

SPRAWOZDANIE

ZARZĄDU

Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A.

za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

Działdowo, 21 kwietnia 2026 r.

Szanowni Państwo,

przekazujemy na Państwa ręce Sprawozdanie Zarządu Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. za rok 2025 – rok wymagający, pełen dynamicznych zmian gospodarczych, ale także rok, w którym Spółka konsekwentnie realizowała swoją misję wspierania lokalnego rozwoju społeczno-gospodarczego. Pomimo zróżnicowanych warunków rynkowych, a także wyzwań wynikających z rosnących kosztów działalności oraz zmieniających się oczekiwań partnerów i beneficjentów, DAR S.A. utrzymała stabilną pozycję i kontynuowała kluczowe projekty na rzecz mieszkańców powiatu działdowskiego.

Rok 2025 upłynął pod znakiem intensyfikacji działań operacyjnych i inwestycyjnych. Spółka rozwijała programy wspierające przedsiębiorczość, w tym inicjatywy wdrażające produkty usług finansowych, usługi szkoleniowe, a także kontynuowała zarządzanie projektami współfinansowanymi ze środków zewnętrznych. Jednocześnie prowadzone były działania mające na celu doskonalenie efektywności organizacyjnej i poprawę jakości usług.

Przedstawione w niniejszym sprawozdaniu wyniki finansowe oraz opis działań merytorycznych odzwierciedlają wysiłek całego zespołu DAR S.A. oraz zaangażowanie partnerów zewnętrznych. Wierzymy, że konsekwentna realizacja strategii rozwoju oraz utrzymywanie wysokich standardów zarządzania, pozwolą Spółce umacniać jej rolę w lokalnym ekosystemie rozwoju społeczno-gospodarczego.

Liczymy, że przedstawione Sprawozdanie, w sposób przejrzysty obrazuje podejmowane działania oraz tworzy solidną podstawę do dalszej dyskusji o kierunkach rozwoju Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. w kolejnych latach.

1. Informacje o spółce DAR S.A.

Spółka Akcyjna Działdowska Agencja Rozwoju z siedzibą w Działdowie przy ul. Władysława Jagiełły 15, wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym w Olsztynie VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000129760, posiada:

- NIP 571-10-00-706,
- REGON 130180777.

Na dzień 31.12.2025 r., Spółka legitymowała się kapitałem zakładowym w wysokości 1 432 800 zł, kapitałem wpłaconym w wysokości 1 432 800 zł. Kapitał dzielił się na 3 582 akcje, każda o wartości 400 zł. W 2025 roku w kapitale zakładowym nie zaszły żadne zmiany.

Podstawą działalności Spółki są przede wszystkim: Ustawa z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych, Statut Działdowskiej Agencji Rozwoju Spółka Akcyjna, Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, Ustawa z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty, Ustawa z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe oraz regulaminy ustanowione przez Radę Nadzorczą i Zarząd Spółki. Przeważającą działalnością DAR S.A. są:

- usługi finansowe w postaci takich instrumentów finansowych jak pożyczki, poręczenia i gwarancje,
- usługi edukacyjne w formie publicznej i niepublicznej,
- obsługa mikro, małych i średnich przedsiębiorstw,
- wspieranie rozwoju kulturalnego i społecznego miasta i gminy Działdowo.

Działalność prowadzona jest w Działdowie w czterech lokalizacjach:

1. siedziba Spółki mieszcząca się przy ul. Władysława Jagiełły 15;
2. dział edukacyjny mieszczący się przy ul. Polnej 11a;
3. targowisko mieszczące się przy ul. gen. Józefa Hallera 33,

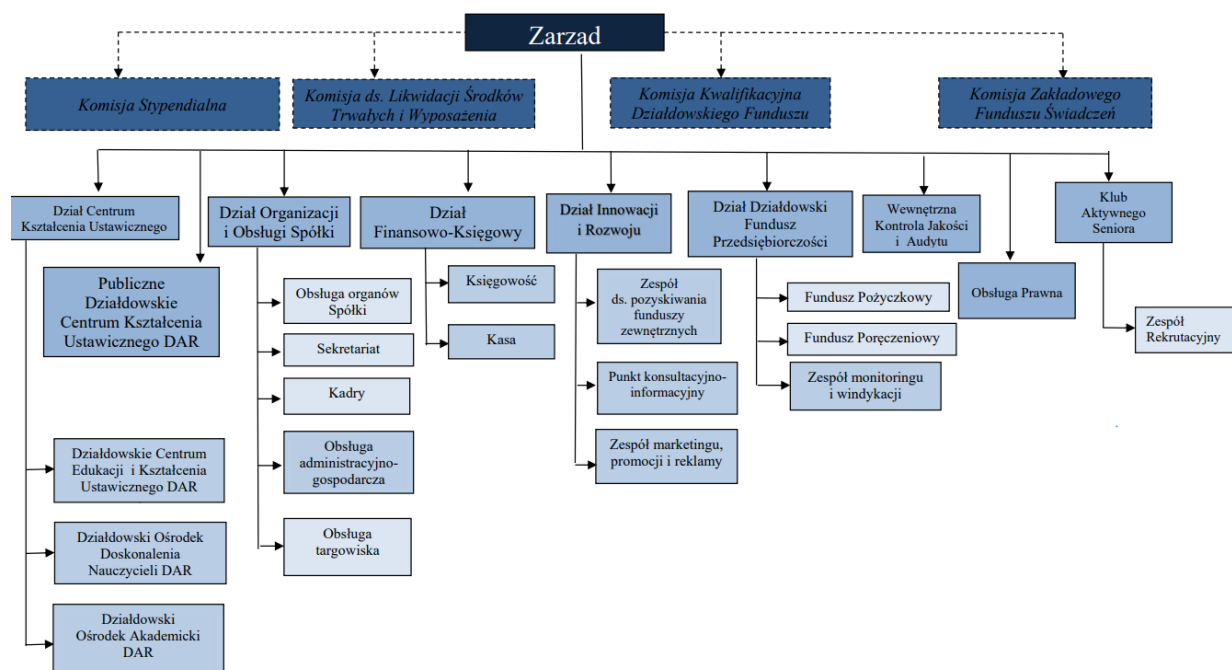
od 20 września 2024 r. działalność prowadzona jest także w lokalizacji:

4. Gródki 30, 13 – 206 Płońska.

Struktura organizacyjna Spółki została zaprojektowana w sposób zapewniający sprawne funkcjonowanie, efektywny przepływ informacji oraz właściwą realizację zadań statutowych. Poszczególne działy, komórki organizacyjne oraz zespoły współpracują w ramach jasno określonych kompetencji i zakresów odpowiedzialności, co umożliwia skuteczne zarządzanie

działalnością operacyjną oraz realizację celów strategicznych. W 2025 roku wprowadzono zmiany w strukturze organizacyjnej, zatwierdzone przez Radę Nadzorczą Uchwałą Nr 24/2025 z dnia 02.10.2025 r. Zmiany spowodowane były powołaniem przez Zarząd nowej komórki organizacyjnej - Klubu Aktywnego Seniora. Owa zmiana podyktowana była wymogiem, który powstał w ramach realizowanej umowy o dofinansowanie projektu pn. „Przystosowanie i wyposażenie pomieszczeń budynku Edukacyjnego centrum rehabilitacyjno-medycznego w Gródkach pod potrzeby Klubu Aktywnego Seniora w powiecie działdowskim” - Nr Umowy FEWM.08.01-IZ.00-0003/24-00 zawartej w dniu 6 czerwca 2025 r. z Województwem Warmińsko-Mazurskim z siedzibą w Olsztynie.

Diagram Nr 1 Graficzny diagram struktury organizacyjnej Spółki



Realizacja usług finansowych i szkoleniowych przez Spółkę, odbywała się z zachowaniem standardów jakości, określonych procedurami ISO 9001:2015. W sierpniu 2025 roku odbył się audyt procedury ISO, który nie wykazał żadnych nieprawidłowości, co pozwoliło na kontynuację funkcjonowania systemu.



certyfiat ISO 9001:2015

Uwarunkowania społeczno-gospodarcze

Rok 2025 był okresem dalszego ożywienia gospodarczego w Polsce, co bezpośrednio oddziaływało na otoczenie, w którym działa Działdowska Agencja Rozwoju S.A. Według wstępnych szacunków Głównego Urzędu Statystycznego, produkt krajowy brutto wzrósł realnie o 3,6%, wobec wzrostu o 3,0% w roku 2024. Wartość dodana brutto w gospodarce narodowej zwiększyła się o 3,0% rok do roku, w tym w przemyśle o 3,0% i w budownictwie o 1,7%. Spożycie ogółem wzrosło o 3,9%, a spożycie gospodarstw domowych o 3,7%, co przełożyło się na zwiększony popyt krajowy. Nakłady brutto na środki trwałe zwiększyły się o 4,2%, co sygnalizuje istotne odbicie inwestycji względem roku poprzedniego. Dynamika gospodarcza roku 2025 miała bezpośrednie przełożenie na działania Spółki. Wzrost inwestycji oraz konsumpcji zwiększał zapotrzebowanie przedsiębiorców na finansowanie zewnętrzne, co przełożyło się na rosnące zainteresowanie oferowanymi przez DAR S.A. pożyczkami rozwojowymi.

Na koniec 2025 roku, stopa bezrobocia rejestrowanego wyniosła 5,7%. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych sięgnęła 888,6 tys. osób. Najniższe bezrobocie utrzymywało się w województwie wielkopolskim (3,6%), natomiast najwyższe w województwach podkarpackim i warmińsko-mazurskim (po 9,2%). Dla Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. rynek pracy pozostaje kluczowym obszarem oddziaływania. Spółka od wielu lat prowadzi działania aktywizacyjne, szkoleniowe oraz edukacyjne, wspierając regionalny rynek pracy oraz rozwój kompetencji zawodowych mieszkańców.

Przeciętne miesięczne wynagrodzenie w gospodarce narodowej wyniosło 8903,56 zł, co oznacza nominalny wzrost o 8,8% i realny wzrost o 5,5%. W grudniu 2025 r. średnie wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw osiągnęło 9583,31 zł.

Populacja Polski spadła do poziomu 37,332 mln osób, co oznacza ubytek o 157 tys. rok do roku. Współczynnik przyrostu naturalnego obniżył się do -4,5 na 1000 mieszkańców.

Rok 2025 był okresem sprzyjającym rozwojowi przedsiębiorczości oraz aktywizacji społeczno-zawodowej. Ożywienie w inwestycjach, stabilny wzrost konsumpcji oraz rosnące wynagrodzenia tworzyły dobre warunki dla działalności Spółki w obszarach finansowania MŚP, edukacji dorosłych oraz wspierania przedsiębiorczości lokalnej.

Działania podjęte przez Spółkę w związku z pandemią COVID-19 oraz innymi czynnikami ryzyka

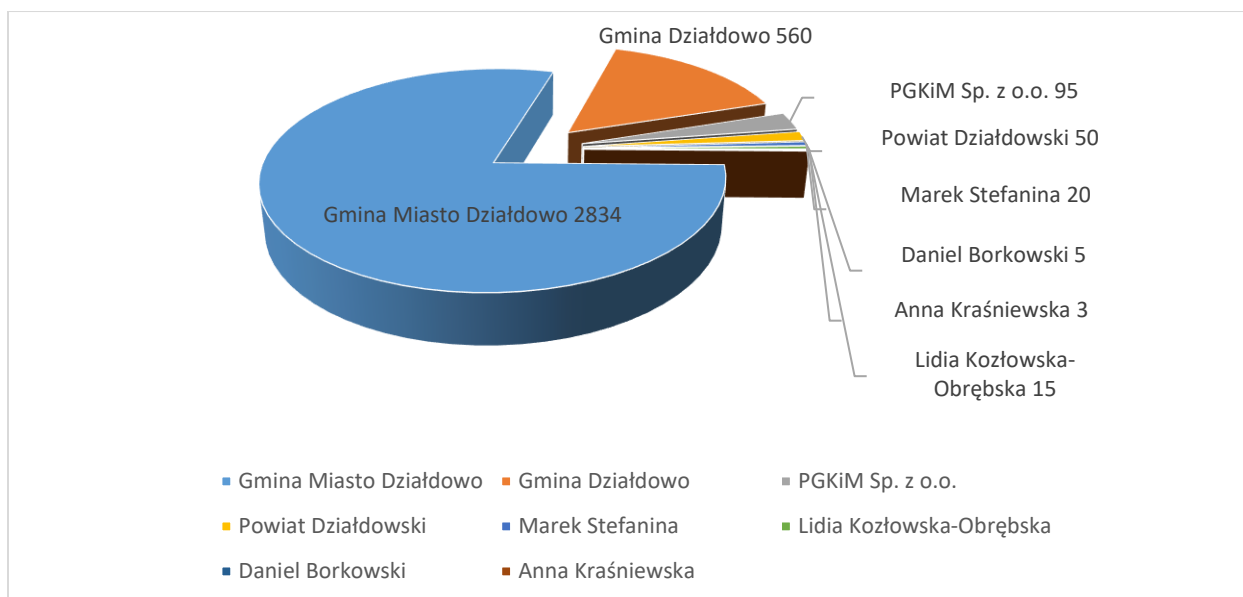
Trwająca od 20 marca 2020 roku epidemia COVID-19, która od maja 2022 r. została zakwalifikowana jako stan zagrożenia epidemicznego, została w roku 2023 zniesiona. Główny Inspektor Sanitarny złożył wniosek do Ministra Zdrowia o odwołanie stanu epidemii. W praktyce oznaczało to m.in. zniesienie od 1 lipca 2023 roku obowiązku noszenia maseczek ochronnych w placówkach medycznych – przychodniach i szpitalach. Dla Spółki oznaczało to kontynuację działań sprzed okresu pandemii.

Zagrożenia dla dalszej działalności

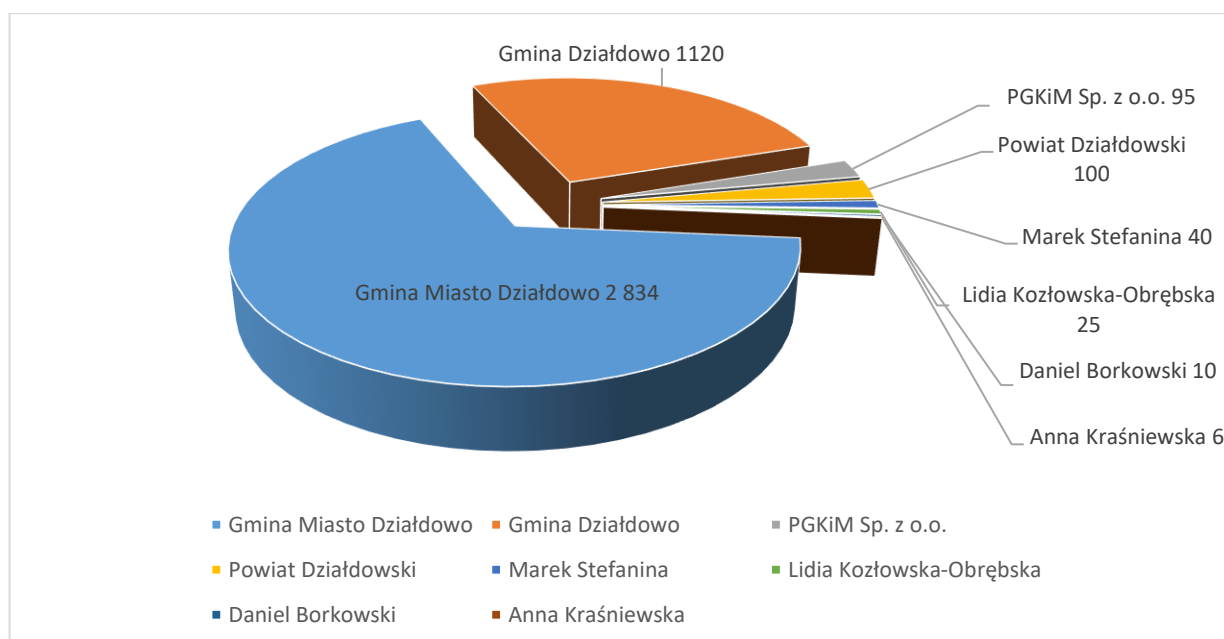
Zarząd DAR S.A. identyfikuje szereg czynników, które mogą wpływać na dalszą działalność Spółki oraz jej sytuację finansową, operacyjną i rynkową. Na funkcjonowanie DAR S.A. oddziaływać mogą zmienne warunki makroekonomiczne, w szczególności wzrost kosztów operacyjnych, presja inflacyjna oraz ogólna sytuacja gospodarcza, które łącznie mogą wpływać zarówno na poziom popytu, jak i na rentowność prowadzonej działalności. Istotnym obszarem pozostają również ryzyka regulacyjne, związane z możliwymi zmianami przepisów prawa, w tym wymogów branżowych, podatkowych, pracowniczych czy dotyczących ochrony danych osobowych, które mogą wymagać dostosowania procesów lub poniesienia dodatkowych nakładów finansowych. Zarząd zwraca także uwagę na ryzyka rynkowe i konkurencyjne, obejmujące zmiany w strukturze rynku, rosnącą aktywność konkurencji oraz możliwość wystąpienia presji cenowej, co może negatywnie oddziaływać na marżowość i udział Spółki w rynku. Zarząd uwzględnia ponadto możliwość wystąpienia sytuacji nadzwyczajnych, w tym zagrożeń epidemicznych, klęsk żywiołowych czy zdarzeń o charakterze geopolitycznym, które mogą prowadzić do istotnych zakłóceń w funkcjonowaniu Spółki lub zmian warunków prowadzenia działalności.

Akcjonariat

Wykres Nr 1 Skład i struktura akcjonariatu Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku – ilość akcji



Wykres Nr 2 Skład i struktura akcjonariatu Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku – ilość głosów



Skład osobowy Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza DAR S.A. od 01.01.2025 r. do 27.06.2025 r., czyli do odbycia się Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy, pracowała w następującym składzie:

1. Paweł Cieśliński – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Daniel Borkowski – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
3. Barbara Gładysz – członek Rady Nadzorczej,
4. Andrzej Kamiński – członek Rady Nadzorczej,
5. Anna Szypułowska-Stasiuk – członek Rady Nadzorczej,
6. Jan Świniarski – członek Rady Nadzorczej.

W dniu 10 czerwca 2025 roku odbyło się Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy z zarządzoną przerwą w obradach ustaloną do dnia 27 czerwca 2025 r, na którym został powołany do składu Rady Nadzorczej Pan Jakub Jan Zięty wskazany przez Akcjonariusza Gminę-Miasto Działdowo. Następnie w dniu 27.06.2025 r. odbyła się druga część WZA, na którym wygasły mandaty członkom Rady Nadzorczej: Pani Anny Szypułowskiej-Stasiuk oraz Pana Jana Świniarskiego. W międzyczasie na ręce Przewodniczącego Rady Nadzorczej, wpłynęła pisemna rezygnacja Pana Daniela Borkowskiego, który z dniem 27.06.2025 r. złożył rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej. Wobec powyższego skład Rady Nadzorczej po odbyciu się WZA w dniu 27.06.2025 r. plasował się następująco:

1. Paweł Cieśliński – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Barbara Gładysz – członek Rady Nadzorczej,
3. Andrzej Kamiński – członek Rady Nadzorczej,
4. Jakub Jan Zięty – członek Rady Nadzorczej.

W dniu 5 listopada 2025 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, na którym dokonano wyboru Pana Andrzeja Wiśniewskiego, wskazanego przez akcjonariusza Gminę-Miasto Działdowo oraz Pana Jana Świniarskiego, wskazanego przez akcjonariusza Gminę Działdowo. W przypadku Pana Jana Świniarskiego, w uchwale powołującej go do składu Rady Nadzorczej, zostało zawarte zastrzeżenie o tym, że powołanie nastąpi z dniem 16.11.2025 r. W związku z tym skład RN od dnia 16.11.2025 r. do dnia 31.12.2025 r. przedstawiał się następująco:

1. Paweł Cieśliński – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Barbara Gładysz – członek Rady Nadzorczej,

3. Andrzej Kamiński – członek Rady Nadzorczej,
4. Jakub Jan Zięty – członek Rady Nadzorczej,
5. Jan Świniarski – członek Rady Nadzorczej,
6. Andrzej Wiśniewski – członek Rady Nadzorczej.

W dniu 12 grudnia 2025 r., Rada Nadzorcza wybrała Pana Jakuba Zięty na funkcję Zastępcy Przewodniczącego Rady Nadzorczej Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A.

Skład osobowy Zarządu

Zarząd Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. do 16 lipca 2025 r. pracował w następującym składzie:

1. Roman Dawidowski – Prezes Zarządu,
2. Anna Kraśniewska – Wiceprezes Zarządu.

W dniu 15 lipca 2025 r. Pani Anna Kraśniewska złożyła na ręce Przewodniczącego Rady Nadzorczej oświadczenie o rezygnacji z pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu ze skutkiem na dzień 16 lipca 2025 r. Wobec czego od dnia 16.07.2025 r. Zarząd pracował w jednoosobowym składzie.

Personel i świadczenia socjalne

Przeciętne zatrudnienie w DAR S.A. w 2025 r. w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło 36,8 i zwiększyło się w stosunku do roku 2024 o 2,74.

Na dzień 31.12.2025 roku zatrudnionych było 73 pracowników, w tym 30 pracowników administracyjnych, 3 pracowników obsługi technicznej (obsługa targowiska, sprzątaczkę) oraz 40 nauczycieli.

Tabela Nr 1 *Struktura wiekowa i zawodowa pracowników Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. (z wyłączeniem nauczycieli)*

	20 lat i więcej	30 lat i więcej	40 lat i więcej	50 lat i więcej	60 lat i więcej
prac. administracyjno - biurowi	5	7	13	1	6
prac. gospodarczy				1	
razem	5	7	13	2	6
pracownicy ogółem w %	15,15	21,21	39,39	6,06	18,18

Opis świadczeń socjalnych

W ramach Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych pieniądze, które wpływały ze spłat rat pożyczek zaciągniętych do tej pory przez pracowników, przeznaczane były w całości na fundusz pożyczkowy, na następujące cele:

- 1) dofinansowanie przedsięwzięć poprawiających warunki zamieszkania i wypoczynku po pracy;
- 2) udzielanie pożyczek, zgodnie z preliminarzem na dany rok, na cele mieszkaniowe w zakresie:
 - a) budownictwa indywidualnego budynków mieszkalnych lub zakup lokalu/budynku mieszkalnego;
 - b) budowy, modernizacji lub remontu domków letniskowych i wypoczynkowych;
 - c) bieżących potrzeb mieszkaniowych takich jak remont, modernizacja domu lub mieszkania;
 - d) podnoszenie kwalifikacji pracownika;
 - e) na pokrycie kosztów leczenia i rehabilitacji, których nie można przeprowadzić bezpłatnie w państwowych zakładach leczniczych do wysokości przedstawionych rachunków – dla wszystkich uprawnionych.

2. Dział Centrum Kształcenia Ustawicznego

Polska nadal odnotowuje wysoki odsetek dorosłych z niskimi kompetencjami podstawowymi, co ogranicza możliwości korzystania z nowych technologii i utrudnia dostosowanie się do szybko zmieniającego się rynku pracy. W praktyce oznacza to konieczność systematycznego podnoszenia kwalifikacji, szczególnie w zakresie kompetencji cyfrowych i matematycznych. Uczenie się przez całe życie staje się codzienną potrzebą oraz warunkiem aktywnego udziału w życiu zawodowym i społecznym. Jak wskazują raporty, skuteczna polityka rozwoju kompetencji dorosłych nie może się ograniczać do finansowania. Kluczowe znaczenie ma budowanie trwałej kultury uczenia się, wzmacnianie motywacji oraz przełamywanie barier strukturalnych – szczególnie wśród grup defaworyzowanych. Chodzi o działania długofalowe, które włączają edukację dorosłych w szerszy kontekst rozwoju społecznego i gospodarczego.

Dlatego też Działdowska Agencja Rozwoju S.A. uznaje, że uczenie się dorosłych, stanowi fundament rozwoju zarówno jednostek, jak i całych społeczności. Dlatego tak ważna jest różnorodność oferty edukacyjnej na Warmii i Mazurach.

Działdowska Agencja Rozwoju S.A. w 2025 r. była organem prowadzącym dla:

1. Publicznego Działdowskiego Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR, w skład którego wchodzi:
 - a) Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych,
 - b) Szkoła Policealna,
 - c) Branżowa Szkoła II stopnia;
2. Działdowskiego Centrum Edukacji i Kształcenia Ustawicznego DAR – Szkoły Języków Obcych;
3. Działdowskiego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli DAR;
4. Działdowskiego Ośrodka Akademickiego DAR.

I. Publiczne Działdowskie Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR

Działania PDCKU skupione są na realizacji celu kształcenia dorosłych, tworząc warunki umożliwiające uzyskanie wykształcenia średniego, zdobycie kwalifikacji zawodowych, zawodu lub zmianę specjalności zawodowej, a także rozwijanie zainteresowań, rozwój twórczości, poglądu na świat i całej osobowości.

W skład Publicznego Działdowskiego Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR wchodzi:

1. Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych (LOdD) na podbudowie szkoły podstawowej (czteroletni cykl kształcenia);
2. Szkoła Policealna (SP) na podbudowie szkoły średniej;
3. Branżowa Szkoła II stopnia (BSII) na podbudowie Branżowej Szkoły I stopnia.

W wyniku przeprowadzonej rekrutacji, w roku szkolnym 2025/2026, naukę w PDCKU DAR rozpoczęło łącznie 406 słuchaczy. Słuchacze kształcą się:

- w systemie zaocznym w LOdD;
- w systemie zaocznym w SP na 5 kierunkach zawodowych:
 1. asystent osoby niepełnosprawnej,
 2. technik administracji,

3. technik bezpieczeństwa i higieny pracy,
 4. technik sterylizacji medycznej,
 5. technik usług kosmetycznych;
- w systemie stacjonarnym w SP na 2 kierunkach zawodowych:
 1. opiekun medyczny,
 2. terapeuta zajęciowy;
 - w systemie zaocznym w BS II na 6 kierunkach zawodowych:
 1. technik elektryk,
 2. technik handlowiec,
 3. technik pojazdów samochodowych,
 4. technik technologii szkła,
 5. technik usług fryzjerskich,
 6. technik żywienia i usług gastronomicznych

oraz na kwalifikacyjnych kursach zawodowych (KKZ) w zakresie kwalifikacji:

ELE.05 – Eksploatacja maszyn, urządzeń i instalacji elektrycznych,

ROL.04. – Prowadzenie produkcji rolniczej.

W szkołach prowadzonych przez DAR S.A., w roku szkolnym 2025/2026 wdrażane są kierunki realizacji polityki oświatowej państwa, ogłoszone przez Ministra Edukacji Narodowej, tj.:

1. Edukacja prozdrowotna w szkole - kształtowanie zachowań służących zdrowiu, rozwijanie sprawności fizycznej i nawyku aktywności ruchowej, nauka udzielania pierwszej pomocy;
2. Szkoła miejscem edukacji obywatelskiej, kształtowania postaw społecznych i patriotycznych, odpowiedzialności za region i ojczyznę. Edukacja dla bezpieczeństwa i proobronna;
3. Wspieranie rozwoju umiejętności cyfrowych uczniów i nauczycieli, ze szczególnym uwzględnieniem bezpiecznego poruszania się w sieci oraz krytycznej analizy informacji dostępnych w Internecie;
4. Kształtowanie myślenia analitycznego poprzez interdyscyplinarne podejście do nauczania przedmiotów przyrodniczych i ścisłych oraz poprzez pogłębianie umiejętności matematycznych w kształceniu ogólnym;
5. Wspieranie rozwoju umiejętności zawodowych oraz umiejętności uczenia się przez całe życie poprzez wzmocnienie współpracy szkół i placówek z pracodawcami oraz z instytucjami regionalnymi.

W PDCKU DAR w roku szkolnym 2025/2026 słuchacze kształcą się w 20 oddziałach.

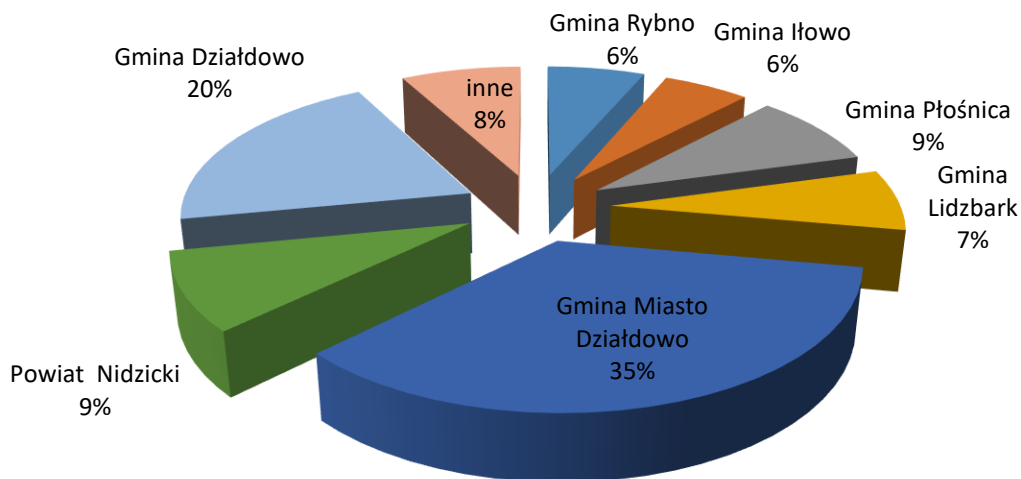
Tabela Nr 2 Liczba słuchaczy szkół PDCKU DAR w latach 2021-2025

Szkola	Rok szkolny				
	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26
LOdD	114	74	107	92	61
SP	215	174	209	197	219
SP/KKZ	0	13	25	14	0
BS II	23	71	63	69	89
BS II/ KKZ	31	57	34	32	37
Suma	383	389	438	404	406

Tabela Nr 3 Liczba oddziałów szkół PDCKU DAR w latach 2021-2025

Szkola	Rok szkolny				
	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26
LOdD	4	3	4	4	3
SP	13	9	7	11	12
SP/KKZ	0	1	2	1	0
BS II	2	3	3	2	3
BS II/ KKZ	2	4	5	2	2
Suma	21	20	21	20	20

Wykres Nr 3 Słuchacze PDCKU DAR z uwzględnieniem miejsca zamieszkania



Największa liczba słuchaczy wywodzi się z Gminy-Miasto Działdowo – 142 osoby i Gminy Działdowo – 82 osoby. Łącznie do PDCKU DAR uczęszczało 337 słuchaczy z powiatu działdowskiego.

Podsumowanie

Łącznie w 2025 r. w ramach działalności szkół:

1. zrealizowano 5451 godzin zajęć edukacyjnych,
2. przeprowadzono egzaminy semestralne dla 598 słuchaczy, w łącznym wymiarze 512 godzin, przygotowano 190 protokołów egzaminacyjnych i 3512 arkuszy egzaminacyjnych,
3. w wyniku klasyfikacji semestralnej promowano 438 słuchaczy,
4. wydano 105 świadectw ukończenia szkoły i 32 zaświadczenia ukończenia kwalifikacyjnych kursów zawodowych,
5. przygotowano i przeprowadzono egzaminy zawodowe:
 - a) w części pisemnej dla 145 słuchaczy w 23 zmianach trwających 23 godziny,
 - b) w części praktycznej dla 153 słuchaczy w 31 zmianach trwających 73 godziny,
6. w wyniku przeprowadzonej rekrutacji do szkół różnego typu przyjęto 406 słuchaczy.

II. Działdowskie Centrum Edukacji i Kształcenia Ustawicznego DAR

Działdowskie Centrum Edukacji i Kształcenia Ustawicznego DAR prowadzi określoną Statutem działalność edukacyjną w formach pozaszkolnych. Działa w oparciu o wpisy do rejestrów instytucji szkoleniowych, takich jak:

1. wpis do ewidencji szkół i placówek niepublicznych (Starostwo Powiatowe),
2. wpis do rejestru instytucji szkoleniowych pod nr 2.28/00031/2006 (WUP Olsztyn).

Naszym priorytetem na rok 2025 było dostosowanie programów szkoleniowych do realnych potrzeb lokalnego rynku. W dobie wszechobecnej edukacji zdalnej, konsekwentnie stawiamy na kontakt osobisty, który stanowi 90% naszych działań, dbając o najwyższy standard merytoryczny spotkań. Otwieramy drzwi do wiedzy przed każdą grupą społeczną i zawodową, wierząc, że dostęp do nowych kwalifikacji to fundament silnej społeczności.

Wśród kursów zrealizowanych komercyjnie w minionym roku, znalazły się:

1. okresowe szkolenia z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy – łączenie 6 edycji;
2. kurs pedagogiczny dla instruktorów praktycznej nauki zawodu zakończony egzaminem – kurs odbywający się pod opieką Warmińsko-Mazurskiego Kuratora Oświaty. W 2025 roku kurs został objęty doraźną kontrolą W-MKO, odbywającą się w miejscu realizacji kursu. Podczas kontroli zostały przeanalizowane wszystkie dokumenty wytworzone podczas realizacji kursu. Działania kontrolne nie wykazały uchybień, a nowo złożony wniosek o wyrażenie zgody na prowadzenie tego typu kursu w kolejnych edycjach, przedłużył możliwość realizacji kursu na kolejne lata);
3. kurs szachowy – 2 edycje (w cyklu ciągłym – do czerwca 2025 r. i od września 2025 r.);
4. szkolenie z pierwszej pomocy przedmedycznej;
5. kurs języka polskiego dla obcokrajowców – zrealizowany na zlecenie PUP Działdowo na podstawie przedłożonej oferty;
6. kurs „Opiekun w żłobku i klubie dziecięcym” – 200 godzinny kurs realizowany w ramach Akademii Wsparcia we współpracy z Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy, będącą wykonawcą zadania publicznego zleconego przez Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej. Celem zadania było wsparcie instytucji opieki we wdrażaniu i podnoszeniu standardów jakości sprawowanej opieki nad dziećmi do lat 3 oraz upowszechnianie formalnej opieki. Dzięki realizacji tego kursu, Działdowo jako jedna z nielicznych jednostek, znalazła się na mapie szkoleniowej województwa

warmińsko-mazurskiego, realizująca projekt zlecony przez ww. Ministra. Nasza placówka samodzielnie działała w zakresie rekrutacji, zabezpieczenia kadrowego, a następnie pilotowania przebiegu całego kursu aż do egzaminu końcowego;

7. kursy językowe – 36 edycji w ramach Szkoły Języków Obcych.

Ogółem rok 2025 w DCEiKU zamknął się realizacją 48 kursów (w tym 36 kursów językowych). W szkoleniach uczestniczyły 344 osoby, w tym 185 w kursach językowych.

Rok 2025 to także kontynuacja współpracy z Centrum Kształcenia Podyplomowego i Szkoleń Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy w obszarze organizacji studiów podyplomowych. W semestrze zimowym kontynuowano realizację dwóch kierunków, tj. przygotowanie pedagogiczne oraz rachunkowość i podatki od podstaw. Natomiast w semestrze letnim realizowano trzy kierunki - kolejną edycję przygotowania pedagogicznego, rachunkowość i podatki od podstaw oraz administrację i zarządzanie finansami publicznymi.

Szkoła Języków Obcych „Language Center”

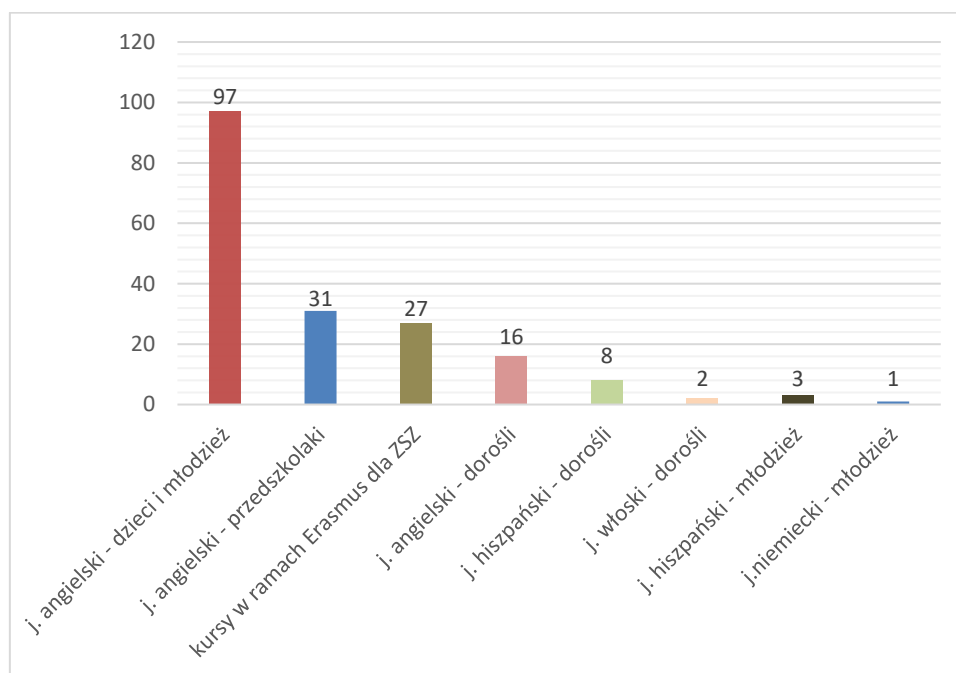
Szkoła Języków Obcych „Language Center” funkcjonuje w ramach Działdowskiego Centrum Edukacji i Kształcenia Ustawicznego DAR. W roku 2025 w zajęciach kursowych z języka angielskiego, niemieckiego, hiszpańskiego i włoskiego uczestniczyło łącznie 185 osób, które realizowały zajęcia na 36 kursach. W drugim semestrze roku szkolnego 2024/2025 zajęcia realizowane były w ramach 15 kursów, natomiast od września/października 2025 r., uruchomionych zostało 18 kursów. Liczby są bardzo zbliżone do roku 2024. Ponadto zrealizowano dla jednej z działdowskich szkół 3 kursy języka zawodowego dla branży elektrycznej, mechatronicznej i logistycznej (2 kursy języka angielskiego, 1 kurs języka niemieckiego). Kursy przeznaczone były dla młodzieży i kadry dydaktycznej, uczestniczących w programie Erasmus+.

W 2025 roku, tak jak w ubiegłych latach, głównymi odbiorcami szkoleń językowych były dzieci w wieku przedszkolnym i szkolnym – łącznie 157 osób. Zajęcia prowadzone były głównie w formie stacjonarnej, 2 edycje w formule on-line (dotyczyły one jednak zajęć indywidualnych). Zajęcia on-line przy wykorzystaniu aplikacji Teams były incydentalne i odbywały się za zgodą uczestników w celu zachowania ciągłości zajęć, w przypadku braku możliwości zrealizowania ich stacjonarnie.

Kursy językowe zorganizowane w roku 2025 to:

1. kursy języka angielskiego dla dorosłych na poziomie podstawowym, ponadpodstawowym, średniozaawansowanym – 3 edycje grupowe,
2. kursy języka angielskiego dla dzieci i młodzieży szkolnej – 17 edycji grupowych,
3. angielski dla dzieci w wieku przedszkolnym – 4 edycje,
4. kurs języka niemieckiego dla młodzieży,
5. kurs języka hiszpańskiego dla dorosłych – 3 edycje grupowe,
6. kurs języka hiszpańskiego dla młodzieży – 3 edycje indywidualne,
7. kurs języka włoskiego dla dorosłych – 2 edycje w formule indywidualnej,
8. kurs języka niemieckiego zawodowego dla młodzieży,
9. kurs języka angielskiego dla młodzieży i kadry dydaktycznej – 2 kursy

Wykres Nr 4 Uczestnicy szkoleń językowych w 2025 r.



W Szkole Języków Obcych „Language Center” w roku 2025 pracowało 8 lektorów, w tym 7 nauczających języka angielskiego oraz 1 nauczający języka niemieckiego, hiszpańskiego i włoskiego. Wszyscy zatrudnieni lektorzy posiadali uprawnienia do nauki języków obcych i przygotowanie do pracy z dziećmi, młodzieżą i osobami dorosłymi. Ich umiejętności poświadczają ukończone studia filologiczne i doświadczenie w zakresie świadczenia usług edukacyjnych w szkołach publicznych i szkołach językowych.

III. Działdowski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli DAR

Działdowski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli DAR od 22 lat realizuje zadania określone w Statucie placówki oraz zadania szczegółowe zawarte w planie pracy na dany rok szkolny. Ośrodek posiada aktualną akredytację Warmińsko – Mazurskiego Kuratora Oświaty (przyznaną na lata 2024 - 2029).

Oferta doskonalenia nauczycieli w 2025 r. została przyjęta po analizie kierunków polityki oświatowej wytyczonej przez Ministerstwo Edukacji i Nauki oraz potrzeb środowiska oświatowego powiatu działdowskiego.

Oferta edukacyjna DODN powstała w oparciu o aktualną diagnozę potrzeb działdowskiego środowiska oświatowego, wnioski z ewaluacji szkoleń przeprowadzonych w poprzednim roku oraz kierunki polityki oświatowej państwa. Oferta skierowana była do nauczycieli, dyrektorów szkół i placówek oświatowych wszystkich szczebli edukacyjnych oraz do pracowników JST i administracji oświatowej w powiecie działdowskim. Swoimi działaniami ośrodek starał się skutecznie wpływać na podniesienie jakości pracy szkół i placówek oświatowych z terenu powiatu działdowskiego.

W okresie sprawozdawczym, 1152 nauczycieli i rodziców uczestniczyło w zorganizowanych dla nich formach, takich jak:

1. kursy doskonalące - kurs terapii ręki, wykorzystania nowych technologii informatycznych w podnoszeniu efektywności i atrakcyjności nauczania, kurs obsługi programu Canva;
2. kurs nadający kwalifikacje wychowawcy wypoczynku dzieci i młodzieży;
3. warsztaty dla pedagogów specjalnych w obszarach: dziecko z zespołem Aspergera, dziecko z autyzmem, dziecko wysoko wrażliwe, komunikacja alternatywna;
4. warsztaty z edukacji muzycznej z wykorzystaniem SIgumy, muzyki Orffa;
5. warsztaty z edukacji plastycznej, tj. scrapbooking;
6. warsztaty z tworzenia notatek graficznych - sketchnoting;
7. szkolenia z prawnej odpowiedzialności nauczyciela – prawo rodzinne i prawa dziecka w edukacji;
8. szkolenia z zakresu matematyki dla nauczycieli przedszkoli i wychowania wczesnoszkolnego;
9. szkolenia z pierwszej pomocy przedmedycznej;
10. szkolenie dla kierowników wycieczek szkolnych i dla nauczycieli na temat dziecka z cukrzycą i padaczką w szkole;

11. rady pedagogiczne z zakresu wykorzystania sztucznej inteligencji w procesie dydaktycznym, motywowania uczniów do pracy, behawioralnych metod pracy z dzieckiem trudnym, neuropsychologii praktycznej;
12. II Powiatowy Kongres Oświatowy zorganizowany wspólnie z II Liceum Ogólnokształcącym im. Jana Pawła II w Działdowie i Poradnią Psychologiczno-Pedagogiczną w Działdowie;
13. szkolenia dla administracji placówek oświatowych z zakresu: e-doręczeń, arkusza organizacyjnego, zmian w naliczaniu subwencji, prawa pracy, wprowadzania danych do SIO, nowego systemu finansowania oświaty.

Działdowski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli współpracował z następującymi jednostkami:

1. Powiatową Biblioteką Pedagogiczną – na bieżąco uzupełniano nowości książkowe oraz organizowano wystawę tematyczną zbiorów biblioteki;
2. Miejską Biblioteką Publiczną – bieżące informowanie o wydarzeniach czytelniczych, spotkaniach z autorami, udostępniono studentom i nauczycielom korzystanie z portalu Ibuk Libra;
3. Niepublicznym Ośrodkiem Doskonalenia „Kraina Muzyki” z Warszawy i EDU KAMĄ z Torunia;
4. Związkiem Harcerstwa Polskiego – Chorągiew Warmińsko-Mazurska im. Grunwaldu i Hufiec ZHP Działdowo im. Stanisława Sieradzkiego „Świst” – współorganizacja szkoleń i warsztatów;
5. Powiatowym koordynatorem ds. doradztwa zawodowego – organizacja konferencji i warsztatów dla dyrektorów i doradców zawodowych;
6. Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy poprzez organizację studiów podyplomowych, szkoleń i kursów, współpracę z Niepublicznym Ośrodkiem Doskonalenia Nauczycieli działającym przy WSG; pozyskiwanie publikacji akademickich do biblioteki Ośrodka.

Priorytety w zakresie dokształcania nauczycieli skierowane były niezmiennie na rozwój w sferze autyzmu, komunikacji z dziećmi wycofanymi i nieradzącymi sobie w systemie szkolnym, radzenia sobie z trudnościami psychicznymi dzieci i młodzieży. Ważnym kierunkiem działań ośrodka było doradztwo zawodowe. Zakres szkoleniowych rad pedagogicznych skierowany był na rozwój w obszarach problemów wychowawczych, zdrowotnych

i innowacyjnych metod nauczania w oparciu o sztuczną inteligencję i sprzęt pozyskany przez placówki w ramach Laboratoriów Przyszłości.

Podsumowanie

1. zrealizowano 61 form w kontakcie bezpośrednim w trakcie 446 godzin zajęć dydaktycznych;
2. z oferty skorzystało 1152 nauczycieli, pracowników oświaty i rodziców;
3. współorganizowano II Powiatowy Kongres Oświatowy, który skupił 208 uczestników.

IV. Działdowski Ośrodek Akademicki DAR

Współpraca z Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy – Kolegium Nauk Stosowanych Filia w Działdowie

Kolegium Nauk Stosowanych WSG – Filia w Działdowie jest uczelnią, która dzięki konsekwentnym działaniom Zarządu Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A., zaangażowaniu kadry dydaktycznej oraz współpracy z instytucjami samorządowymi, od 2015 roku systematycznie rozwija ofertę kształcenia na poziomie wyższym. Działalność Filii odpowiada na potrzeby edukacyjne mieszkańców powiatu działdowskiego, powiatów ościennych oraz województwa warmińsko-mazurskiego. Filia prowadzi kształcenie na kluczowych kierunkach studiów, obejmujących:

- pielęgniarstwo I stopnia,
- pielęgniarstwo II stopnia (realizowane we współpracy z Filią WSG w Toruniu – kształcenie dualne),
- pedagogikę I i II stopnia w obszarze: psychopedagogika, edukacja dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi oraz pedagogikę opiekuńczą – nowa oferta kształcenia w naborze 2025/2026.

Utworzenie nowych kierunków stanowi odpowiedź na rosnące zapotrzebowanie na wykwalifikowanych specjalistów w obszarze edukacji i opieki, a także na zmieniające się potrzeby instytucji oświatowych, opiekuńczych i wychowawczych. Rozszerzenie oferty kształcenia, wpisuje się w strategię rozwoju Filii, ukierunkowaną na systematyczne podnoszenie jakości kształcenia oraz dostosowywanie kierunków studiów do aktualnych wymagań rynku

pracy i systemu edukacji. Działalność Filii w Działdowie koncentruje się na organizacji i doskonaleniu procesu kształcenia, a także na tworzeniu oferty edukacyjnej w ścisłej współpracy z instytucjami rynku pracy i podmiotami zajmującymi się rozwojem edukacji w regionie.

Pod koniec 2025 roku Kolegium Nauk Stosowanych rozpoczęło procedurę składania wniosku o uruchomienie kształcenia na kierunku ratownictwo medyczne II stopnia, co związane jest z rosnącym zapotrzebowaniem na wysoko wykwalifikowaną kadrę medyczną, potrzebą umożliwienia absolwentom studiów I stopnia kontynuacji kształcenia oraz koniecznością dostosowania oferty dydaktycznej do aktualnych potrzeb systemu ochrony zdrowia.

W rekrutacji letniej w 2025 r. w Działdowie wpłynęło 628 aplikacji kandydatów na studia (rekrutację zamknięto w sierpniu). Aplikacje wpłynęły na następujące kierunki:

- pielęgniarstwo I stopnia - 339,
- pielęgniarstwo II stopnia - 262,
- pedagogika I stopnia - 15,
- pedagogika II stopnia - 12.

W wyniku rekrutacji zostało podpisanych 347 umów na podjęcie kształcenia na studiach I i II stopnia. Łącznie w roku akademickim 2025/2026 w Filii kształciło się 865 studentów. Mimo dużego zainteresowania kształceniem w Filii w Działdowie, nie mogliśmy podpisać umów ze wszystkimi kandydatami. Wynika to z obowiązujących standardów kształcenia na kierunku pielęgniarstwo, które określają maksymalną liczbę studentów możliwych do przyjęcia w zależności od bazy dydaktycznej, liczby nauczycieli akademickich oraz dostępności miejsc do realizacji zajęć praktycznych i praktyk w podmiotach leczniczych. Co roku Senat Uczelni ustala limity przyjęć tak, aby zapewnić właściwą jakość kształcenia, w tym odpowiedni dostęp do laboratoriów, pracowni specjalistycznych i miejsc szkoleniowych.

W 2025 r. w budynku po Zespole Szkół w Gródkach uruchomiono nowoczesne Centrum Symulacji Medycznej, w którym prowadzone są zajęcia warsztatowe i praktyczne dla studentów kierunku pielęgniarstwa. Centrum wyposażono w wysokiej klasy trenażery oraz symulatory pacjenta, umożliwiające odtwarzanie realistycznych sytuacji klinicznych i bezpieczne doskonalenie umiejętności pielęgniarских. Studenci mogą ćwiczyć procedury medyczne w warunkach zbliżonych do rzeczywistych, co znacząco podnosi jakość kształcenia i przygotowuje ich do pracy w podmiotach leczniczych. Nowa infrastruktura pozwala na prowadzenie zajęć zgodnie z obowiązującymi standardami kształcenia oraz wspiera rozwój kompetencji praktycznych przyszłych pielęgniarek i pielęgniarzy.

W roku 2025 studenci kierunku pielęgniarstwa i pedagogiki aktywnie angażowali się w liczne inicjatywy naukowe, edukacyjne, społeczne oraz charytatywne, promujące zdrowie, profilaktykę oraz zawód pielęgniarki i pedagoga w środowisku lokalnym i regionalnym. Studenci wzięli udział w II Powiatowym Kongresie Oświatowym, podczas którego uczestniczyli w dyskusjach dotyczących edukacji. Aktywnie wspierali również akcję charytatywną Fundacji Ronalda McDonalda w Działdowie, niosąc pomoc organizacyjną oraz promując ideę wolontariatu. W ramach działań edukacyjnych studenci odwiedzili przedszkola, gdzie we współpracy z pielęgniarkami prowadzili zajęcia dostosowane do wieku dzieci z zakresu pierwszych czynności przedmedycznych. Ponadto odwiedzili szkoły podstawowe, w których przeprowadzali pokazy oraz instruktaże z zakresu ALS i BLS, czyli udzielania podstawowej pomocy w stanach zagrożenia życia, zwłaszcza podczas nagłego zatrzymania krążenia. Kolegium Nauk Stosowanych było współorganizatorem akcji „Czytanie z sercem”, promującej czytelnictwo oraz empatię i wrażliwość społeczną. Absolwenci pielęgniarstwa II stopnia aktywnie uczestniczyli w II Warmińsko-Mazurskiej Konferencji Naukowej dla Pielęgniarek i Położnych w Olsztynie, podczas której prezentowali wyniki badań prowadzonych w ramach swoich prac dyplomowych. Studenci Filii uczestniczyli także w 14. edycji Narodowego Czytania oraz III Fit ArtMaratonie, integrując środowisko akademickie z lokalną społecznością. We współpracy z Powiatową Stacją Sanitarno-Epidemiologiczną w Działdowie zrealizowano akcję „Młodzi Świadomi”, ukierunkowaną na promocję zdrowego stylu życia wśród młodzieży. Podczas obchodów Święta 1 Maja studenci prowadzili na festynie w Lidzbarku pomiar podstawowych parametrów życiowych, takich jak ciśnienie tętnicze i poziom glukozy, udzielając jednocześnie porad prozdrowotnych. Kolejną inicjatywą, w której wzięli udział studenci był „Tydzień dla Serca”, realizowany we współpracy z PSSE w Działdowie oraz SPZOZ w Działdowie, którego celem była edukacja w zakresie profilaktyki chorób układu krążenia. Studenci zaangażowali się także w kampanię profilaktyczną „Fonoholizm – mówimy stanowcze NIE”, mającą na celu zwiększenie świadomości zagrożeń wynikających z nadmiernego korzystania z urządzeń mobilnych. Podjęte działania w 2025 roku przyczyniły się do rozwoju kompetencji zawodowych studentów, integracji środowiska akademickiego z lokalną społecznością oraz promocji zdrowia.

Kolegium Nauk Stosowanych WSG Filia w Działdowie prowadzi aktywną i wielopłaszczyznową współpracę z podmiotami leczniczymi, w szczególności ze szpitalami i placówkami ochrony zdrowia. Celem tej współpracy jest podnoszenie jakości kształcenia praktycznego studentów, wymiana doświadczeń zawodowych oraz dostosowanie programów

nauczania do aktualnych potrzeb systemu ochrony zdrowia i rynku pracy. Istotnym elementem działań podejmowanych przez Kolegium są spotkania i inicjatywy o charakterze merytorycznym oraz partnerskim. W ramach współpracy międzynarodowej zorganizowano spotkanie dotyczące wymiany doświadczeń z przedstawicielami powiatu partnerskiego z Niemiec. Podczas spotkania omawiano zagadnienia związane z funkcjonowaniem systemu ochrony zdrowia, organizacją pracy personelu medycznego, a także dobrymi praktykami w zakresie kształcenia i przygotowania zawodowego kadr medycznych. Wymiana doświadczeń pozwoliła na poznanie rozwiązań stosowanych w zagranicznych placówkach oraz stanowiła inspirację do dalszego rozwoju oferty dydaktycznej Kolegium. Kolejnym ważnym wydarzeniem było spotkanie Pani Dziekan Kolegium doc. Anny Kraśniewskiej w siedzibie Wojewody. Spotkanie poświęcone było tematyce ochrony zdrowia, kształcenia kadr medycznych oraz współpracy pomiędzy instytucjami edukacyjnymi a podmiotami leczniczymi. Spotkanie stanowiło platformę do dialogu na temat aktualnych wyzwań stojących przed systemem ochrony zdrowia oraz roli uczelni w przygotowaniu wykwalifikowanych specjalistów. Podejmowane działania potwierdzają zaangażowanie Kolegium Nauk Stosowanych WSG Filia w Działdowie w rozwój współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym oraz dążenie do stałego podnoszenia jakości kształcenia poprzez współpracę z krajowymi i zagranicznymi partnerami.

W 2025 roku wzbogaciliśmy kształcenie praktyczne dzięki podpisanym umowom z kolejnymi placówkami medycznymi tj.:

- Wojewódzkim Specjalistycznym Szpitalem Dziecięcym w Olsztynie,
- Szpitalem Powiatowym w Nowym Mieście Lubawskim Sp. z o.o.,
- Gminnym Centrum Zdrowia Zespół Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej w Olsztynku,
- Tar-Medica Tarasiuk w Szczytnie – przychodnia POZ.

W dniu 19 września 2025 roku w Kolegium Nauk Stosowanych WSG Filia w Działdowie odbyła się uroczystość czepkowania oraz dyplomatorium na kierunku pielęgniarstwo i pedagogika, stanowiąca ważny i podniosły moment w życiu akademickim studentów. Czepkowanie jako symboliczne włączenie studentów do grona przyszłych przedstawicieli zawodów medycznych, podkreślało znaczenie etosu pracy, odpowiedzialności zawodowej oraz gotowości do pełnienia służby na rzecz pacjentów i systemu ochrony zdrowia. Uroczystość miała charakter ceremonialny i była wyrazem szacunku dla tradycji zawodów medycznych oraz wartości, które im towarzyszą. Dyplomatorium było zwieńczeniem procesu kształcenia absolwentów, potwierdzającym zdobycie przez nich wiedzy, umiejętności

oraz kompetencji społecznych niezbędnych do podjęcia pracy zawodowej. W trakcie wydarzenia, podkreślano zaangażowanie studentów, wkład kadry dydaktycznej oraz rolę Kolegium w przygotowaniu wykwalifikowanych kadr. Uroczystość zgromadziła władze WSG, rektorów, prorektorów, parlamentarzystów, przewodniczącą Okręgowej Rady Pielęgniarek i Położnych w Olsztynie, przedstawicieli władz samorządowych, dyrektorów szpitali współpracujących oraz rodziny absolwentów.

W 2025 roku mury naszej Filii opuściło 294 absolwentów w tym:

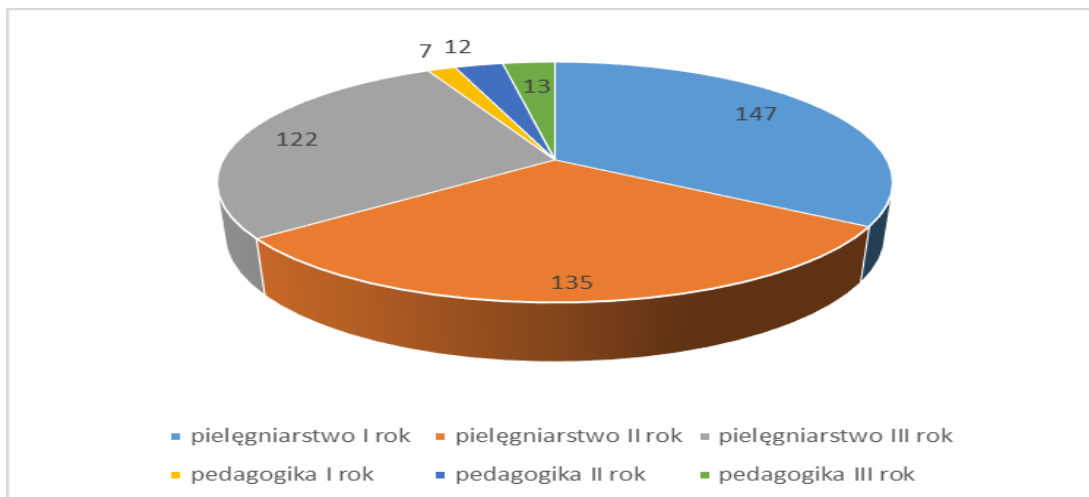
- 121 absolwentów kierunku pielęgniarstwo I stopnia,
- 157 absolwentów kierunku pielęgniarstwo II stopnia,
- 8 absolwentów kierunku pedagogika I stopnia,
- 8 absolwentów kierunku pedagogika II stopnia.

W celu analizy potrzeb rynkowych Kolegium Nauk Stosowanych WSG – Filia w Działdowie, każdego roku weryfikuje listę kandydatów pod względem zamieszkania w rozbiciu o powiaty. Dzięki tej weryfikacji, Uczelnia oraz pracownicy Filii mają wiedzę w jakich rejonach należy zintensyfikować działania marketingowe, aby zbudować silniejszą pozycję w danym rejonie. Nasze badania przedstawiają się następująco: Miasto Olsztyn 109 kandydatów, co stanowi 17,35% całości, powiat działdowski 74 kandydatów, co stanowi 11,79%, powiat olsztyński 72 kandydatów, co stanowi 11,47%, powiat żuromiński 67 kandydatów, co stanowi 10,67%, powiat szczycieński 45 kandydatów, co stanowi 7,17%, powiat bartoszycki 42 kandydatów, co stanowi 6,69%, powiat mławski 40 kandydatów, co stanowi 6,37%, powiat lidzbarski 26 kandydatów co stanowi 4,14%, powiat sierpecki 21 kandydatów co stanowi 3,34%, powiat ciechanowski 19 kandydatów, co stanowi 3,02%, powiat ostródzki 18 kandydatów, co stanowi 2,87%, powiat nidzicki 13 kandydatów, co stanowi 2,07%, powiat przasnyski 10 kandydatów, co stanowi 1,60%, po 7 kandydatów: powiat iławski, nowomiejski, płoński i iławski, co stanowi 4,45%, pozostałych 44 kandydatów zamieszkują pozostałe powiaty (kętrzyński, nowodworski, plocki, Miasto Elbląg, mrągowski, Miasto Gdańsk, malborski, warszawski, braniewski, brodnicki, bydgoski, Miasto Bydgoszcz, elbląski, gdański, giżycki, Miasto Grudziądz, makowski, piski, przysuski, pułtuski, rypiński, toruński) - co stanowi 7%.

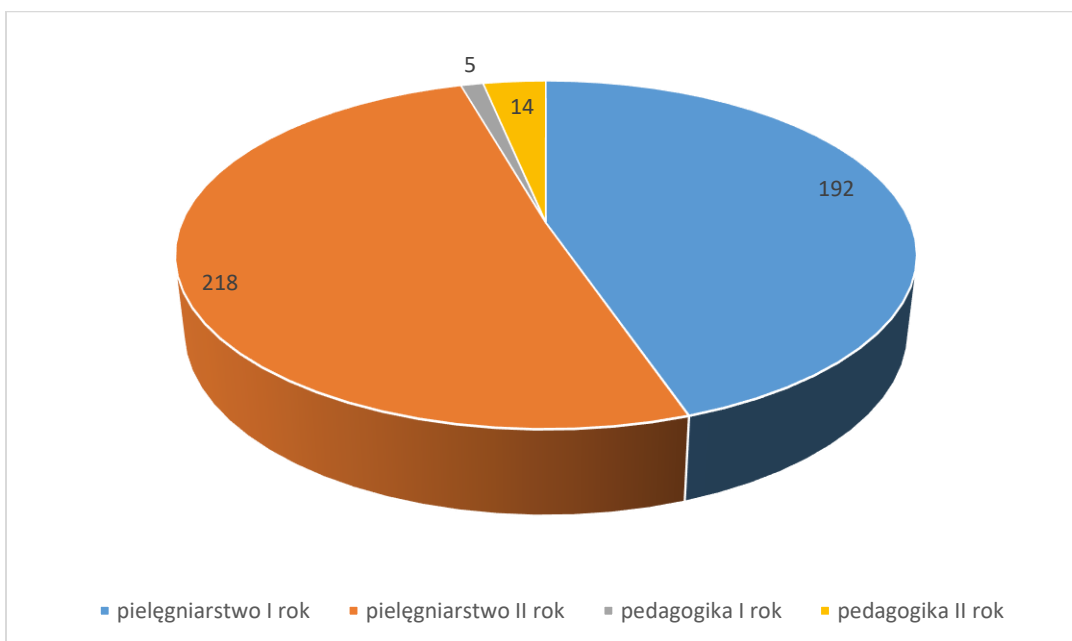
Filia w Działdowie skupia wokół siebie ponad 100 nauczycieli akademickich, dydaktyków i wykładowców.

Poniżej zamieszczono wykresy przedstawiające wybrane zagadnienia.

Wykres Nr 5 Ilość studentów na poszczególnych profilach kształcenia – I stopień



Wykres Nr 6 Ilość studentów na poszczególnych profilach kształcenia – II stopień



Podsumowanie:

1. w wyniku rekrutacji wpłynęło 628 aplikacji,
2. podpisano 347 nowych umów ze studentami,
3. zrealizowano 5519 godzin zajęć edukacyjnych,
4. przeprowadzono 220 form zaliczeniowych/egzaminów dla studentów w formie zdalnej

oraz w kontakcie bezpośrednim,

5. wprowadzono do systemu APR 10 planów studiów zawierających 220 przedmioty z podziałem na formy i godziny dydaktyczne,
6. wydano 294 dyplomów ukończenia studiów wyższych,
7. w ramach zajęć praktycznych i praktyk zawodowych współpracujemy z 18 placówkami zdrowotnymi.

V. Opracowanie i realizacja projekt pn. „Nowoczesne Kształcenie kadr medycznych - fundamentem zdrowego życia”

W dniu 21 marca 2025 roku w siedzibie Urzędu Marszałkowskiego w Olsztynie, Działdowska Agencja Rozwoju S.A. podpisała umowę o dofinansowanie projektu realizowanego w ramach Priorytetu 05 Edukacja i kompetencje EFRR Działanie 05.01 Infrastruktura edukacyjna (Typ 2 Infrastruktura kształcenia zawodowego) programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Nadrzędnym celem projektu jest inwestycja w infrastrukturę szkół i placówek kształcenia zawodowego i ustawicznego pod kątem przygotowania kadr dla inteligentnej specjalizacji „Zdrowe życie”, a co za tym idzie przygotowanie nowoczesnej bazy dydaktycznej, odpowiadającej aktualnym standardom w kształceniu kadr medycznych. Projekt realizowany jest przede wszystkim z myślą o aktualnych i przyszłych słuchaczach szkoły policealnej, kształcących się w zawodach medycznych, zarówno mieszkańców Działdowa, okolicznych gmin, ale też osobach spoza najbliższej lokalizacji.

Stworzenie nowoczesnej infrastruktury przygotowującej do nauki zawodu ma docelowo poprawić jakość prowadzonego nauczania, a w konsekwencji podnieść poziom kompetencji kluczowych słuchaczy. Spółce zależało na tym, aby dobrze doposażyć placówkę edukacyjną, co będzie miało bezpośredni wpływ na wzbogacenie oferty dydaktycznej w regionie, tworząc miejsce przyczyniające się do rozwoju edukacji związanej z kształceniem specjalistów z zakresu ochrony zdrowia przy wykorzystaniu nowych technologii i pomocy edukacyjnych na miarę XXI wieku. Inwestycja prowadzona jest równolegle w dwóch lokalizacjach – w Publicznym Działdowskim Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR przy ul. Polnej 11a w Działdowie oraz w Edukacyjnym centrum rehabilitacyjno-medycznym w Gródkach.

W celu realizacji tych założeń, Spółka w ramach projektu wyposażyła sale szkoleniowe, zakupiła sprzęt medyczny i rehabilitacyjny do celów edukacyjnych, zakupiła i zainstalowała sprzęt IT do prowadzenia nowoczesnego kształcenia i uzyskiwania feedbacku po przeszkoleniu, przygotowała dwa obiekty pod kątem dostępności dla osób z niepełnosprawnościami (przede wszystkim dla osób z dysfunkcją wzroku i słuchu). Całkowita wartość projektu wynosi 1 870 743,08 zł, w tym wydatki kwalifikowalne 1 862 740,09 zł, wartość wkładu z Funduszy Europejskich 1 508 633,20 zł.

3. DZIAŁ DZIAŁDOWSKI FUNDUSZ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Dział Działdowski Fundusz Przedsiębiorczości w 2025 roku skupiał się na obsłudze następujących komórek w strukturze organizacyjnej Spółki:

- I Fundusz Pożyczkowy,
- II Fundusz Poręczeniowy,
- III Zespół monitoringu i windykacji.

Dział Działdowski Fundusz Przedsiębiorczości w 2025 roku prowadził działalność wspierającą rozwój małych i średnich przedsiębiorstw poprzez kontynuację oraz realizację projektów pożyczkowych, udzielanie poręczeń wadium, poręczeń właściwego wykonania umowy oraz gwarancji jakości i rękojmi za wady.

Nad oceną i opiniowaniem wniosków składanych do Funduszu o wsparcie finansowe pracowała Komisja Kwalifikacyjna w składzie do 01.10.2025 r.:

1. Małgorzata Bęćławska - przewodnicząca Komisji,
2. Joanna Filasziewicz-Kurgan - zastępca przewodniczącego Komisji,
3. Tomasz Durlak - członek Komisji,
4. Grażyna Maluchnik - członek Komisji,
5. Magdalena Marcinkowska - członek Komisji,
6. Agnieszka Modrzewska - członek Komisji,
7. Karolina Palkowska - członek Komisji.

W dniu 02.10.2025 r. Rada Nadzorcza odwołała ze składu Komisji Panią Karolinę Palkowską, a na jej miejsce powołała Panią Sylwię Tkacz.

I. FUNDUSZ POŻYCZKOWY

W roku sprawozdawczym Fundusz Pożyczkowy kontynuował oraz rozwijał swoją działalność, realizując kluczowe zadania związane z dystrybucją instrumentów finansowych skierowanych do mikro, małych i średnich przedsiębiorstw. Działania Funduszu obejmowały zarówno uczestnictwo w nowych naborach i postępowaniach przetargowych, jak i obsługę projektów pozyskanych w latach poprzednich. Pozyskane środki umożliwiły wdrażanie kolejnych instrumentów pożyczkowych, wspierających rozwój przedsiębiorczości w regionie, natomiast równoległa realizacja wielu aktywnych linii pożyczkowych pozwoliła na znaczące zwiększenie skali udzielonego wsparcia. Niniejsza część sprawozdania przedstawia szczegółową analizę działalności Funduszu Pożyczkowego w 2025 roku, w tym opis pozyskanych projektów, realizację wskaźników, strukturę udzielonych pożyczek oraz ocenę efektywności podejmowanych działań.

W roku sprawozdawczym, Fundusz Pożyczkowy przystąpił do dwóch przetargów. Jeden z nich był to przetarg organizowany przez Bank Gospodarstwa Krajowego, gdzie złożone zostały oferty na dwie części zamówienia. Natomiast drugi przetarg organizowany był przez Warmińsko-Mazurską Agencję Rozwoju Regionalnego w Olsztynie, w którym Spółka złożyła jedną ofertę. We wszystkich przypadkach, oferty DAR S.A. okazały się być najkorzystniejsze, co poskutkowało zdobyciem środków finansowych na realizację trzech nowych projektów pożyczkowych. Tym samym Działdowska Agencja Rozwoju S.A. podpisała 2 nowe umowy operacyjne z Bankiem Gospodarstwa Krajowego i jedną nową umowę operacyjną z Warmińsko-Mazurską Agencją Rozwoju Regionalnego w Olsztynie. W każdym z trzech pozyskanych projektów, Działdowska Agencja Rozwoju S.A. pełni rolę lidera konsorcjum, natomiast Nidzicka Fundacja Rozwoju „NIDA” występuje w roli członka konsorcjum.

Projekty pozyskane w 2025 roku to:

1. projekt **„Pożyczka na inwestycje rozwojowe z umorzeniem”** (w skrócie – PIR 1) realizowany w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2/FEWM/8724/2025/I/EFRR/170 zawartą w dniu 31 marca 2025 r. z Bankiem Gospodarstwa Krajowego. Pożyczki na inwestycje rozwojowe z umorzeniem finansowane są ze środków Funduszu Powierniczego w Programie Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027, Działanie 1.10 Rozwój przedsiębiorczości. Pozyskane dofinansowanie wyniosło łącznie 12 000 000,00 zł. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. jako lider konsorcjum otrzymała z tej puli kwotę 9 000 000,00 zł w celu udzielenia wsparcia minimum 13 ostatecznym odbiorcom w łącznej

wysokości 9 278 350,52 zł (w tym wkład własny DAR S.A. – 278 350,52 zł) w terminie do 20 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 23 kwietnia 2025 roku. Zgodnie z zapisami umowy operacyjnej, zrealizowanie projektu może uprawnić konsorcjum do wnioskowania, w ramach tzw. prawa opcji, o ubieganie się o dodatkowe wsparcie finansowe w wysokości do 12 000 000,00 zł.

Głównym celem projektu jest rozwój innowacyjności MŚP (innowacji produktowych, procesowych i organizacyjnych), tj. wdrożenie innowacji przynajmniej na poziomie przedsiębiorstwa, rozwiązań dotychczas niestosowanych w przedsiębiorstwie wnioskodawcy i podniesienie konkurencyjności poprzez inwestycje rozwojowe. W wyniku realizacji inwestycji nastąpić musi wprowadzenie na rynek nowych lub ulepszonych produktów/usług lub powinna się zwiększyć skala działania przedsiębiorstwa oraz wzrost zasięgu oferty. Jak już wcześniej wspomniano, projekt zakłada udzielenie co najmniej 13 pożyczek mikro, małym i średnim przedsiębiorstwom, w tym co najmniej 3 pożyczek na rzecz małych lub średnich przedsiębiorstw. W wyniku udzielenia wsparcia powinny zostać utworzone nowe miejsca pracy, wyrażone w co najmniej 3 średnich rocznych ekwiwalentach pełnego czasu pracy - EPC.

W okresie sprawozdawczym w ramach przedmiotowego projektu, udzielono 7 jednostkowych pożyczek na łączną wartość 3 788 000,00 zł, w tym 3 pożyczki zostały udzielone na rzecz małych lub średnich przedsiębiorstw. W wyniku udzielonego już wsparcia, zadeklarowano utworzenie 3 nowych miejsc pracy.

Tabela Nr 4 Stan realizacji projektu „Pożyczka na inwestycje rozwojowe z umorzeniem” (PIR 1) na dzień 31.12.2025 r.

Razem od początku realizacji projektu			
WSKAŹNIK	PLAN	OSIĄGNIĘTA WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	REALIZACJA [%]
Liczba wspartych przedsiębiorstw (MŚP)	13	7	53,85%
w tym wspartych małych i średnich przedsiębiorstw	3	3	100,00%
Liczba zadeklarowanych do utworzenia miejsc pracy	3	3	100,00%
Wartość pożyczek udzielonych MŚP	9 278 350,52 zł	3 788 000,00 zł	40,83%

2. projekt „**Pożyczka na inwestycje rozwojowe z umorzeniem**” (PIR 2) realizowany w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2/FEWM/8724/2025/III/EFRR/171 zawartą w dniu 31 marca 2025 r. z Bankiem Gospodarstwa Krajowego. Pożyczki na inwestycje rozwojowe z umorzeniem pochodzą ze środków Funduszu Powierniczego w Programie Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027, Działanie 1.10 Rozwój przedsiębiorczości. Pozyskane dofinansowanie wyniosło łącznie 8 000 000,00 zł, z czego Działdowska Agencja Rozwoju S.A. jako lider konsorcjum, otrzymała kwotę 6 000 000,00 zł. Tak jak w projekcie opisanym powyżej, tak i w tym projekcie, jego całkowite zrealizowanie może uprawnić konsorcjum do wnioskowania, w ramach tzw. prawa opcji, o dodatkowe wsparcie finansowe do wysokości 8 000 000,00 zł.

Projekt zakłada udzielenie minimum 9 jednostkowych pożyczek w łącznej wysokości 6 185 567,01 zł (w tym wkład własny DAR S.A. – 185 567,01 zł) w terminie do 20 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 30 kwietnia 2025 roku, w tym co najmniej 2 pożyczek na rzecz małych lub średnich przedsiębiorstw. W wyniku udzielonego wsparcia powinno zostać utworzone min. 1 nowe miejsce pracy, wyrażone w co najmniej 1 średnim rocznym ekwiwalencie pełnego czasu pracy - EPC.

W roku sprawozdawczym projekt ten został zrealizowany w całości. Udzielonych zostało 10 jednostkowych pożyczek, w tym 2 pożyczki udzielono na rzecz małych i średnich przedsiębiorstw na łączną wartość 6 185 567,03 zł. W wyniku udzielonego już wsparcia zadeklarowano utworzenie 1 nowego miejsca pracy.

Tabela Nr 5 Stan realizacji projektu „*Pożyczka na inwestycje rozwojowe z umorzeniem*” (PIR 2) na dzień 31.12.2025 r.

Razem od początku realizacji projektu			
WSKAŹNIK	PLAN	OSIĄGNIĘTA WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	REALIZACJA [%]
Liczba wspartych przedsiębiorstw (MŚP)	9	10	111,11%
<i>w tym wspartych małych i średnich przedsiębiorstw</i>	2	2	100,00%
Liczba zadeklarowanych do utworzenia miejsc pracy	1	1	100,00%
Wartość pożyczek udzielonych MŚP	6 185 567,01 zł	6 185 567,03 zł	100,00%

3. projekt „**Pożyczka Regionalna dla MŚP**” (REG 2) realizowany w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2025/3/SI/ZZ/RPOWiM2014-2020/WIF zawartą w dniu 31 lipca 2025 r. pomiędzy Województwem Warmińsko-Mazurskim z siedzibą w Olsztynie reprezentowanym przez Warmińsko-Mazurską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. w Olsztynie a konsorcjum instytucji wdrażających produkt finansowy. Wartość projektu wynosi 8 000 000,00 zł z udostępnionych przez podmiot zarządzający środków pochodzących z wkładu finansowego wniesionego w ramach realizacji Strategii Inwestycyjnej Zasobów Zwróconych Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2023-2033 w części pochodzącej z Instrumentów Finansowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 oraz wkładu własnego konsorcjum w wysokości nie niższej niż 80 808,08 zł.

Działdowska Agencja Rozwoju S.A. jako lider konsorcjum, otrzymała kwotę 6 000 000,00 zł w celu udzielenia minimum 17 jednostkowych pożyczek w łącznej wysokości 6 060 606,06 zł (w tym wkład własny DAR S.A. – 60 606,06 zł) w terminie 12 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 12 sierpnia 2025 roku. Zgodnie z zapisami umowy operacyjnej, zrealizowanie projektu może uprawnić konsorcjum do wnioskowania, w ramach tzw. prawa opcji, o dodatkowe wsparcie finansowe do wysokości 8 000 000,00 zł.

***Tabela Nr 6** Stan realizacji projektu „Pożyczka regionalna dla MŚP” (REG 2) na dzień 31.12.2025 r.*

Razem od początku realizacji projektu			
WSKAŹNIK	PLAN	OSIĄGNIĘTA WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	REALIZACJA [%]
Liczba wspartych przedsiębiorstw (MŚP)	17	5	29,41%
Wartość pożyczek udzielonych MŚP	6 060 606,06 zł	1 400 470,00 zł	23,11%

W 2025 roku Fundusz Pożyczkowy uzyskał możliwość skorzystania z tzw. prawa opcji, czyli ponownego obrotu środkami:

1. w ramach projektu „**Pożyczka Regionalna dla MŚP**” (REG 1) zrealizowanego w 2024 r. na podstawie Umowy Operacyjnej nr 2023/2/SI/ZZ/RPOWiM2014-2020/WIF zawartej w dniu 27 grudnia 2023 roku r. pomiędzy Województwem Warmińsko-Mazurskim z siedzibą w Olsztynie reprezentowanym przez Warmińsko-Mazurską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. w Olsztynie a konsorcjum instytucji wdrażających produkt finansowy.

W ramach prawa opcji, konsorcjum otrzymało dodatkowe wsparcie finansowe do ponownego obrotu w kwocie 17 000 000 zł. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. jako lider konsorcjum, otrzymała kwotę 12 000 300,00 zł w celu udzielenia minimum 60 jednostkowych pożyczek w łącznej wysokości 12 121 515,15 zł., w tym wkład własny w kwocie 121 215,15 zł, w terminie 12 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 5 lutego 2025 roku;

Tabela Nr 7 Stan realizacji projektu „Pożyczka regionalna dla MŚP” (REG 1) – Prawo Opcji na dzień 31.12.2025 r.

Razem od początku realizacji projektu			
WSKAŹNIK	PLAN	OSIĄGNIĘTA WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	REALIZACJA [%]
Liczba wspartych przedsiębiorstw (MŚP)	60	55	91,67%
Wartość pożyczek udzielonych MŚP	12 121 515,15 zł	10 586 220,00 zł	87,33%

2. w ramach projektu „**Pożyczka na rozwój turystyki**” zrealizowanego w 2025 r. na podstawie Umowy Operacyjnej nr 2/FEPW/4623/2024/V/EFRR/022 zawartej w dniu 25 stycznia 2024 r. z Bankiem Gospodarstwa Krajowego. Projekt zakładał udzielenie pożyczek co najmniej 17 mikro, małym i średnim przedsiębiorstwom, w tym co najmniej dla 5 nowo powstałych oraz utworzenie miejsc pracy, wyrażonych w co najmniej 5 średnich rocznych ekwiwalentach pełnego czasu pracy - EPC. W okresie sprawozdawczym projekt został całkowicie zrealizowany.

Tabela Nr 8 Stan realizacji projektu „Pożyczka na rozwój turystyki” na dzień 31.12.2025 r.

Razem od początku realizacji projektu			
WSKAŹNIK	PLAN	OSIĄGNIĘTA WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	REALIZACJA [%]
Liczba wspartych przedsiębiorstw (MŚP)	17	24	141,18%
<i>w tym MŚP start up</i>	5	5	100,00%
Liczba utworzonych miejsc pracy	5	5	100,00%
Wartość pożyczek udzielonych MŚP	9 444 444,45 zł	9 444 444,45 zł	100,00%

Dzięki całkowitemu zrealizowaniu ww. projektu, konsorcjum pięciu funduszy pożyczkowych, otrzymało w ramach prawa opcji do ponownego obrotu dodatkowe wsparcie finansowe w kwocie 30 000 000 zł.

Działdowska Agencja Rozwoju S.A., jako członek konsorcjum, otrzymała kwotę 8 500 000,00 zł w celu udzielenia kolejnych minimum 17 jednostkowych pożyczek, w tym co najmniej dla 5 nowo powstałych przedsiębiorstw oraz utworzenie miejsc pracy, wyrażonych w co najmniej 5 średnich rocznych ekwiwalentach pełnego czasu pracy – EPC, w łącznej wysokości 9 444 444,45 zł, w tym wkład własny DAR S.A. w kwocie 944 444, 45 zł w terminie 16 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 1 sierpnia 2025 roku.

Tabela Nr 9 Stan realizacji projektu „Pożyczka na rozwój turystyki” – Prawo Opcji na dzień 31.12.2025 r.

Razem od początku realizacji projektu			
WSKAŹNIK	PLAN	OSIĄGNIĘTA WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	REALIZACJA [%]
Liczba wspartych przedsiębiorstw (MŚP)	17	3	17,65%
w tym MŚP start up	5	0	0,00%
Liczba utworzonych miejsc pracy	5	0	0,00%
Wartość pożyczek udzielonych MŚP	9 444 444,45 zł	860 000,00 zł	9,11%

Ponadto DAR S.A. realizowała projekty, do których umowy zawarte były w latach wcześniejszych:

1. projekt „**Pożyczka na cyfryzację przedsiębiorstw z umorzeniem**” realizowany w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2/FEWM/4024/2024/I/EFRR/105 zawartą w dniu 17 października 2024 roku z Bankiem Gospodarstwa Krajowego. Pozyskane dofinansowanie w łącznej wysokości 14 000 000,00 zł, zostało przekazane do realizacji konsorcjum dwóch funduszy pożyczkowych. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. jako lider konsorcjum, otrzymała kwotę 10 360 000,00 zł w celu udzielenia minimum 29 jednostkowych pożyczek w łącznej wysokości 10 680 412,37 zł. /w tym wkład własny DAR S.A. - 320 412,37 zł/ w terminie 19 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 19 listopada 2024 roku. Zgodnie z zapisami powyżej wskazanej Umowy Operacyjnej, zrealizowanie projektu może uprawniać konsorcjum funduszy pożyczkowych do wnioskowania, w ramach tzw. prawa opcji, o dodatkowe wsparcie finansowe do wysokości 28 000 000,00 zł. Celem projektu jest wzrost konkurencyjności MŚP oparty na wykorzystaniu technologii cyfrowych,

służących m.in. automatyzacji procesów i wdrożeniu nowych sposobów funkcjonowania przedsiębiorstwa, z uwzględnieniem cyberbezpieczeństwa.

W 2025 roku linia pożyczkowa dotycząca cyfryzacji przedsiębiorstw nie cieszyła się dużym zainteresowaniem. Wynikało to zarówno ze specyfiki przeznaczenia środków, jakim jest cyfryzacja przedsiębiorstw, jak i z mniej preferencyjnych warunków finansowania w porównaniu z innymi projektami pożyczkowymi oferowanymi przez DAR S.A. W związku z tym Spółka w 2025 roku wystosowała pismo do Banku Gospodarstwa Krajowego, wskazujące występujące problemy w realizacji tego projektu oraz potrzebę wprowadzenia zmiany warunków uprawniających do otrzymania wsparcia w ramach tego instrumentu. W efekcie tego działania, BGK w lutym 2026 roku wprowadził zmiany w zasadach udzielania wsparcia, które znacząco poprawiły ich dostępność i atrakcyjność dla przedsiębiorców. W szczególności wydłużono maksymalny okres spłaty oraz okres karencji w spłacie kapitału, a także zwiększono poziom możliwego umorzenia – z dotychczasowych 8% do 12% lub 21% wartości pożyczki, w zależności od spełnienia określonych warunków. Wprowadzone zmiany sprawiły, że instrument stał się bardziej konkurencyjny względem innych oferowanych produktów finansowych i może w większym stopniu wspierać przedsiębiorców w realizacji inwestycji związanych z cyfryzacją działalności.

Tabela Nr 10 Stan realizacji projektu „Pożyczka na cyfryzację przedsiębiorstw z umorzeniem” na dzień 31.12.2025 r.

Razem od początku realizacji projektu			
WSKAŹNIK	PLAN	OSIĄGNIĘTA WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	REALIZACJA [%]
Liczba wspartych przedsiębiorstw (MŚP)	29	10	34,48%
Wartość pożyczek udzielonych MŚP	10 680 412,37 zł	2 551 639,00 zł	23,89%

2. „Pożyczka dla przedsiębiorstw w początkowej fazie rozwoju z umorzeniem” - projekt realizowany w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2/FEWM/5024/2024/III/EFRR/123 zawartą w dniu 25 listopada 2024 r. z Bankiem Gospodarstwa Krajowego. Pozyskane dofinansowanie w łącznej wysokości 6 000 000,00 zł, zostało przekazane do realizacji konsorcjum dwóch funduszy pożyczkowych. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. jako lider konsorcjum, otrzymała kwotę 4 500 000,00 zł w celu udzielenia minimum 7 jednostkowych

pożyczek w łącznej wysokości 4 639 175,26 zł, w tym wkład własny DAR S.A. w kwocie 139 175,26 zł/ w terminie 18 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 20 grudnia 2024 roku. Celem projektu jest rozwój innowacyjności i podniesienie konkurencyjności poprzez inwestycje rozwojowe.

Tabela Nr 11 Stan realizacji projektu „Pożyczka dla przedsiębiorstw w początkowej fazie rozwoju z umorzeniem” na dzień 31.12.2025 r.

Razem od początku realizacji projektu			
WSKAŹNIK	PLAN	OSIĄGNIĘTA WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	REALIZACJA [%]
Liczba wspartych przedsiębiorstw (MŚP)	7	12	171,43%
Wartość pożyczek udzielonych MŚP	4 639 175,26 zł	3 160 000,00 zł	68,12%

3. „Pożyczka OZE z premią dla MŚP” to projekt realizowany w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2/FEWM/4124/2024/I/EFRR/106 zawartą w dniu 28 października 2024 r. z Bankiem Gospodarstwa Krajowego. Pozyskane dofinansowanie w łącznej wysokości 20 000 000,00 zł, zostało przekazane do realizacji konsorcjum dwóch funduszy pożyczkowych. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. jako lider konsorcjum, otrzymała kwotę 14 800 000,00 zł w celu udzielenia jednostkowych pożyczek w łącznej wysokości 15 257 731,96 zł /w tym wkład własny DAR S.A. - 457 731,96 zł./. Założenia projektu przewidują utworzenie przez Ostatecznych Odbiorców 21 instalacji w terminie 18 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 3 grudnia 2024 roku. Celem projektu są inwestycje w odnawialne źródła energii w zakresie wytwarzania energii elektrycznej i/lub ciepła, w tym magazyny energii działające na potrzeby danego źródła OZE wraz z przyłączeniem źródeł OZE do sieci energetycznych lub ciepłowniczych. Do końca 2025 roku konsorcjum nie udzieliło finansowania w ramach tego instrumentu finansowego. Przyczyną zerowego poziomu wydatkowania środków w ramach projektu są przede wszystkim obowiązujące ograniczenie mocy instalacji do 0,5 MWe. Zdecydowana większość podmiotów zainteresowanych realizacją inwestycji, planuje instalacje o mocy przekraczającej ten próg (najczęściej od 0,8 do 2 MWe), a dostosowanie dokumentacji projektowej do niższej mocy jest dla przedsiębiorców nieopłacalne lub zbyt czasochłonne. Dodatkową barierą są wysokie wymagania dokumentacyjne, w tym konieczność sporządzania analiz wykonalności, co wydłuża proces przygotowania wniosku i generuje dodatkowe koszty

do poniesienia przez przedsiębiorcę. Jednocześnie należy wskazać, że we wszystkich województwach w Polsce, poza województwem warmińsko-mazurskim, ograniczenie mocy do 0,5 MW zostało zniesione, co dodatkowo wpływa na konkurencyjność i atrakcyjność instrumentu. Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego wystąpił w 2025 roku do Komisji Europejskiej z wnioskiem o zniesienie ograniczenia mocy do 0,5 MW. Wydłużająca się procedura wydania decyzji, znacznie ogranicza możliwości wydatkowania ww. środków. Nie bez znaczenia jest również fakt, iż w województwie warmińsko-mazurskim, w tym samym okresie czasowym, dostępne były również bezzwrotne formy wsparcia z przeznaczeniem na instalacje OZE.

Podsumowanie

Fundusz Pożyczkowy w 2025 roku równolegle realizował następujące projekty pożyczkowe, w ramach których w sposób ciągły trwały nabory wniosków pożyczkowych i udzielano wsparcia:

1. „Pożyczka na inwestycje rozwojowe z umorzeniem” (PIR 1);
2. „Pożyczka na inwestycje rozwojowe z umorzeniem” (PIR 2);
3. „Pożyczka Regionalna dla MŚP” (REG 2);
4. „Pożyczka Regionalna dla MŚP” (REG 1) – w ramach prawa opcji;
5. „Pożyczka na rozwój turystyki” – w ramach zamówienia podstawowego i prawa opcji;
6. „Pożyczka na cyfryzację przedsiębiorstw z umorzeniem”;
7. „Pożyczka dla przedsiębiorstw w początkowej fazie rozwoju z umorzeniem”;
8. „Pożyczka OZE z premią dla MŚP”;
9. Pożyczki SPO-WKP;
10. Pożyczki dla powiatu działdowskiego.

Ponadto obsługiwał aktywne pożyczki w projektach, do których nabór już został zakończony tj.:

1. pożyczki w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury RPO I;
2. pożyczki w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury RPO II;
3. pożyczki inwestycyjno-obrotowe PIO;
4. pożyczki inwestycyjne z premią I;
5. pożyczki inwestycyjne z premią II;
6. pożyczki płynnościowe;
7. pożyczki na rozwój turystyki PPWT;

8. pożyczki rozwojowe.

W 2025 roku do Funduszu Pożyczkowego wpłynęło 157 wniosków pożyczkowych na łączną kwotę 49 114 121,94 zł. Komisja Kwalifikacyjna opiniowała 125 wniosków, z czego 120 wniosków uzyskało opinię pozytywną, 5 klientów decyzję negatywną. Na etapie oceny wstępnej zostało odrzuconych 6 wniosków, 8 klientów ostatecznie zrezygnowało z finansowania (2 po otrzymaniu decyzji pozytywnej, 6 przed otrzymaniem jakiejkolwiek decyzji). Ponadto na koniec 2025 roku 18 wniosków było na etapie procesowania, jeszcze przed podjęciem decyzji o finansowaniu bądź odmowie finansowania.

Reasumując w 2025 roku Fundusz Pożyczkowy Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. udzielił 116 pożyczek na łączną kwotę 34 030 340,48 zł. Porównując ten wynik do roku poprzedniego, daje się zauważyć znaczny wzrost ilości udzielonych pożyczek o 52,6% oraz wzrost wartości udzielonych pożyczek o 104,99% w stosunku do roku 2024.

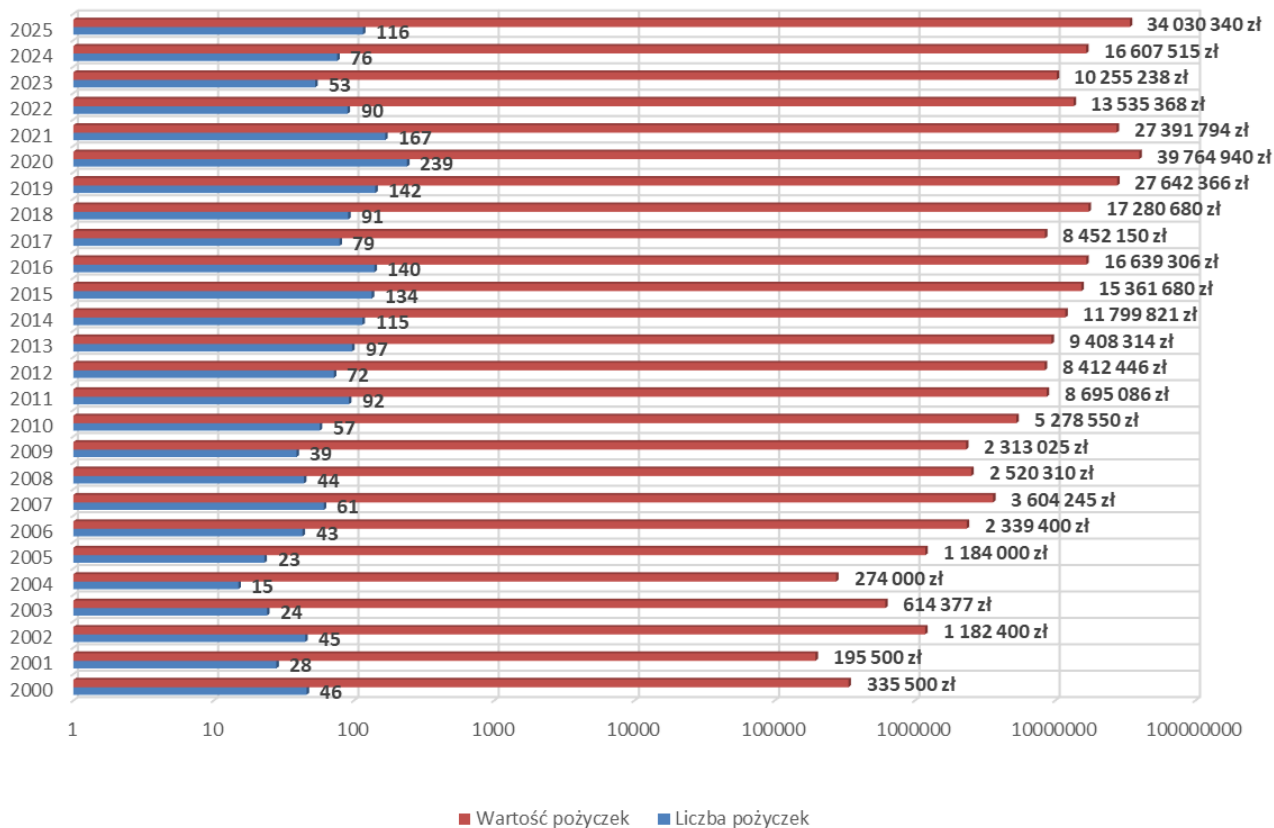
Na dzień 31 grudnia 2025 r. aktywnych było 651 pożyczek na kwotę 73 984 906,27 zł.

Tabela Nr 12 Udzielone pożyczki w 2025 r. wg realizowanych projektów

Lp.	PROJEKT	IŁOŚĆ POŻYCZEK [szt.]	WARTOŚĆ POŻYCZEK [zł.]
1.	Pożyczka na inwestycje rozwojowe (PIR I)	7	3 788 000,00
2.	Pożyczka na inwestycje rozwojowe (PIR II)	10	6 185 567,03
3.	Pożyczka Regionalna II	5	1 400 470,00
4.	Pożyczka Regionalna I (<i>Prawo Opcji</i>)	55	10 586 220,00
5.	Pożyczka na rozwój turystyki	14	5 498 444,45
6.	Pożyczka na rozwój turystyki (<i>Prawo Opcji</i>)	3	860 000,00
7.	Pożyczka na cyfryzację przedsiębiorstw	10	2 551 639,00
8.	Pożyczka początkowa faza rozwoju	12	3 160 000,00
RAZEM		116	34 030 340,48

Średnia wartość udzielonej w 2025 roku pożyczki wyniosła 293 365,00 zł (w porównaniu do średniej z roku poprzedniego, nastąpił wzrost o 25 024,88 zł).

Wykres Nr 7 Aktywność Funduszu Pożyczkowego w latach 2000 – 2025



W okresie działalności Funduszu Pożyczkowego, tj. w latach 2000-2025 udzielono łącznie 2 128 pożyczek na kwotę 285 118 351,00 zł. Średnia wartość udzielonych pożyczek wynosiła 133 984,19 zł.

Tabela Nr 13 Struktura udzielonych pożyczek w 2025 r. ze względu na przedział kwotowy

Przedział	Od początku działalności Funduszu				Od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.			
	Ilość	Wartość w tys. zł	średnia	% wartości	Ilość	Wartość w tys. zł	średnia w tys. zł	% wartości
do 10 tys.	123	923,50	7,51	0,32%	1	8,00	8,00	0,02%
od 10-30 tys.	317	6 828,14	21,54	2,39%	1	20,00	20,00	0,06%
od 30-50 tys.	296	12 690,47	42,87	4,45%	3	125,00	41,67	0,37%
od 50-120 tys.	643	56 338,62	87,62	19,76%	28	2 287,48	81,70	6,72%
od 120-300 tys.	601	132 062,01	219,74	46,32%	38	7 113,75	187,20	20,90%
pow. 300 tys.	148	76 275,62	515,38	26,75%	45	24 476,11	543,91	71,92%

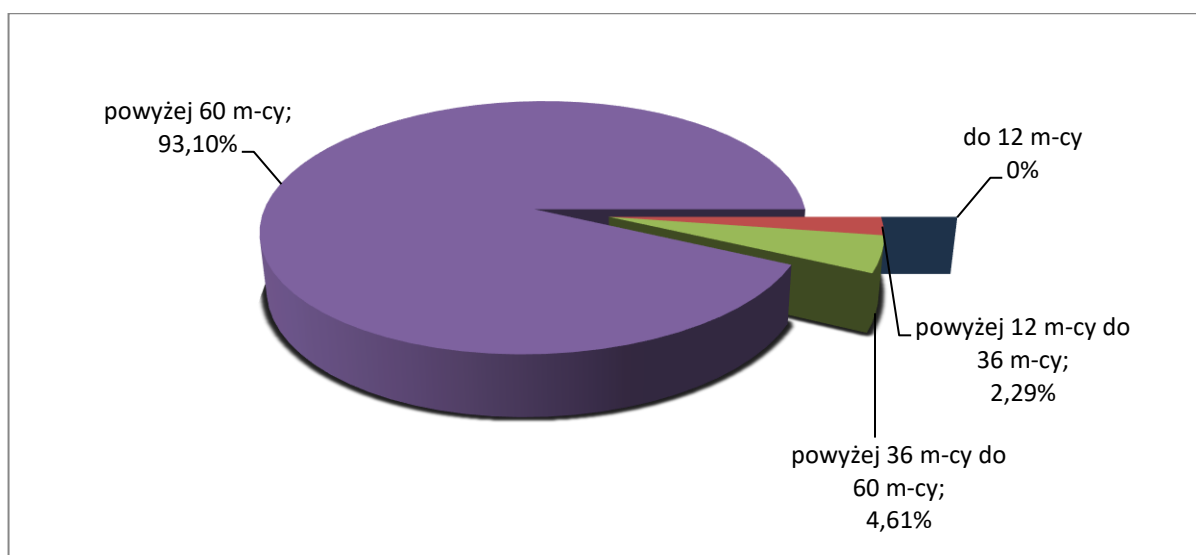
W strukturze portfela pożyczkowego za rok 2025, wg terminu zapadalności, zdecydowanie największy udział stanowiły pożyczki udzielane na okres powyżej 60 miesięcy,

co dało aż 85,3% ilości wszystkich udzielonych pożyczek. Od momentu, kiedy dostępne stały się programy pożyczkowe z możliwymi okresami spłaty nawet do 96 miesięcy, struktura zapadalności spłaty pożyczek całego portfela pożyczkowego Spółki ma tendencję wzrostową. Jest to przede wszystkim związane z inwestycyjnym i długoterminowym charakterem przedsięwzięć współfinansowanych ze środków pożyczkowych. Wśród pożyczek, które udzielone zostały w 2025 roku, najdłuższy okres spłaty, jaki wynikał z metryk produktu, wynosił w wielu produktach 96 miesięcy.

Tabela Nr 14 Struktura udzielonych pożyczek w 2025 r. ze względu na termin zapadalności pożyczek

Lp.	Okres finansowania	Ilość	Wartość w tys. zł
1.	do 12 miesięcy	0	0
2.	powyżej 12 miesięcy do 36 miesięcy	5	780,00
3.	powyżej 36 miesięcy do 60 miesięcy	12	1 568,65
4.	powyżej 60 miesięcy	99	31 681,69
Suma		116	34 030,34

Wykres Nr 8 Struktura udzielonych pożyczek w 2025 r. ze względu na termin zapadalności pożyczek (wg wartości pożyczek)



W 2025 roku, zarówno pod względem ilości, jak i wolumenu, najwięcej udzielonych pożyczek przypadało na powiat działowski, na kolejnych miejscach znajdowały się powiaty

nowomiejski i szczycieński. Udział wolumenu pożyczek udzielonych w roku sprawozdawczym na wsparcie przedsiębiorstw posiadających siedzibę na terenie województwa warmińsko-mazurskiego wynosił 97,41%. Trzech z przedsiębiorców posiadało siedzibę poza naszym województwem, jednakże inwestycja znajdowała się na terenie województwa warmińsko-mazurskiego, co jest wymogiem każdego projektu realizowanego przez Fundusz Pożyczkowy.

Tabela Nr 15 Udzielone pożyczki w 2025 r. ze względu na powiaty

Powiat	Liczba umów	Kwota udzielonych pożyczek	Udział procentowy
	[szt.]	[zł]	[%]
Powiat działdowski	36	10 411 067,03	30,59%
Powiat nowomiejski	17	4 595 900,00	13,51%
Powiat szczycieński	11	1 781 639,00	5,24%
Powiat iławski	8	2 029 000,00	5,96%
Powiat lidzbarski	7	1 751 000,00	5,15%
Powiat giżycki	6	3 004 750,00	8,83%
Powiat ostródzki	5	1 603 303,00	4,71%
Powiat olsztyński	4	1 910 000,00	5,61%
Powiat elbląski	3	700 000,00	2,06%
Powiat ełcki	3	602 000,00	1,77%
Powiat kętrzyński	3	505 400,00	1,49%
Powiat piski	3	1 394 500,00	4,10%
Powiat bartoszycki	2	1 030 000,00	3,03%
Powiat mrągowski	2	940 000,00	2,76%
Powiat węgorzewski	2	422 140,00	1,24%
Powiat mławski	1	150 000,00	0,44%
Powiat nidzicki	1	150 000,00	0,44%
Powiat Sosnowiec	1	300 000,00	0,88%
Powiat warszawski	1	749 641,45	2,20%
Powiat braniewski	0	0,00	0,00%
RAZEM	116	34 030 340,48	100%

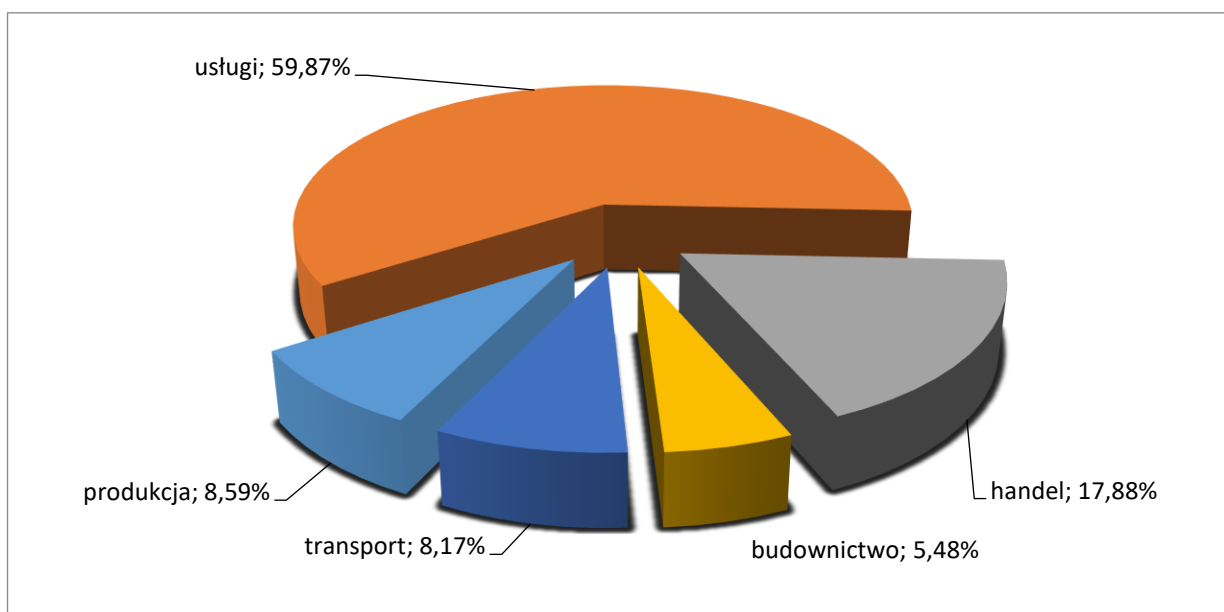
Patrzac na strukturę udzielonych pożyczek pod względem sektora prowadzonej działalności, przeważającą większość (44,83%) stanowiły pożyczki dla MŚP z sektora usług,

a następnie z sektora budownictwa (18,10%), handlu (12,93%), produkcji (11,21%), transportu (8,62%) oraz inne (4,31%).

Tabela Nr 16 Struktura udzielonych pożyczek w 2025 r. według sektora działania pożyczkobiorcy

Lp.	Sektor działania pożyczkobiorcy	Ilość	Wartość w tys. zł
1.	produkcja	13	3 692,15
2.	usługi	52	13 761,79
3.	handel	15	4 940,00
4.	budownictwo	21	5 522,67
5.	transport	10	3 447,83
6.	inne	5	2 665,90
Suma		116	34 030,34

Wykres Nr 9 Struktura udzielonych pożyczek w 2025 r. według sektora działania pożyczkobiorcy (wg wartości pożyczek)

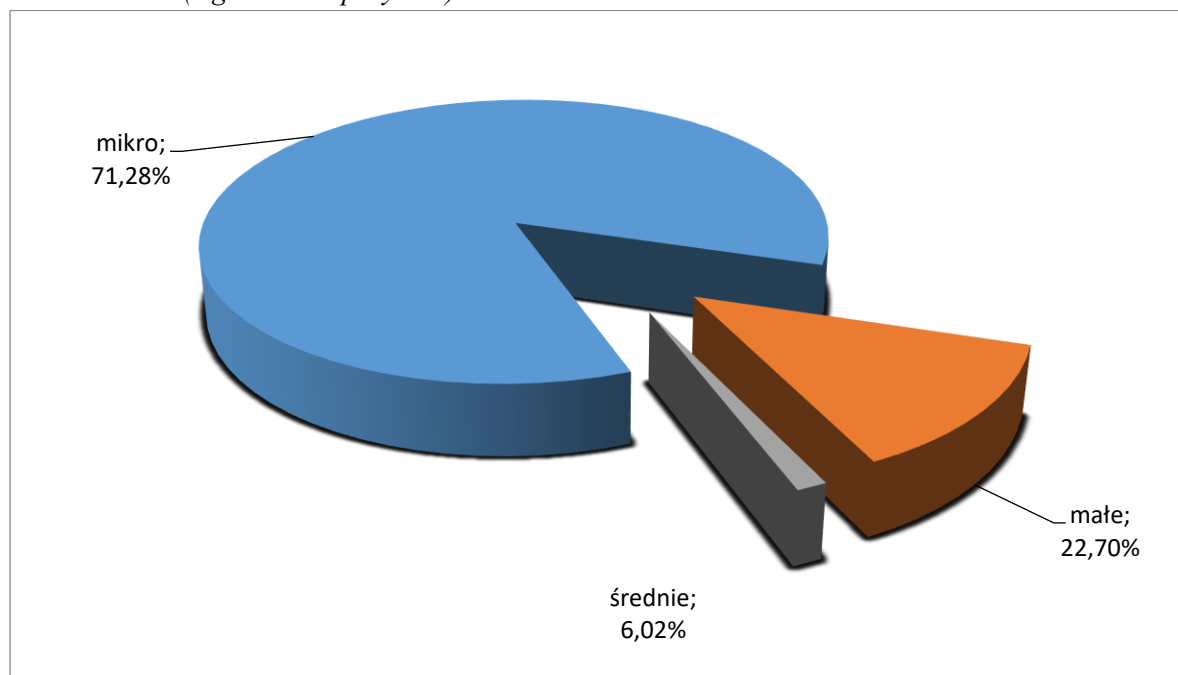


Podobnie jak w latach ubiegłych, w okresie sprawozdawczym największy wolumen pożyczek został udzielony przedsiębiorcom z segmentu mikro - udział 72% (większość procentowa podobnie jak w 2024 roku – 71%)

Tabela Nr 17 Struktura udzielonych pożyczek w 2025 r. według klasyfikacji przedsiębiorstw

Lp.	Klasyfikacja przedsiębiorstw	Ilość	Wartość w tys. zł
1.	mikro (< 10 osób)	100	24 530,48
2.	małe (< 50 osób)	13	5 869,86
3.	średnie (< 250 osób)	3	3 630,00
Suma		116	34 030,34

Wykres Nr 10 Struktura udzielonych pożyczek w 2025 r. według klasyfikacji przedsiębiorstw
(wg wartości pożyczek)



Strukturę pochodzenia kapitału, którym Fundusz Pożyczkowy dysponował w 2025 roku, przedstawia poniższa tabela.

Tabela Nr 18 Środki w dyspozycji Funduszu pożyczkowego w 2025 r.

Lp.	Źródło pochodzenia	Początkowa wartość środków w tys. zł	Stan środków na 31.12.2025 r. w tys. zł	Udział %
1.	środki własne	1 053,85	1 053,85	1,14
2.	środki (PARP) - środki własne	1 000,00	1 000,00	1,08
3.	SPO-WKP (PARP)- środki własne	5 000,00	5 000,00	5,36
4.	samorząd pow. działdowskiego - środki własne	10,00	10,00	0,01
5.	środki budżetu państwa (PD) - środki własne	1 987,92	2 082,91	2,23
6.	RPO WiM 1 – projekt	15 658,18	9 618,62	10,32
7.	RPO WiM 2 – projekt	3 500,00	1 660,99	1,78
8.	PO RPW I – projekt	10 000,00	27,92	0,03
9.	PO RPW II – projekt	2 000,00	40,99	0,04
10.	PO RPW III- projekt	3 000,00	0,00	0,00
11.	PO RPW IV- projekt	4 000,00	208,55	0,22
12.	PO RPW IV/NL – projekt	4 000,00	0,00	0,00
13.	PB-WWS II – projekt	2 884,93	0,00	0,00
14.	PIZP + OPCJA	38 000,00	8 841,65	9,48
15.	PPW Turystyka + OPCJA	13 636,36	2 176,66	2,33
16.	PIZP 2 + OPCJA	7 600,00	2 295,14	2,46
17.	Pożyczka Płynnościowa + OPCJA	15 300,00	2 819,28	3,02
18.	Pożyczka Rozwojowa + OPCJA	4 000,00	1 446,58	1,55
19.	Pożyczka Inwestycyjno-Obrotowa	3 600,00	2 243,10	2,41
20.	Pożyczka Regionalna dla MŚP + OPCJA	24 000,60	20 599,03	22,10
21.	Pożyczki na rozwój turystyki	8 500,00	8 167,16	8,76
22.	Pożyczki na cyfryzację z umorzeniem	10 360,00	4 453,01	4,78
23.	Pożyczki OZE z umorzeniem	14 800,00	1 480,00	1,59

24.	Pożyczki dla przedsiębiorców w początkowej fazie rozwoju z umorzeniem	4 500,00	3 405,84	3,65
25.	Pożyczka na rozwój turystyki 2	8 500,00	2 035,42	2,18
26.	Pożyczka na inwestycje rozwojowe z umorzeniem – PIR 170	9 000,00	5 154,35	5,53
27.	Pożyczka na inwestycje rozwojowe z umorzeniem – PIR 171	6 000,00	5 943,47	6,38
28.	Pożyczka Regionalna dla MŚP 2	6 000,00	1 461,37	1,57
RAZEM		227 891,84	93 225,89	100,00

W 2025 roku zostały wypowiedziane 4 umowy pożyczkowe, na łączną kwotę 1 092 361,63 zł. Łącznie w okresie działalności Funduszu wypowiedziano 51 pożyczek, z czego na dzień 31.12.2025 r. w windykacji sądowej i komorniczej pozostawało 20 pożyczek na kwotę 1 843 274,37 zł, co stanowi 0,65 % w stosunku do ogółu pożyczek udzielonych przez Fundusz Pożyczkowy. Spłata 6 pożyczek w kwocie 603 635,35 zł, według stanu na dzień 31.12.2025 r., przebiegała w oparciu o zawarte z dłużnikami umowy ugody i porozumienia. Ogółem z tytułu wypowiedzianych umów pożyczek, ze środków własnych Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A., pozostaje do odzyskania kwota 512 627,24 zł.

II. FUNDUSZ PORĘCZENIOWY

dane dotyczące dawnego Funduszu Poręczeń Kredytowych

Z dniem 31.12.2023 r. zakończono realizację dwóch projektów poręczeniowych. Jeden z nich dotyczył projektu pn. „Dokapitalizowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” - umowa z 6 listopada 2009 r. na kwotę 42 565 000 zł, drugi natomiast dotyczył projektu pn. „Dofinansowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” - umowa z 27 grudnia 2012 r. na kwotę 6 295 200,00 zł. Oba projekty realizowane były przez Konsorcjum Funduszy Poręczeniowych z Warmińsko-Mazurskim Funduszem „Poręczenia Kredytowe”

Sp. z o.o., Nidzicką Fundacją Rozwoju „NIDA” i Fundacją Rozwoju Przedsiębiorczości „ATUT”.

Na podstawie podpisanych w dniu 27 grudnia 2023 roku aneksów nr UDA-RPWM.01.02.02-28-002/09-19 oraz UDA-RPWM.01.02.02-28-001/12-13, Działdowska Agencja Rozwoju S.A. częściowo zwróciła do Urzędu Marszałkowskiego środki finansowe, m. in. te niezaangażowane w umowy z ostatecznymi odbiorcami. Mimo że realizacja projektu już się zakończyła, to nadal monitorowane są spłaty poręczeń, które zostały udzielone do 31.12.2023 r. Natomiast obowiązek sprawozdawczy, dotyczący zaangażowanych w poręczenia środków, istnieje do 31.03.2032 r. Sukcesywnie co kwartał, zwracane są środki wynikające z uwolnionych poręczeń wraz z wszelkimi przychodami wygenerowanymi w ramach projektów. Za obsługę obu projektów poręczeniowych zarówno liderowi, jak i konsorcjantom nadal przysługuje wynagrodzenie, stanowiące równowartość 2% aktywnego kapitału, który na dzień 31.12.2025 r. przedstawia się następująco:

Tabela Nr 19 Stan aktywnych poręczeń w ramach projektu „Dokapitalizowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” na dzień 31.12.2025 r.

AKTYWNE PORĘCZENIA	Z podziałem na poszczególne członków konsorcjum	Wyszczególnienie	Liczba aktywnych poręczeń [szt.]	Wartość aktywnych poręczeń [zł.]	Termin obowiązywania ostatniego poręczenia
		Warmińsko - Mazurski Fundusz "Poręczenia Kredytowe"	16	1 220 975,78	10.2030 r.
		Sp. z o.o.			
		Nidzicka Fundacja Rozwoju "NIDA"	7	785 150,07	10.2031 r.
		Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości "ATUT"	5	232 735,43	10.2029 r.
		Działdowska Agencja Rozwoju S.A.	6	861 910,33	08.2029 r.
		KONSORCJUM	34	3 100 771,61	x

Tabela Nr 20 Stan aktywnych poręczeń w ramach projektu „Dofinansowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” na dzień 31.12.2025 r.

AKTYWNE PORĘCZENIA	Z podziałem na poszczególne członków konsorcjum	Wyszczególnienie	Liczba aktywnych poręczeń [szt.]	Wartość aktywnych poręczeń [zł.]	Termin obowiązywania ostatniego poręczenia
		Warmińsko - Mazurski Fundusz "Poręczenia Kredytowe"	9	561 110,25	08.2030 r.
		Sp. z o.o.			
		Nidzicka Fundacja Rozwoju "NIDA"	0	0	x
		Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości "ATUT"	0	0	x
		Działdowska Agencja Rozwoju S.A.	1	39 360,00	09.2029 r.
		KONSORCJUM	10	600 470,25	x

Na koniec 2025 roku aktywne było 1 poręczenie udzielone ze środków własnych na kwotę 31 746,98 zł.

Fundusz od początku swojej działalności udzielił 779 poręczeń na kwotę 44 277 126,59 zł. Łącznie na dzień 31.12.2025 r. aktywnych było 8 poręczeń na kwotę 933 017,31 zł.

W styczniu 2020 r. DAR S.A. uzyskała zgodę PARP na wykorzystanie środków SPO WKP na udzielanie pożyczek oraz ich zaangażowanie jako wkład własny do programów pożyczkowych dla MŚP. W 2021 r. z tych środków na cele pożyczkowe zaangażowano 702 237,07 zł, w 2020 roku 201 000 zł, co łącznie daje 903 237,07 zł.

W roku sprawozdawczym DAR S.A. nie udzieliła żadnego poręczenia do kredytów i pożyczek, ale także nie wypłaciła żadnego poręczenia w ramach Funduszu Poręczeniowego. W wyniku dobrowolnej spłaty i prowadzonej windykacji, w 2025 roku odzyskano łącznie kwotę 3 283,92 zł kapitału zaangażowanego w poręczenia kredytów i pożyczek od początku działalności funduszu.

Kapitał Funduszu Poręczeniowego na dzień 31.12.2025 roku wynosił:

1. SPO-WKP (PARP) środki własne- 3 368 411,04 zł
2. RPO WiM I.....- 861 910,33zł
3. RPO WiM II.....- 39 360,00 zł
- RAZEM.....- 4 269 681,37zł**

Fundusz gwarancyjny

Fundusz Gwarancyjny w 2025 r., oferował następujące typy produktów:

1. poręczenia zapłaty wadium,
2. poręczenia właściwego wykonania umowy oraz gwarancji jakości i rękojmi za wady,
3. poręczenia zwrotu zaliczki,
4. poręczenia dla spółdzielni socjalnych.

W 2025 roku na podstawie wniosków, które wpłynęły do Funduszu, udzielono 184 poręczeń zapłaty wadium na łączną kwotę 4 996 050 zł, notując spadek wartości portfela w stosunku do roku poprzedniego o 1,18%. Jednocześnie udzielono 153 poręczeń właściwego wykonania umowy oraz gwarancji jakości i rękojmi za wady na kwotę 10 987 922,85 zł (spadek wartości portfela w stosunku do roku poprzedniego o 17,84%). W okresie sprawozdawczym udzielono również jednego poręczenia zwrotu zaliczki w kwocie 45 543,83 zł.

Tabela nr 21 Poręczenia wadium, należytego wykonania umowy i rękojmi za wady oraz zwrotu zaliczki w latach 2007 – 2025

Rok	Poręczenia należytego wykonania umowy	Liczba poręczeń	Poręczenia zapłaty wadium	Liczba poręczeń	Poręczenia zwrotu zaliczki	Liczba poręczeń	RAZEM
2007	80 000,00 zł	3	-	-	-	-	80 000,00 zł
2008	96 209,50 zł	7	-	-	-	-	96 209,50 zł
2009	918 405,48 zł	9	660 900,00 zł	14	-	-	1 579 305,48 zł
2010	1 705 765,19 zł	22	249 300,00 zł	15	-	-	1 955 065,19 zł
2011	2 515 968,72 zł	31	1 178 996,00 zł	36	-	-	3 694 964,72 zł
2012	3 354 234,17 zł	47	715 600,00 zł	32	-	-	4 069 834,17 zł
2013	5 006 786,93 zł	66	1 658 900,00 zł	64	-	-	6 665 686,93 zł
2014	6 682 798,43 zł	92	2 490 680,00 zł	122	-	-	9 173 478,43 zł
2015	5 038 430,55 zł	80	2 954 020,81 zł	154	-	-	7 992 451,36 zł
2016	5 512 056,53 zł	79	2 642 797,93 zł	147	-	-	8 154 854,46 zł
2017	6 298 166,99 zł	89	1 911 437,00 zł	108	-	-	8 209 603,99 zł
2018	7 859 748,50 zł	82	2 035 386,69 zł	68	-	-	9 895 135,19 zł
2019	9 808 411,78 zł	96	3 576 924,98 zł	96	-	-	13 385 336,76 zł
2020	9 525 185,84 zł	131	4 852 705,00 zł	188	-	-	14 377 890,84 zł
2021	5 857 098,02 zł	106	1 464 552,00 zł	101	-	-	7 321 650,02 zł
2022	15 049 471,94 zł	184	2 647 940,00 zł	104	-	-	17 697 411,94 zł
2023	16 899 613,13 zł	192	3 477 311,60 zł	130	-	-	20 376 924,73 zł
2024	13 373 014,19 zł	200	5 055 650,00	225	876,70 zł	1	18 429 540,89 zł

2025	10 987 922,85	153	4 996 050,00	184	45 543,83	1	16 029 516,68 zł
RAZEM	126 569 288,74 zł	1669	42 569 152,01 zł	1788	46 420,53	2	169 184 861,28 zł

W roku sprawozdawczym, Fundusz Poręczeniowy przystąpił do postępowania prowadzonego w trybie przetargu nieograniczonego organizowanego przez Województwo Warmińsko-Mazurskie z siedzibą w Olsztynie reprezentowane przez Warmińsko-Mazurską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. w Olsztynie pn: „Wybór Pośredników Finansowych w celu wdrażania Produktów Finansowych w ramach realizacji Strategii Inwestycyjnej Zasobów Zwroconych Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2023-2033 – poręczenia”, części II zamówienia – Regionalne poręczenia zapłaty wadium dla MŚP. Oferta DAR S.A. okazała się być najkorzystniejsza, co poskutkowało zdobyciem środków finansowych na realizację nowego projektu poręczeniowego. W związku z powyższym, Działdowska Agencja Rozwoju S.A. w dniu 31 lipca 2025 r. podpisała Umowę Operacyjną Nr 2025/2/SI/ZZ/RPOWiM2014-2020/WIF na wdrożenie i zarządzanie produktem finansowym - Regionalne poręczenia zapłaty wadium dla MŚP, z którego udzielane są jednostkowe poręczenia dla ostatecznych odbiorców prowadzących działalność gospodarczą na terenie województwa warmińsko-mazurskiego. W ramach realizacji projektu Działdowska Agencja Rozwoju S.A. zobowiązana jest do zbudowania portfela poręczeń w ilości 130 jednostkowych poręczeń o wartości wynoszącej 5 473 684,22 zł w okresie 22 miesięcy od dnia podpisania umowy. W roku 2025 udzielono w ramach tego projektu 12 poręczeń zapłaty wadium na łączną kwotę 350 000 zł. Projekt w ww. okresie był w fazie uruchamiania, przygotowania dokumentacji oraz wdrażania nowego produktu w Spółce.

Nadal głównymi atutami oferty poręczeń jest jej kompleksowość, krótki czas rozpatrywania wniosków oraz zindywidualizowane podejście do każdego klienta. W okresie sprawozdawczym podpisano 4 kolejne, długoterminowe umowy o współpracy na udzielanie poręczeń wadialnych oraz poręczeń właściwego wykonania umowy oraz gwarancji jakości i rękojmi za wady. Łącznie z tego typu umów korzysta 100 klientów.

W 2025 roku Działdowska Agencja Rozwoju S.A. dokonała wypłaty trzech poręczeń z tytułu udzielonego poręczenia należytego wykonania umowy oraz poręczenia zapłaty wadium na łączną kwotę 74 000 zł, z czego kwota 50 700,00 zł została w całości dobrowolnie spłacona przez trzech dłużników, natomiast kwota 23 300 zł obejmująca 1 zapłacone poręczenie za jednego z dłużników spłacana będzie w ratach po 11 700 zł. Aktualnie w ramach Funduszu

Gwarancyjnego w windykacji jest 5 spraw spłacanych na podstawie zawartych porozumień z dłużnikami, których saldo zaległości na dzień 31.12.2025 r. wynosi łącznie 168 361,17 zł.

Przychody z prowizji uzyskane od udzielonych poręczeń w 2025 r. wyniosły 510 082,87 zł. Na ryzyko prowadzonej działalności poręczeniowej tworzone są rezerwy. Ich łączna wartość na dzień 31.12.2025 r. wynosiła 691 614,89 zł.

Na dzień sprawozdawczy, łączna kwota aktywnych poręczeń Funduszu Gwarancyjnego wynosiła 27 713 015,06 zł.

Wykres Nr 11 Łączna wartość i ilość udzielonych poręczeń Funduszu Poręczeń Kredytowych i Funduszu Gwarancyjnego

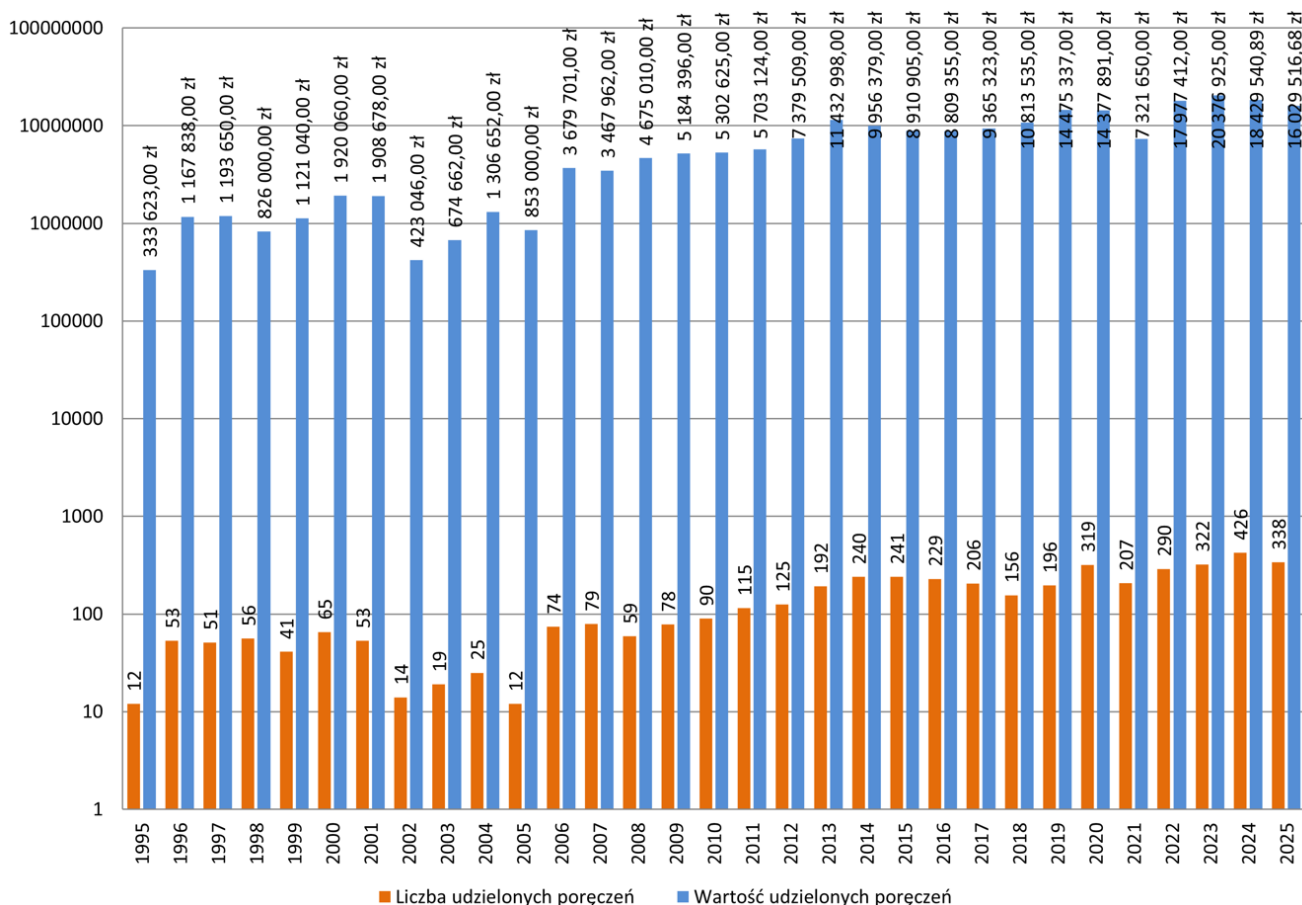


Tabela Nr 22 Poręczenia wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady oraz zwrotu zaliczki w roku 2025 w powiecie działdowskim w podziale na gminy

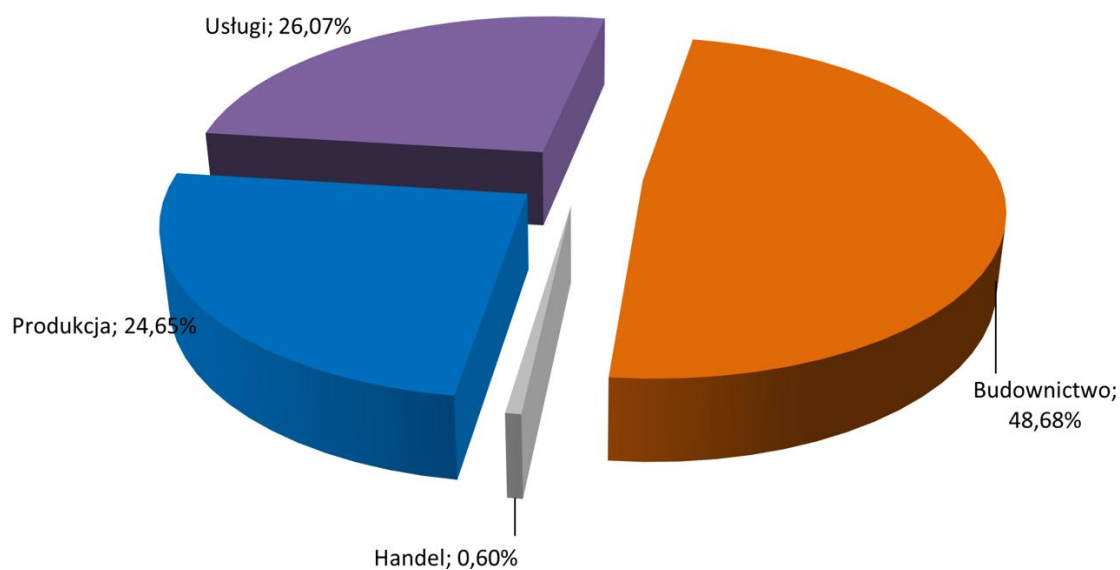
POWIAT DZIAŁDOWSKI				
GMINY	Kwota udzielonych poręczeń wadium	Kwota udzielonych poręczeń należytego wykonania umowy i rękojmi za wady	Kwota udzielonych poręczeń zwrotu zaliczki	RAZEM
	(zł)	(zł)	(zł)	(zł)
Gmina Miasto Działdowo	672 400,00	1 048 803,47	0	1 721 203,47
Gmina Lidzbark	60 000,00	1 663 681,71	0	1 723 681,71
Gmina Płońska	89 000,00	104 946,76	0	193 946,76
Gmina Rybno	60 000,00	378 266,97	0	438 266,97
Gmina Iłowo-Osada	0	85 000,00	0	85 000,00
RAZEM	881 400,00	3 280 698,91	0	4 162 098,91

Tabela Nr 23 Poręczenia wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady w roku 2025 w podziale na powiaty

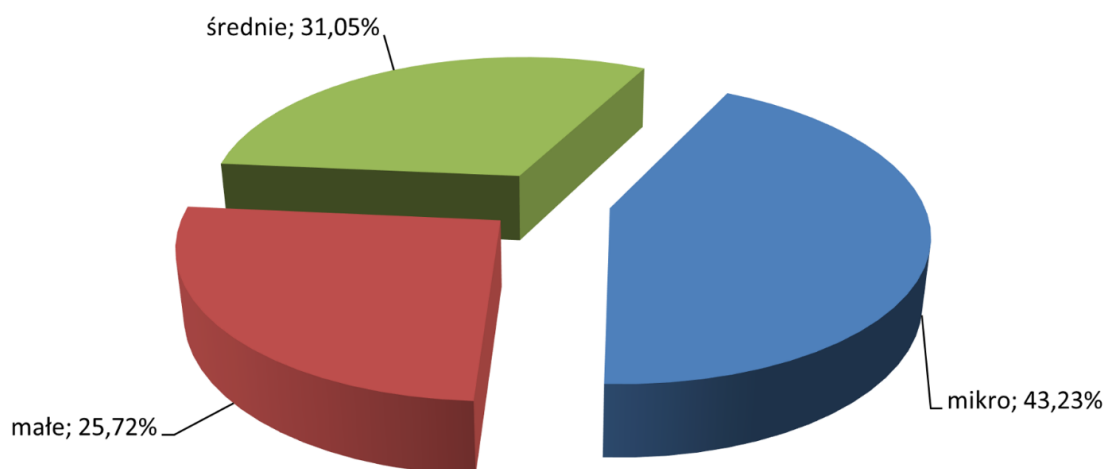
POWIAT	Liczba poręczeń wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady	Kwota udzielonych poręczeń wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady	Udział w wartości
	(szt.)	(zł)	(%)
działdowski	60	4 162 098,91	25,48
bartoszycki	10	664 420,45	4,07
brodnicki	12	2 106 489,00	12,90
ciechanowski	13	812 401,73	4,97
ełcki	1	91 020,58	0,56
Gdańsk	1	40 900,00	0,25
gołdapski	2	475 827,03	2,91
iławski	18	255 177,68	1,56
m. Olsztyn	6	175 969,04	1,08
mławski	59	1 949 875,78	11,94
morąski	1	10 829,40	0,07
mrągowski	16	351 374,71	2,15
nidzicki	11	310 355,38	1,90

nowomiejski	49	1 001 509,06	6,13
olsztyński	14	489 008,57	2,99
ostródzki	14	333 132,49	2,04
piski	10	438 479,62	2,68
płocki	4	567 316,78	3,47
płoński	30	959 753,13	5,88
szczycieński	2	18 819,00	0,12
sztumski	5	87 514,89	0,54
Warszawa	11	1 031 699,62	6,32
RAZEM	349	16 333 972,85	100,00

*Wykres Nr 12 Struktura poręczeń udzielonych w roku 2025 wg sektora działania przedsiębiorcy
(wg wartości poręczeń)*



Wykres Nr 13 Struktura poręczeń udzielonych w roku 2025 wg klasyfikacji przedsiębiorstw
(wg wartości poręczeń)



Największy wolumen udzielonych poręczeń odnotowano w segmencie – mikro przedsiębiorstwa, co stanowi 43,23% ogółu wartości udzielonych poręczeń, natomiast 31,05% ogółu poręczeń udzielonych zostało przedsiębiorcom z segmentu średnie.

4. DZIAŁ INNOWACJI I ROZWOJU

Dział Innowacji i Rozwoju obejmuje następujące komórki:

- I. Zespół ds. Pozyskiwania Funduszy,
- II. Punkt Konsultacyjno-Informacyjny,
- III. Zespół Marketingu Promocji i Reklamy.

Zespół ds. pozyskiwania funduszy

Zgodnie z zamierzeniami na 2025 rok, Dział Innowacji i Rozwoju skupił się na działaniach polegających na poszukiwaniu finansowania różnorodnych działań. Oprócz podpisanej w marcu 2025 r. umowy o dofinansowanie wcześniej opisanego projektu pn. „Nowoczesne kształcenie kadr medycznych – fundamentem zdrowego życia”, w czerwcu tego samego roku Działowska Agencja Rozwoju S.A. uzyskała dofinansowanie z Unii

Europejskiej na realizację projektu pn. „Przystosowanie i wyposażenie pomieszczeń budynku Edukacyjnego centrum rehabilitacyjno-medycznego w Gródkach pod potrzeby Klubu Aktywnego Seniora w powiecie działdowskim”. W dniu 6 czerwca 2025 roku w siedzibie Urzędu Marszałkowskiego w Olsztynie pomiędzy Województwem Warmińsko–Mazurskim a Działdowską Agencją Rozwoju S.A. podpisana została umowa o dofinansowanie projektu realizowanego w ramach Priorytetu 08 Włączenie i Integracja EFRR Działanie 08.01 Infrastruktura społeczna (Typ 2 Wsparcie infrastruktury na potrzeby realizacji usług społecznych poprzez inwestycje, w tym miejsca świadczenia usług opiekuńczych i bytowych, zgodnie z zasadami deinstytucjonalizacji) programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Nadrzędnym celem projektu jest zwiększenie dostępności infrastruktury społecznej pod kątem realizacji usług społecznych, a także zwiększanie jakości życia seniorów powiatu działdowskiego poprzez podejmowanie aktywności ruchowej. Inwestycja prowadzona jest w Edukacyjnym centrum rehabilitacyjno-medycznym w Gródkach. Projekt skierowany jest do seniorów z powiatu działdowskiego, w szczególności wymagających wsparcia w podejmowaniu aktywności fizycznej, wpływającej na poprawę jakości życia tej grupy poprzez stworzenie bezpiecznej, nowoczesnej i dostępnej przestrzeni w formie Klubu Aktywnego Seniora. Projekt przewiduje realizację takich zadań jak zakup sprzętu sportowo-rehabilitacyjnego i systemu do treningu obwodowego, wyposażenie pomieszczeń (meble, urządzenia multimedialne), wykonanie robót budowlanych, polegających na adaptacji istniejących pomieszczeń, wykonaniu instalacji sanitarnych), zakup sprzętu zwiększającego dostępność dla osób z niepełnosprawnością i o szczególnych potrzebach (tablice Braille’a, pętle indukcyjne, plan tyflograficzny). Całkowita wartość projektu to 1 921 793,86 zł, w tym wysokość wkładu z Funduszy Europejskich wynosi 1 551 852,94 zł. W ramach realizacji projektu, z początkiem września 2025 roku Działdowska Agencja Rozwoju S.A. oficjalnie powołała do życia Klub Aktywnego Seniora. Wspomniany Klub to przestrzeń dla osób 60+, które będą chciały zadbać o swoje zdrowie, kondycję i dobre samopoczucie. Nowo powstały Klub, który zacznie swoją działalność po ukończeniu prac remontowo-wyposażeniowych, będzie oferował m.in.: zajęcia ruchowe z wykorzystaniem nowoczesnego sprzętu sportowo-rehabilitacyjnego, indywidualne plany ćwiczeń dostosowane do potrzeb zdrowotnych i możliwości członków Klubu, edukację zdrowotną – wykłady, warsztaty, spotkania tematyczne, integrację społeczną i budowanie relacji międzypokoleniowych, wsparcie w rozwijaniu samodzielności i niezależności, możliwość udziału w wydarzeniach kulturalnych i towarzyskich.

Punkt konsultacyjno-informacyjny i zespół marketingu promocji i reklamy

Działalność promocyjna Spółki w 2025 r. skupiona była przede wszystkim na czynnym uczestnictwie w wydarzeniach lokalnych i regionalnych (konferencje, spotkania z samorządami, przedsiębiorcami, grupami roboczymi).

Oferta DAR S.A. pojawiała się w firmowych mediach społecznościowych i lokalnym radiu, mającym duże zasięgi w naszym mieście i powiecie. Banery reklamowe DAR S.A. pojawiały się na największych eventach, odbywających się w Działdowie, takich jak Hoffer Superhit Festival, podczas wydarzeń sportowych organizowanych przez Klub Sportowy Dekorglass, Miejski Klub Sportowy „Działdowo” i Uczniowski Klub Sportowy UZDOWO oraz wszelkich wydarzeniach, które Spółka sponsorowała lub dofinansowała, np.: II Powiatowe Morsowanie, Powiatowy Konkurs Programistyczny „Fraktal”, Grand Prix Cross Polska 2025.

Dział innowacji i rozwoju we współpracy z Funduszem pożyczkowym skupiał się na działaniach promocyjnych. W 2025 roku podejmowane były liczne działania informacyjno-promocyjne, mające na celu pozyskanie ostatecznych odbiorców, zainteresowanych skorzystaniem z instrumentów finansowych oferowanych zarówno przez Fundusz Pożyczkowy, jak i Fundusz Poręczeniowy, w tym w szczególności utworzenie na stronie internetowej podstron dedykowanych poszczególnym projektom, przygotowanie oraz dystrybucja materiałów informacyjno-promocyjnych (ulotki) m.in. w biurach rachunkowych, podczas spotkań informacyjnych oraz indywidualnych konsultacji. W 2025 r. DAR S.A. zorganizowała dziewięć spotkań informacyjnych z przedsiębiorcami w następujących terminach i lokalizacjach:

- 12.02.2025 r. – powiat ełcki,
- 05.03.2025 r. – powiat szczycieński,
- 24.03.2025 r. – powiat nowomiejski,
- 09.04.2025 r. – powiat działdowski,
- 11.04.2025 r. – powiat piski,
- 15.05.2025 r. – powiat giżycki,
- 19.05.2025 r. – powiat mrągowski,
- 28.10.2025 r. – powiat szczycieński,
- 30.10.2025 r. – powiat ełcki, a także prowadziła szereg innych działań promocyjnych takich jak:

- organizacja spotkania informacyjnego z przedsiębiorcami z Gminy Kurzętnik w dniu 25.03.2025 r.,
- organizacja, we współpracy z Nidzicką Fundacją „NIDA” oraz Bankiem Gospodarstwa Krajowego, spotkania informacyjnego dla przedsiębiorców z sektora MŚP pn. „Śniadanie biznesowe” w Działdowie w dniu 17.09.2025 r.,
- uczestnictwo w dniu 18.02.2025 r. w spotkaniu z przedsiębiorcami pn. „Zdrowe życie – czwarta inteligentna specjalizacja Warmii i Mazur” w Węgorzewskim Centrum Kultury,
- uczestnictwo w Targach Pracy organizowanych przez Powiatowy Urząd Pracy w Piszcu w dniu 04.04.2025 r.,
- prowadzenie punktu informacyjnego podczas seminarium „Przedsiębiorczość oparta na kompetencjach” w dniu 06.11.2025 r. w Warchałach,
- prowadzenie punktu informacyjnego podczas seminarium „Przedsiębiorczość oparta na kompetencjach” w dniu 14.11.2025 r. w Olsztynie,
- udział Działdowskiej w V Edycji Konferencji Technologicznej „Firma w Erze AI – Widoczna / Bezpieczna / Automatyczna” w dniu 18.11.2025 r. w Ełku,

W drugiej połowie 2025 roku przedstawiciele Spółki wzięli udział w międzynarodowej konferencji wieńczącej realizację projektu „Myśl globalnie, działaj lokalnie” – międzynarodowe partnerstwo na rzecz efektywnej edukacji w zakresie przedsiębiorczości społecznej, która odbyła się w Centrum Konferencyjno-Ekspozycyjnym Stara Kotłownia Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie. Współorganizatorem wydarzenia był Wydział Nauk Ekonomicznych UWM. Na konferencji pojawili się przedstawiciele różnorodnych środowisk, instytucji publicznych, organizacji społecznych oraz środowiska naukowego. Gośćmi wydarzenia byli również praktycy i edukatorzy z Polski, Łotwy i Słowenii, którzy aktywnie uczestniczyli w pracach projektowych. W gronie prelegentów znalazł się Prezes Zarządu, który przedstawił powiązania i zależności Spółki, odwołując się do działalności samorządów, akcjonariuszy, ich współpracy i wsparcia na rzecz rozwoju DAR S.A. Spotkanie stało się przestrzenią wymiany doświadczeń oraz omówienia rezultatów końcowych projektu, którego celem było podnoszenie jakości edukacji w przedsiębiorczości społecznej i rozwój międzynarodowej współpracy.

Targowisko

Rok 2025 był piętnastym rokiem istnienia targowiska w lokalizacji położonej przy ul. gen. Józefa Hallera 33.

Bilansując rok 2025 możemy stwierdzić, że:

- na dzień 31.12.2025 r. na podstawie zawartych 30 umów, wydierżawionych było 46 pawilonów, co stanowiło średnią obowiązującą w ciągu 2025 roku (76%),
- przez cały 2025 r. nadal istniała możliwość dzierżawy pawilonów na cele magazynowe i z tej możliwości skorzystało łącznie 9 wynajmujących,
- obowiązywała obniżona stawka za wynajem handlowych lokali użytkowych oraz rezerwacji niezadaszonych stanowisk handlowych dla podmiotów ekonomii społecznej,
- na placu targowym w oparciu o 110 umów, zajętych było 211 stanowisk (89,02 %), średniorocznie 208 (87,76%). W ubiegłych latach ilość miejsc rezerwowanych w okresach zimowych drastycznie malała. Powodem tendencji wzrostowej rezerwowanych stanowisk i ich utrzymywania na poziomie zbliżonym do średniorocznej rezerwacji w okresie zimowym, upatrujemy we wprowadzonych niższych opłatach za wydierżawienie pawilonów i rezerwację stanowisk. Na podstawie zawartych umów, rezerwujący mają zagwarantowane obniżenie opłaty rezerwacyjnej o 50% w miesiącach grudzień, styczeń, luty i marzec pod warunkiem terminowego uiszczania opłaty rezerwacyjnej przez okres co najmniej kolejnych 12 miesięcy. Z ulgi tej skorzystało w 2025 roku 99% rezerwujących,
- wysokość opłaty rezerwacyjnej i opłaty za dzierżawę pawilonów w 2025 r. nie zmieniła się w stosunku do roku 2024.

W 2025 roku z powodzeniem kontynuowaliśmy inicjatywę zapoczątkowaną w 2021 r. związaną z EKOPIĄTKAMI. Sprzedawcom oferującym ekologiczną żywność udostępnione zostały miejsca na umieszczenie straganów, na których odbywała się sprzedaż miodu, nabiału, ziół, przypraw, domowych wędlin, wędzonych ryb, owoców i warzyw prosto od producenta. Inicjatywa cieszyła się powodzeniem, szczególnie w miesiącach wiosenno-letnich. Lokalni producenci żywności wystawiali się ze swoimi towarami przez cały rok, a niektórzy zaczęli sprzedawać swoje wyroby oprócz piątku, również w inne dni tygodnia. Warto wspomnieć, że największy targ z obłożeniem praktycznie wszystkich stanowisk handlowych odbywa się w każdą niedzielę.

W roku sprawozdawczym Spółka uzyskała przychody ze sprzedaży usług na targowisku w wysokości 509 486,23 zł. W stosunku do roku ubiegłego, wpływy zwiększyły się o 36 587,69 zł

Tabela Nr 24 Struktura podmiotów gospodarczych, prowadzących działalność gospodarczą na targowisku w roku 2025 - ze względu na ich siedzibę

Jednostka administracyjna	Liczba podmiotów rezerwujących stanowiska	Udział %	Liczba podmiotów wydierżawiających pawilony	Udział %
Miasto Działdowo	15	14	15	50
Gmina Działdowo	12	11	3	10
Pozostałe gminy Powiatu Działdowskiego	19	17	7	23
Inne	64	58	5	17
Razem	110	100	30	100

Fundusz stypendialny

Rok 2025 był dwudziestym ósmym rokiem działalności Funduszu stypendialnego prowadzonego przez Działdowską Agencję Rozwoju S.A. Przez te wszystkie lata, Fundusz niezmiennie wspierał finansowo utalentowane dzieci i młodzież z terenu miasta i gminy Działdowo. W roku sprawozdawczym do Funduszu wpłynęło łącznie 9 wniosków, z czego 6 zostało rozpatrzonych pozytywnie. Komisja Stypendialna podjęła decyzję o przyznaniu 6 stypendiów na łączną kwotę 17 500,00 zł.

Tabela Nr 25 Stypendyści DAR S.A. w latach 1998-2025

Rok	Ilość wniosków	Ilość przyznanych Stypendiów	Kwota stypendium [zł]
1998	27	4	8 600,00
1999	8	5	12 920,00
2000	15	5	4 595,20
2001	11	2	2 800,00
2002	14	7	7 070,00
2003	11	3	2 950,00
2004	15	5	5 650,00
2005	8	4	7 250,00
2006	11	5	7 400,00
2007	7	4	9 000,00
2008	12	4	9 800,00
2009	12	10	17 250,00
2010	6	6	9 750,00
2011	6	4	8 000,00
2012	11	4	8 400,00
2013	11	7	12 200,00
2014	10	8	9 900,00
2015	20	8	20 000,00
2016	8	7	17 500,00
2017	11	8	18 500,00
2018	19 indywidualne	13	21 300,00
	3 grupowe	4	2 500,00
2019	21 indywidualnych	15	15 750,00
	3 grupowe	3	6 250,00
2020	8 indywidualnych	7	20 650,00
	3 grupowe	3	7 000,00
2021	17 indywidualnych	15	34 650,00

2022	15 indywidualnych	12	25 150,00
	1 grupowy	1	2500,00
2023	10 indywidualnych	8	13000,00
	1 grupowy	1	3000,00
2024	18 indywidualnych	14	31 700,00
	1 grupowy		
2025	8 indywidualnych	5	12 500,00
	1 grupowy	1	5 000,00
RAZEM	363	212	400 485,20

Udzielone wsparcie finansowe związane z działalnością statutową DAR S.A.

Działdowska Agencja Rozwoju S.A., realizując swoją działalność statutową związaną ze wspomaganiem rozwoju społeczno-gospodarczego terenu miasta i gminy Działdowo, z dużym zaangażowaniem wspiera różnego rodzaju inicjatywy zewnętrzne, mające na celu szeroko rozumiany rozwój. Spółka nie zawęża swojego działania tylko do prowadzonego Funduszu Stypendialnego, ale przeznacza również środki na różnego rodzaju działania, mające pozytywny wpływ na mieszkańców Działdowa oraz na rozwój miasta i gminy, a które nie mieszczą się w ramach wspomnianego Funduszu Stypendialnego. Należą do nich różnego rodzaju inicjatywy, wydarzenia kulturalne, sportowe, rozrywkowe.

W omawianym roku, Spółka dofinansowała m. in. następujące instytucje, wydarzenia oraz inicjatywy:

- Klub Sportowy Dekorglass na ich działania statutowe,
- Stowarzyszenie Morsów Działdowo na zorganizowanie II Powiatowego Morsowania,
- Zespół Szkół Nr 1 w Działdowie na zorganizowanie Powiatowego Konkursu Programistycznego „Fraktal”,
- Zespół Szkół im. Emilii Sukertowej-Biedrawiny w Malinowie na zorganizowanie XXVII Wojewódzkiego Konkursu Kulinarnego „Mistrza Szkolnej Patelni”,
- II Liceum Ogólnokształcące im. Jana Pawła II w Działdowie na zakup nagród w II konkursie w ramach kampanii „Fonoholizmowi mówimy stanowcze nie”,
- SPZOZ w Działdowie z przeznaczeniem na modernizację i przebudowę pomieszczeń na potrzeby Oddziału Neurologicznego z Pododdziałem Udarowym,
- współorganizacja wydarzenia sportowego „Grand Prix Cross Polska 2025”,

- Stowarzyszenie Twórców i Miłośników Obrazu FOKUS w Działdowie na organizację II Dni Fotografii,
- Miejski Klub Sportowy „Działdowo” na działalność statutową,
- Ochotnicza straż Pożarna w Uzdowie na zakup nowego sztandaru z okazji obchodzenia jubileuszu 100-lecia straży pożarnej.

Łącznie Spółka przeznaczyła na cel związany ze wspomaganiem społeczno-kulturalnym gminy i miasta Działdowo kwotę 84 500 zł, ponadto Spółka partycypuje w różnego rodzaju wydarzeniach kulturalnych organizowanych przez Miejski Dom Kultury w zamian za promocję na tychże wydarzeniach.

Część finansowa

Ocenę wyników finansowych i ekonomicznych Spółki za rok 2025 i 2026, zgodnie z Uchwałą Rady Nadzorczej nr 29/2025 z dnia 2 października 2025 r., powierzono firmie – **Instytut Studiów Podatkowych Modzelewski i Wspólnicy – Audyt sp. z o.o.**, ul. Kaleńska 8, 04-367 Warszawa.

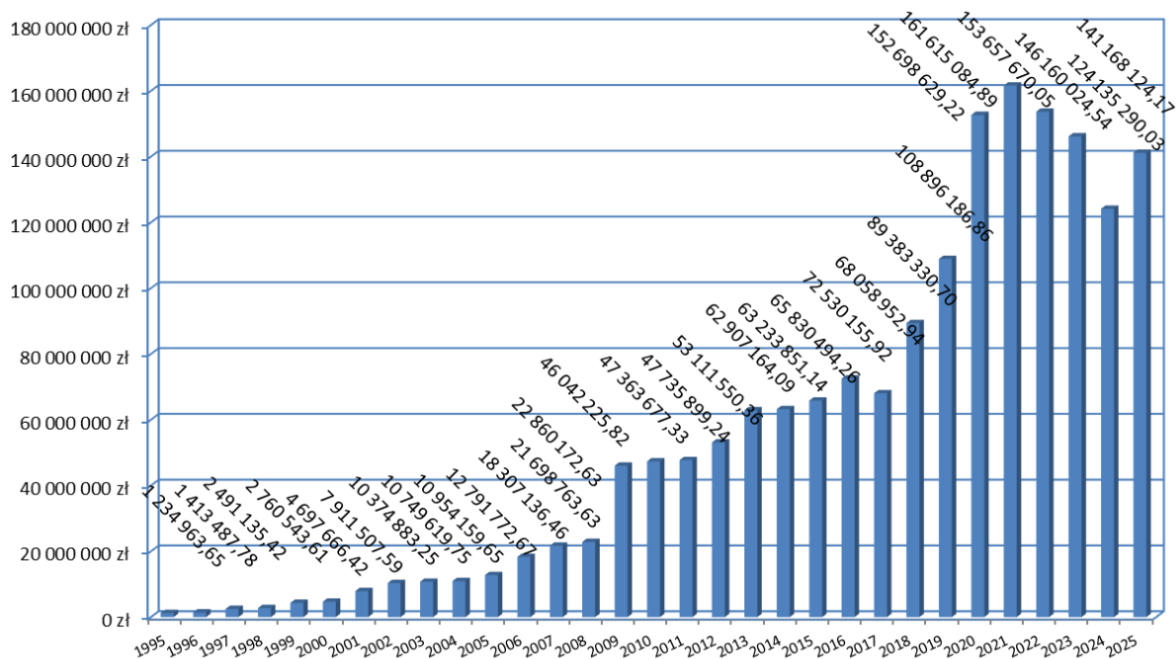
Zgodnie z ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku z późniejszymi zmianami, Zarząd zapewnił sporządzenie rocznego sprawozdania finansowego Spółki obejmującego:

1. wprowadzenie do sprawozdania finansowego,
2. bilans,
3. rachunek zysków i strat,
4. zestawienie zmian w kapitale własnym,
5. rachunek przepływów pieniężnych,
6. dodatkowe informacje i objaśnienia,
7. sprawozdanie Zarządu z działalności.

Firma audytorska pozytywnie oceniła sytuację finansową DAR S.A., dając jednocześnie pozytywny obraz sytuacji finansowo-ekonomicznej Spółki. Sytuacja Spółki nie rodzi zagrożeń dla dalszego jej funkcjonowania zarówno obecnie, jak i na lata przyszłe.

Przedstawione dokumenty wykazują wzrost sumy bilansowej w stosunku do roku 2024 o 17 032 834,14 zł do wartości 141 168 124,17 zł (tj. o 13,72%).

Wykres Nr 14 Przyrost aktywów Spółki w latach 1995 – 2025



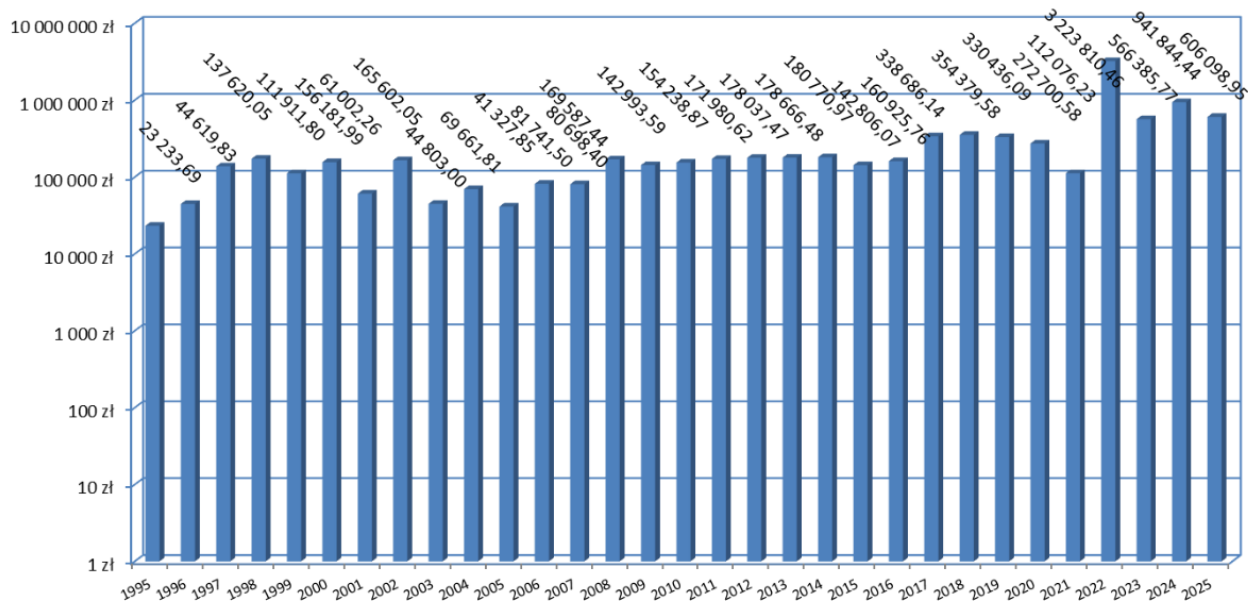
W 2025 r. Spółka wypracowała zysk netto w wysokości **606 098,95 zł**, brutto 810 290,95 zł. Wynik finansowy netto był niższy w porównaniu do 2024 r. o 35,65%.

Zarząd DAR S.A. zaproponował dokonać podziału zysku w następujący sposób:

kapitał rezerwowy – 576 098,95 zł

fundusz stypendialny – 30 000,00 zł.

Wykres Nr 15 Zysk netto w latach 1995-2025



Obroty Spółki w 2025 r. wyniosły 9 871 709,83 zł i były niższe od obrotów z roku 2024 o 0,78%. Aktualna wartość kapitału akcyjnego wynosi 1 432 800 zł i nie uległa zmianie. Kapitał zapasowy nie uległ zmianie, zaś kapitał rezerwowy wraz z pozostałymi funduszami wzrósł do kwoty 24 320 988,91 zł.

Zamierzenia na 2026 rok

W roku 2026 Działdowska Agencja Rozwoju S.A. będzie realizować działania ukierunkowane na dalszy rozwój, profesjonalizację oraz zwiększanie dostępności i jakości świadczonych usług. Priorytety strategiczne obejmują:

1. prowadzenie działań zmierzających do zwiększenia zakresu usług finansowych poprzez intensyfikację współpracy z Warmińsko-Mazurskim Funduszem „Poręczenia Kredytowe” Sp. z o.o. oraz dążenie do połączenia Spółek, co zwiększy potencjał umożliwiający szersze i efektywniejsze wspieranie MŚP,
2. informatyzację procesów organizacyjnych oraz świadczonych usług:
 - planowane jest rozszerzanie działań w zakresie cyfryzacji procesów operacyjnych i świadczonych usług, w tym wdrażanie rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji,
 - działania obejmujące automatyzację czynności administracyjnych, wdrażanie elektronicznych narzędzi usprawniających niektóre procesy - pilotaż rozwiązań AI,
3. utrzymywanie i doskonalenie jakości usług zgodnie z ISO 9001:2015:
 - kontynuacja funkcjonowania Systemu Zarządzania Jakością,
4. rozwijanie działalności Klubu Aktywnego Seniora:
 - przygotowanie oferty aktywizacyjno-integracyjnej dla seniorów,
 - nawiązanie współpracy z lokalnymi instytucjami,
5. rozwijanie działań w kierunku usług senioralnych:
 - identyfikacja nowych form wsparcia dla seniorów,

6. poszukiwanie nowych kierunków rozwoju w oparciu o perspektywę 2021–2027,
7. aktywna współpraca z Urzędem Marszałkowskim i Bankiem Gospodarstwa Krajowego w zakresie realizacji umów oraz niwelowania niedogodności gospodarczych wywołanych zmianami koniunktury na rynku krajowym i światowym.

Działania **Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR** skupiać się będą na:

1. współpracy z Warmińsko-Mazurskim Kuratorem Oświaty w zakresie wdrażania priorytetów polityki oświatowej państwa oraz realizacji kierunków polityki edukacyjnej Ministra Edukacji,
2. systematycznej analizie zapotrzebowania rynku pracy oraz rynku usług szkoleniowych we współpracy z pracodawcami, instytucjami rynku pracy i partnerami społecznymi, w celu tworzenia i aktualizacji atrakcyjnej, konkurencyjnej oraz odpowiadającej potrzebom regionu oferty edukacyjnej,
3. organizacji i prowadzeniu szkoleń, kwalifikacyjnych kursów zawodowych oraz innych form kształcenia ustawicznego, w szczególności w zawodach deficytowych oraz sektorach strategicznych dla regionu,
4. współpracy z dyrektorami szkół, przedszkoli i placówek oświatowych oraz kadrą pedagogiczną, w celu diagnozowania potrzeb szkoleniowych oraz opracowywania adekwatnej oferty doskonalenia zawodowego nauczycieli,
5. kontynuowaniu i wzmacnianiu pracy zespołowej nauczycieli, ukierunkowanej na doskonalenie procesów edukacyjnych,
6. współpracy z Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy w zakresie rozwijania i poszerzania oferty kształcenia, ze szczególnym uwzględnieniem kształcenia w obszarze zawodów medycznych, w tym pielęgniarstwa i ratownictwa medycznego,
7. realizacji projektu pn. „Nowoczesne kształcenie kadr medycznych – fundamentem zdrowego życia”,
8. rozwijaniu kompetencji cyfrowych w procesie kształcenia, w tym wdrażaniu nowoczesnych narzędzi edukacyjnych, platform e-learningowych oraz rozwiązań wspierających kształcenie hybrydowe i zdalne.