

SPRAWOZDANIE

ZARZĄDU

Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A.

za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku



Działdowo, 14 kwietnia 2025 r.

Szanowni Państwo,

rok 2024 był dla nas wyjątkowy, ponieważ obchodziliśmy 30-lecie działalności Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. To trzy dekady pełne wyzwań i sukcesów, podczas których byliśmy świadkami i uczestnikami licznych zmian społecznych, gospodarczych, kulturowych oraz politycznych. Te zmiany nieustannie kształtowały nasze podejście i działania, przyczyniając się do dynamicznego rozwoju Spółki. Pomimo tych przemian, nasza misja pozostała niezmienna: wspieranie rozwoju gospodarczego, kulturalnego i społecznego, ze szczególnym uwzględnieniem Gminy Miasto-Działdowo, Gminy Działdowo i Powiatu Działdowskiego. Naszym celem jest także wspieranie małych i średnich przedsiębiorstw oraz innych inicjatyw, które wpisują się w strategię rozwoju gmin. Każde nasze działanie jest ukierunkowane na realizację tych założeń.

Od samego początku działalności, założyciele Spółki postanowili, że DAR S.A. będzie działać jako organizacja non-profit, czyli działalność nienastawiona na zysk. Te zasady były konsekwentnie przestrzegane przez wszystkie lata, a liczba inwestycji i działań, które corocznie przedstawialiśmy w naszych sprawozdaniach, świadczy o realizacji woli założycieli.

W ciągu tych 30 lat podejmowaliśmy się realizacji wielu trudnych, ale ważnych projektów, takich jak wdrażanie unijnych programów, nowych instrumentów finansowych, działań edukacyjnych i szeroko pojętych inicjatyw rozwojowych. Obecnie stajemy przed nowymi wyzwaniami wynikającymi z globalnej sytuacji polityczno-gospodarczej. Jesteśmy jednak zdeterminowani, aby kontynuować naszą misję i dążyć do realizacji naszych celów przez kolejne dziesięciolecie.

Niniejszym przedstawiamy Państwu Sprawozdanie Zarządu z działalności Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. za rok 2024.

1. Informacje o spółce DAR S.A.

Spółka Akcyjna Działdowska Agencja Rozwoju z siedzibą w Działdowie przy ul. Władysława Jagiełły 15, wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym w Olsztynie VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000129760, posiada:

- NIP 571-10-00-706,
- REGON 130180777.

Na dzień 31.12.2024 r., Spółka legitymowała się kapitałem zakładowym w wysokości 1 432 800 zł, kapitałem wpłaconym w wysokości 1 432 800 zł. Kapitał dzielił się na 3 582 akcje, każda o wartości 400 zł. W 2024 roku w kapitale zakładowym nie zaszły żadne zmiany.

Podstawą działalności Spółki są przede wszystkim: Ustawa z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych, Statut Działdowskiej Agencji Rozwoju Spółka Akcyjna, Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, Ustawa z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty, Ustawa z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe oraz regulaminy ustanowione przez Radę Nadzorczą i Zarząd Spółki.

Przeważającą działalnością DAR S.A. są:

- usługi finansowe w postaci takich instrumentów finansowych jak pożyczki, poręczenia i gwarancje,
- usługi edukacyjne w formie publicznej i niepublicznej,
- obsługa mikro, małych i średnich przedsiębiorstw,
- wspieranie rozwoju kulturalnego i społecznego miasta i gminy Działdowo.

Działalność prowadzona jest w Działdowie w czterech lokalizacjach:

1. siedziba Spółki mieszcząca się przy ul. Władysława Jagiełły 15;
2. dział edukacyjny mieszczący się przy ul. Polnej 11a;
3. targowisko mieszczące się przy ul. gen. Józefa Hallera 33,

od 20 września 2024 r. działalność prowadzona jest także w lokalizacji:

4. Gródki 30, 13 – 206 Płońska.

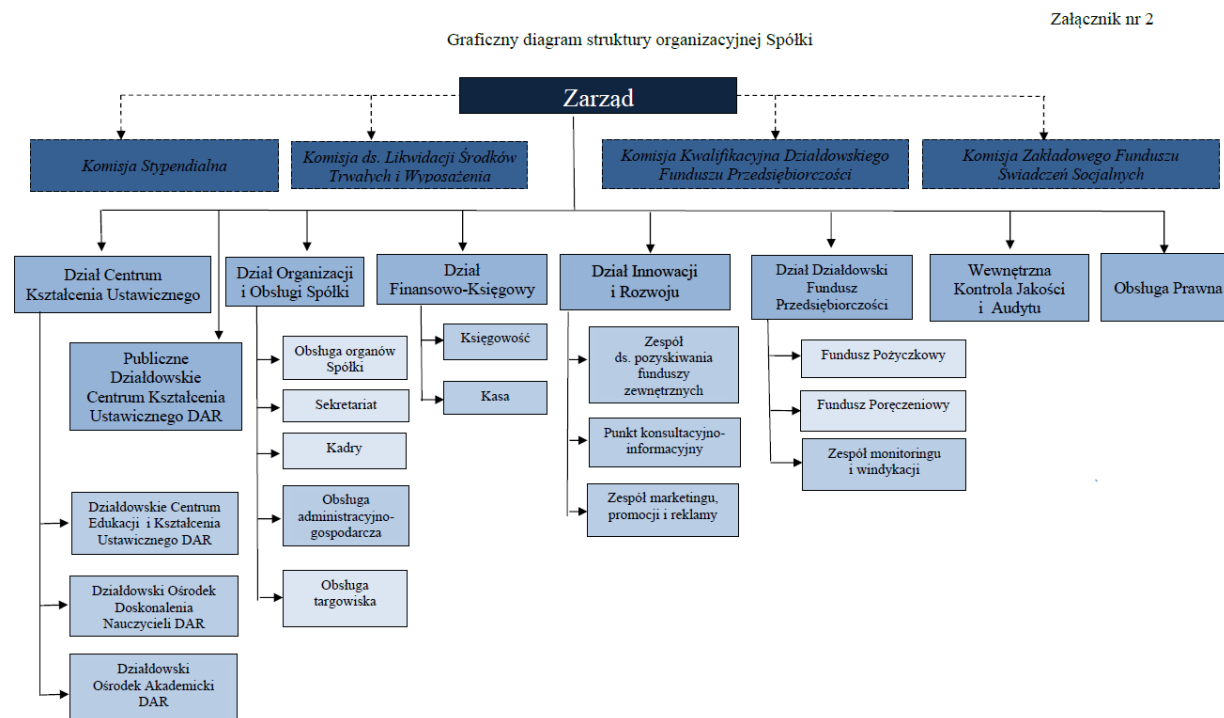
W 2024 roku miały miejsce dwa istotne zdarzenia związane z majątkiem Spółki, a mianowicie w lipcu 2024 r. Spółka, po wyrażeniu zgody przez Radę Nadzorczą, zakupiła od Urzędu Miasta nieruchomość położoną przy ul. Polnej 11a w Działdowie za cenę

3 000 000 zł. Spółka od kilkunastu lat dzierżawiła tę nieruchomość, prowadząc tam działalność edukacyjną. W 2024 r. stała się jej właścicielem.

Natomiast w dniu 20.09.2024 r. została podpisana umowa dzierżawy pomiędzy Powiatem Działdowskim a Spółką, oddająca do dyspozycji DAR S.A. na okres 10 lat budynek byłego Zespołu Szkół w Gródkach (po modernizacji budynek funkcjonuje pn. Edukacyjne centrum rehabilitacyjno-medyczne) z przeznaczeniem na cele statutowe, w tym przede wszystkim na działalność edukacyjną.

W 2024 roku dwukrotnie wprowadzono zmiany w strukturze organizacyjnej Spółki, zatwierdzone przez Radę Nadzorczą Uchwałą Nr 18/2024 z dnia 28.05.2024 r. oraz Uchwałą Nr 26/2024 z dnia 3 grudnia 2024 r. Zmiany dotyczyły reorganizacji Działu Przedsiębiorczości, wpisania nowej lokalizacji działalności Spółki oraz zlikwidowania komórki Ośrodek Wspierania Ekonomii Społecznej, który funkcjonował w Dziale Innowacji i Rozwoju.

Diagram Nr 1 Graficzny diagram struktury organizacyjnej Spółki



Uwarunkowania społeczno-gospodarcze

Jak wynika z szacunków Głównego Urzędu Statystycznego (GUS), PKB Polski wzrósł w 2024 roku o 2,9 % rok do roku. To oznacza wyraźne przyspieszenie wzrostu i ożywienie w gospodarce, które w roku poprzednim praktycznie stanęło w miejscu. Wynik ten był lepszy od prognoz ekonomistów oraz od wyniku opublikowanego przed rokiem, kiedy to wzrost wyniósł jedynie 0,1% (po korekcie).

GUS oszacował, że wartość dodana brutto w gospodarce narodowej w 2024 roku wzrosła o 2,1% w porównaniu z 2023 rokiem, wobec wzrostu o 1,2% w 2023 roku. Wartość dodana brutto w przemyśle w 2024 roku zwiększyła się o 1,0 % w porównaniu z 2023 rokiem, wobec spadku o 0,8 % w 2023 roku. W skali całego roku 2024 spożycie gospodarstw domowych wzrosło o 3,1 %, a spożycie ogółem o 4 %. Znacząca poprawa aktywności ekonomicznej w 2024 roku to głównie efekt rekordowych podwyżek wynagrodzeń oraz stabilnej sytuacji na rynku pracy. Należy jednak zauważyć, że część dodatkowych dochodów, gospodarstwa domowe przeznaczały na odbudowę oszczędności, co ograniczało pełny potencjał wzrostu konsumpcji.

W 2024 roku Rada Polityki Pieniężnej utrzymywała stopy procentowe Narodowego Banku Polskiego na niezmiennym poziomie. Stabilne stopy procentowe miały istotny wpływ na kredytobiorców, zwłaszcza hipotecznych o zmiennej stopie, co skutkowało utrzymywaniem się wysokich rat kredytowych. Mimo to, na koniec 2024 roku, suma wszystkich kredytów i pożyczek do spłaty wzrosła o 5,5 % w porównaniu z rokiem poprzednim. Polski eksport zmagał się z wyzwaniami wynikającymi ze spowolnienia gospodarczego w strefie euro oraz umiarkowanej inflacji i zmian stóp procentowych. W związku z tym popyt na polskie towary i usługi pozostał ograniczony.

Z szacunków Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej wynikało, że stopa bezrobocia rejestrowanego w Polsce na koniec grudnia 2024 roku wyniosła 5,1 % i była na tym samym poziomie, jak w grudniu poprzedniego roku. Według danych Ministerstwa, pod koniec ubiegłego roku, w urzędach pracy zarejestrowanych było 787 tys. osób bezrobotnych. W porównaniu z listopadem 2024 roku liczba bezrobotnych nieznacznie wzrosła – o 1,6% (12,6 tys. osób). W grudniu 2024 roku w rejestrach bezrobotnych było blisko 12 tys. mniej niż rok wcześniej. Najniższe bezrobocie zanotowano w województwie wielkopolskim - 3%, natomiast największa liczba osób bez pracy była w województwie podkarpackim - 8,6%. Pracodawcy zgłosili do urzędów pracy 79,8 tys. wolnych miejsc pracy i miejsc aktywizacji zawodowej.

W przypadku wynagrodzeń Polaków, GUS podał, że przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw w grudniu 2024 roku wyniosło 8821,25 zł, co oznacza wzrost nominalny o 9,8 % rok do roku. Wzrost ten może być wynikiem inflacji, presji płacowej na rynku pracy oraz ogólnej sytuacji gospodarczej kraju.

W 2024 roku nadal odnotowuje się spadek liczby ludności Polski, który utrzymuje się niemal nieprzerwanie od 2012 roku (oprócz 2017 roku). W 2024 roku liczba ludności Polski zmniejszyła się o 147 tys. w stosunku do stanu sprzed roku. W ciągu roku spadła liczba urodzeń do poziomu najniższego od 1945 roku. Współczynnik przyrostu naturalnego (na 1000 ludności) wyniósł -4,2 wobec -3,6 rok wcześniej. Spadek liczby ludności stanowi duże wyzwanie dla gospodarki, rynku pracy, systemu emerytalnego i funkcjonowania społeczeństwa.

Działania podjęte przez Spółkę w związku z pandemią COVID-19 oraz innymi czynnikami ryzyka

Trwająca od 20 marca 2020 roku epidemia COVID-19, która od maja 2022 r. została zakwalifikowana jako stan zagrożenia epidemicznego, została w roku 2023 zniesiona. Główny Inspektor Sanitarny złożył wniosek do Ministra Zdrowia o odwołanie stanu epidemii. W praktyce oznaczało to m.in. zniesienie od 1 lipca 2023 roku obowiązku noszenia maseczek ochronnych w placówkach medycznych – przychodniach i szpitalach. Dla Spółki oznaczało to kontynuację działań sprzed okresu pandemii.

Działania promocyjno-informacyjne

Działalność promocyjna Spółki w 2024 r. skupiona była przede wszystkim na czynnym uczestnictwie w wydarzeniach lokalnych i regionalnych (konferencje, spotkania z samorządami, przedsiębiorcami, grupami roboczymi).

Oferta DAR S.A. pojawiała się w firmowych mediach społecznościowych i lokalnym radiu, mającym duże zasięgi w naszym mieście i powiecie. Banery reklamowe DAR S.A. pojawiały się na największych eventach, odbywających się w Działdowie, takich jak Hoffer Superhit Festival.

Zarząd prowadził również działania promocyjne poprzez aktywność wyrażającą się w uczestnictwie w różnego rodzaju wydarzeniach organizowanych zarówno na szczeblu krajowym, jak i na szczeblu regionalnym, tj. np.:

- prelekcja podczas konferencji organizowanej przez Bank Gospodarstwa Krajowego, dotycząca wsparcia finansowego dla MŚP Warmii i Mazur,
- prelekcja podczas konferencji organizowanej przez Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko – Mazurskiego pn. „Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur – od wniosku do realizacji”,
- seminarium dla powiatowych zespołów ds. ekonomii społecznej,
- spotkanie pn. „Dotacje dla MŚP z Warmii i Mazur” w Olsztynie,
- posiedzenie Komitetu Sterującego ds. Regionalnej Strategii Innowacyjności Województwa Warmińsko-Mazurskiego,
- Festiwal Promocji Gospodarczej Warmii i Mazur w Lidzbarku Warmińskim.

Ponadto warto podkreślić dalszą współpracę pomiędzy funduszami pożyczkowymi i poręczeniowymi w województwie warmińsko-mazurskim, która zapoczątkowała zawiązaniem konsorcjum przy udzielaniu pożyczek i poręczeń.

DAR S.A. jest liderem w następujących projektach:

1. „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty Finansowe”, Poddziałanie 1.5.3 Wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw (IF) w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 - PIzP I,
2. „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty Finansowe”, Poddziałanie 1.5.3 Wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw (IF) w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020. - PIzP II,
3. „Dokapitalizowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego „Warmia i Mazury” na lata 2007-2013,
4. „Dofinansowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego „Warmia i Mazury” na lata 2007-2013,
5. „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty finansowe” Poddziałanie 1.3.3 Fundusz na rozwój nowych firm (IF) w ramach Regionalnego

Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 - Pożyczka rozwojowa,

6. „Pożyczka Regionalna dla MŚP” projekt realizowany w oparciu o umowę operacyjną zawartą z Województwem Warmińsko-Mazurskim reprezentowanym przez Warmińsko-Mazurską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. w Olsztynie,
7. „Pożyczka na cyfryzację przedsiębiorstw z umorzeniem” projekt realizowany w oparciu o umowę operacyjną zawartą z Bankiem Gospodarstwa Krajowego,
8. „Pożyczka OZE z premią dla MŚP” projekt realizowany w oparciu o umowę operacyjną zawartą z Bankiem Gospodarstwa Krajowego,
9. „Pożyczka dla przedsiębiorstw w początkowej fazie rozwoju z umorzeniem” projekt realizowany w oparciu o umowę operacyjną zawartą z Bankiem Gospodarstwa Krajowego.

Natomiast Spółka występuje w roli partnera w realizacji następujących projektów:

1. „Dokapitalizowanie funduszy pożyczkowych na Warmii i Mazurach” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007-2013 (RPO WiM), OŚ PRIORYTETOWA 1: PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ, Działanie 1.2. Wzrost potencjału instytucji otoczenia biznesu, Poddziałanie 1.2.2. Fundusze poręczeniowe i pożyczkowe,
2. „Wzrost potencjału funduszy pożyczkowych na Warmii i Mazurach” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007-2013 (RPO WiM), OŚ PRIORYTETOWA 1: PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ, Działanie 1.2. Wzrost potencjału instytucji otoczenia biznesu, Poddziałanie 1.2.2. Fundusze poręczeniowe i pożyczkowe,
3. Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej w Nidzicy w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko – Mazurskiego na lata 2014-2020 Oś Priorytetowa 11 Włączenie społeczne Działanie 11.3 Wspieranie przedsiębiorczości społecznej i integracji zawodowej w przedsiębiorstwach społecznych oraz ekonomii społecznej i solidarnej w celu ułatwienia dostępu do zatrudnienia Poddziałanie 11.3.1 Wsparcie przedsiębiorczości społecznej (Spółka z dniem 5 lipca 2024 roku zakończyła realizację przedmiotowego projektu),
4. „Pożyczka na rozwój turystyki” realizowana w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2/FEPW/4623/2024/V/EFRR/022 zawartą z Bankiem Gospodarstwa Krajowego

na realizację Instrumentu Finansowego: „Pożyczka na rozwój turystyki dla Polski Wschodniej”.

Realizacja usług finansowych i szkoleniowych przez Spółkę, odbywała się z zachowaniem standardów jakości, określonych chociażby procedurami ISO 9001:2015. W sierpniu 2024 roku odbył się audyt procedury ISO, który nie wykazał żadnych nieprawidłowości, co pozwoliło na kontynuację funkcjonowania systemu.



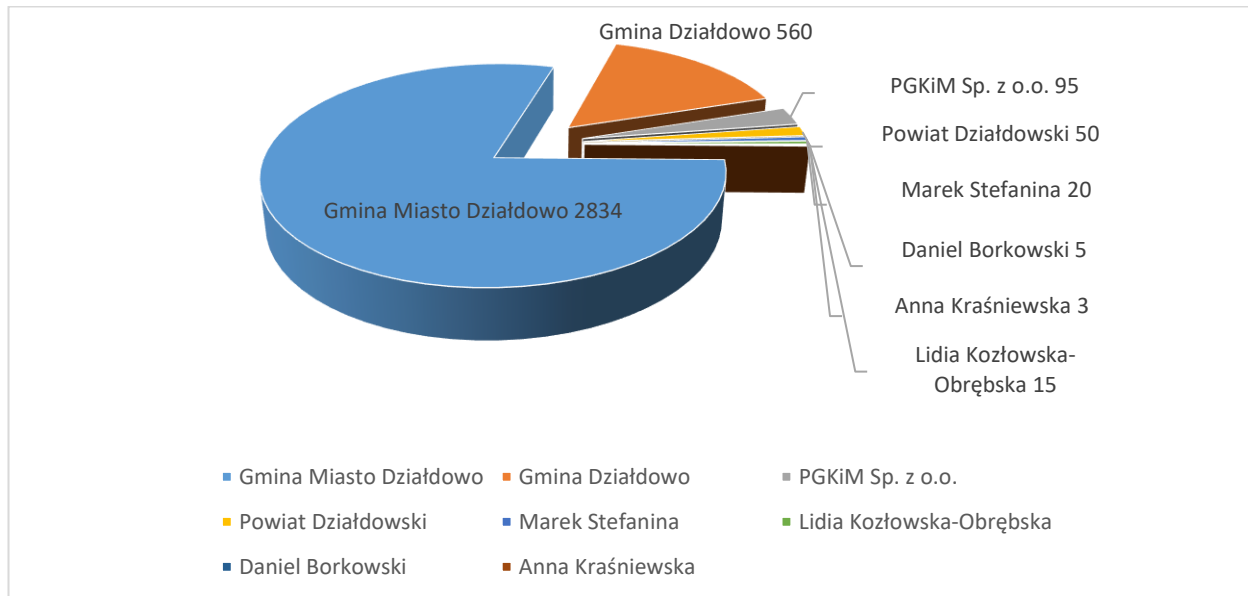
certyfiakat ISO 9001:2015

Zagrożenia dla dalszej działalności

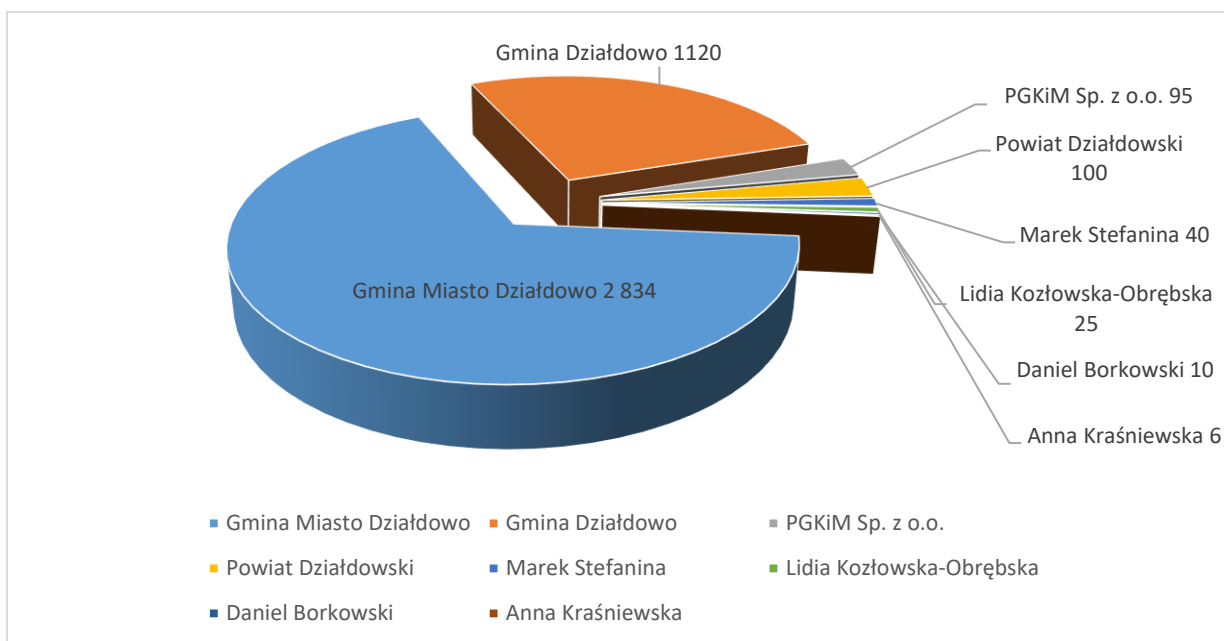
Dynamicznie rozwijająca się sytuacja społeczno-gospodarczo-polityczna w Polsce i na świecie przynosi wiele trudności ekonomistom w wydawaniu prognoz na lata następne, ale biorąc pod uwagę obszar usług finansowych z sektora MŚP do największych zagrożeń można zaliczyć ryzyko w postaci niewypłacalności klientów. Mali i średni przedsiębiorcy są często bardziej narażeni na ryzyko niewypłacalności z powodu mniejszych zasobów finansowych i większej wrażliwości na zmiany rynkowe. Natomiast do trudności, które mogą wystąpić po stronie Spółki w przyszłości to trudności w pozyskaniu finansowania usług finansowych w następnych latach działalności.

Akcjonariat

Wykres Nr 1 Skład i struktura akcjonariatu Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku – ilość akcji



Wykres Nr 2 Skład i struktura akcjonariatu Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku – ilość głosów



Skład osobowy Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza DAR S.A. od 01.01.2024 r. do 18.06.2024 r. pracowała w następującym składzie:

1. Paweł Cieśliński – przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Daniel Borkowski – zastępca przewodniczącego Rady Nadzorczej,
3. Andrzej Kamiński – członek Rady Nadzorczej,
4. Anna Szypułowska-Stasiuk – członek Rady Nadzorczej,
5. Jan Świniarski – członek Rady Nadzorczej.

19 czerwca 2024 r. na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy do składu Rady Nadzorczej Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. została powołana Pani Barbara Gładysz, która została wskazana przez pozostałych akcjonariuszy określonych w § 30 ust. 4 Statutu Spółki (Uchwała Nr 9/2024). Z dniem powołania nowego członka, w skład Rady Nadzorczej wchodziło sześcioro członków.

Skład osobowy Zarządu

Zarząd Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. do 5 kwietnia 2024 r. pracował w następującym składzie:

1. Roman Dawidowski – Prezes Zarządu,
2. Anna Kraśniewska – Wiceprezes Zarządu,
3. Sławomir Gutkowski – Wiceprezes Zarządu.

W dniu 5 kwietnia 2024 r. Rada Nadzorcza podjęła decyzję o odwołaniu Pana Sławomira Gutkowskiego z funkcji Wiceprezesa Zarządu. Od dnia 6 kwietnia 2024 r., Zarząd Spółki pracował w dwuosobowym składzie.

Personel i świadczenia socjalne

Podstawowe informacje

Przeciętne zatrudnienie w DAR S.A. w 2024 r. w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło 34,06 i zmniejszyło się w stosunku do roku 2023 o 1,81.

Na dzień 31.12.2024 roku zatrudnionych było 25 pracowników administracyjnych, 3 pracowników obsługi technicznej (obsługa targowiska, sprzątaczkę) oraz 34 nauczycieli.

Tabela Nr 1 Struktura wiekowa i zawodowa pracowników Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A.

(z wyłączeniem nauczycieli)

	20 lat i więcej	30 lat i więcej	40 lat i więcej	50 lat i więcej	60 lat i więcej
prac. administracyjno - biurowi	1	12	7	2	3
prac. gospodarczy	-	-	1	1	1
razem	1	12	8	3	4
pracownicy ogółem w %	3,57	42,86	28,57	10,71	14,29

Opis świadczeń socjalnych

W ramach Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych pieniądze, które wpływały ze spłat rat pożyczek zaciągniętych do tej pory przez pracowników, przeznaczane były w całości na fundusz pożyczkowy, na następujące cele:

- 1) dofinansowanie przedsięwzięć poprawiających warunki zamieszkania i wypoczynku po pracy;
- 2) udzielanie pożyczek zgodnie z preliminarzem na dany rok, na cele mieszkaniowe w zakresie:
 - a) budownictwa indywidualnego budynków mieszkalnych lub zakup lokalu/budynku mieszkalnego;
 - b) budowy, modernizacji lub remontu domków letniskowych i wypoczynkowych;
 - c) bieżących potrzeb mieszkaniowych takich jak remont, modernizacja domu lub mieszkania;
 - d) podnoszenie kwalifikacji pracownika;
 - e) na pokrycie kosztów leczenia i rehabilitacji, których nie można przeprowadzić bezpłatnie w państwowych zakładach leczniczych do wysokości przedstawionych rachunków – dla wszystkich uprawnionych.

2. Dział Centrum Kształcenia Ustawicznego

Działdowska Agencja Rozwoju S.A. w 2024 r. była organem prowadzącym dla:

1. Publicznego Działdowskiego Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR, w skład którego wchodzi:
 - 1) Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych,
 - 2) Szkoła Policealna,
 - 3) Branżowa Szkoła II stopnia;
2. Działdowskiego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli DAR;
3. Działdowskiego Centrum Edukacji i Kształcenia Ustawicznego DAR – Szkoły Języków Obcych;
4. Liceum Ogólnokształcącego DAR.

Szczegółowe sprawozdanie z efektów prowadzonych działań edukacyjnych w roku 2024, prezentujemy poniżej.

I. Publiczne Działdowskie Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR

Działania PDCKU skupione są na realizacji celu kształcenia dorosłych, tworząc warunki umożliwiające uzyskanie pożądanego wykształcenia średniego, zdobycie kwalifikacji zawodowych, zawodu lub zmianę specjalności zawodowej, a także rozwijanie zainteresowań, rozwój twórczości, poglądu na świat i całej osobowości.

W skład Publicznego Działdowskiego Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR wchodzi:

1. Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych (LOdD) na podbudowie szkoły podstawowej (czteroletni cykl kształcenia);
2. Szkoła Policealna (SP) na podbudowie szkoły średniej;
3. Branżowa Szkoła II stopnia (BSII) na podbudowie Branżowej Szkoły I stopnia.

W wyniku przeprowadzonej rekrutacji, w roku szkolnym 2024/2025, naukę w PDCKU DAR rozpoczęło łącznie **404** słuchaczy. Słuchacze kształcą się:

- w systemie zaocznym w LOdD;
- w systemie zaocznym w SP na **6** kierunkach zawodowych:
 1. asystent osoby niepełnosprawnej,
 2. florysta,

3. technik administracji,
 4. technik bezpieczeństwa i higieny pracy,
 5. technik sterylizacji medycznej,
 6. technik usług kosmetycznych,
- w systemie stacjonarnym w SP na 1 kierunku zawodowym:
opiekun medyczny,
- w systemie zaocznym w BS II na 4 kierunkach zawodowych:
1. technik handlowiec,
 2. technik pojazdów samochodowych,
 3. technik usług fryzjerskich,
 4. technik żywienia i usług gastronomicznych

oraz na kwalifikacyjnych kursach zawodowych (KKZ) w zakresie kwalifikacji:

EKA.07 – Prowadzenie rachunkowości,

FRK.03 - Projektowanie i wykonywanie fryzur,

ROL.04. – Prowadzenie produkcji rolniczej.

W szkołach prowadzonych przez DAR S.A., w roku szkolnym 2023/2024, wdrażane były kierunki realizacji polityki oświatowej państwa, ogłoszone przez Ministra Edukacji Narodowej, tj.:

1. doskonalenie kompetencji dyrektorów szkół i nauczycieli w zakresie warunków i sposobu oceniania wewnątrzszkolnego,
2. doskonalenie kompetencji nauczycieli w pracy z uczniem z doświadczeniem migracyjnym, w tym w zakresie nauczania języka polskiego jako języka obcego,
3. rozwój kształcenia zawodowego i uczenia się w miejscu pracy w partnerstwie z przedstawicielami branż,
4. wspieranie rozwoju umiejętności cyfrowych uczniów i nauczycieli, ze szczególnym uwzględnieniem bezpiecznego poruszania się w sieci oraz krytycznej analizy informacji dostępnych w Internecie oraz poprawne metodycznie wykorzystywanie przez nauczycieli narzędzi i materiałów dostępnych w sieci, w szczególności opartych na sztucznej inteligencji.

W PDCKU DAR w roku szkolnym 2024/2025 słuchacze kształcili się w 20 oddziałach.

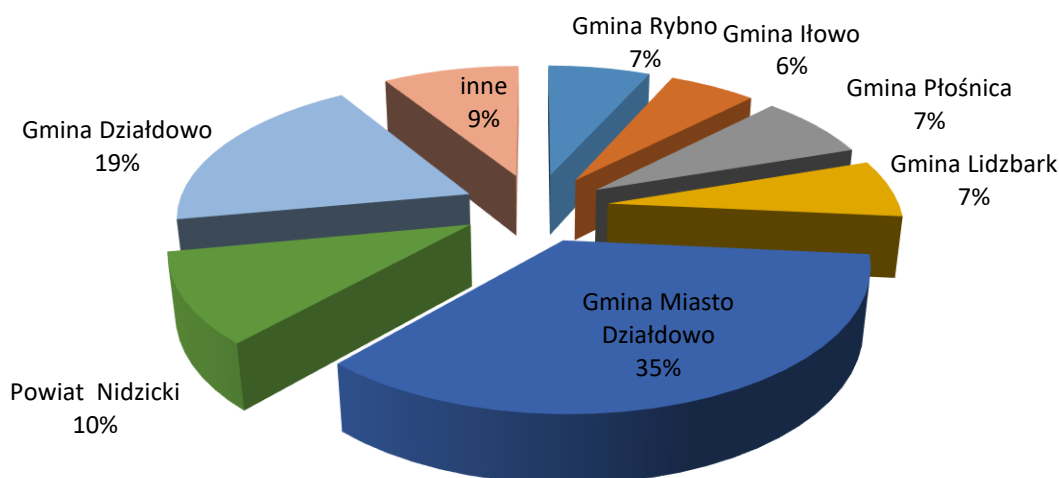
Tabela Nr 2. Liczba słuchaczy szkół PDCKU DAR w latach 2020-2024

Szkola	Rok szkolny				
	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25
LOdD	105	114	74	107	92
SP	220	215	174	209	197
SP/KKZ	15	0	13	25	14
BS II	9	23	71	63	69
BS II/ KKZ	19	31	57	34	32
Suma	368	383	389	438	404

Tabela Nr 3. Liczba oddziałów szkół PDCKU DAR w latach 2020-2024

Szkola	Rok szkolny				
	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25
LOdD	5	4	3	4	4
SP	13	13	9	7	11
SP/KKZ	1	0	1	2	1
BS II	1	2	3	3	2
BS II/ KKZ	1	2	4	5	2
Suma	21	21	20	21	20

Wykres Nr 3 Słuchacze PDCKU DAR z uwzględnieniem miejsca zamieszkania



Największa liczba słuchaczy wywodziła się z Gminy-Miasto Działdowo – **142** osoby i Gminy Działdowo – 77 osób. Łącznie do PDCKU DAR uczęszczało **326** słuchaczy z powiatu działdowskiego.

Koordynatorami wszystkich działań edukacyjnych w PDCKU DAR w 2024 roku było łącznie 34 nauczycieli, zatrudnionych w oparciu o umowy o pracę.

Kadra pedagogiczna ciągle podnosi kwalifikacje zawodowe, doskonalące proces kształcenia ustawicznego dorosłych. Kluczowym celem kształcenia zawodowego jest takie przygotowanie pracowników, by odpowiadało na potrzeby nowoczesnej gospodarki. Gospodarki, która dynamicznie ewoluuje, co oznacza, że umiejętności zawodowe potrzebne na rynku pracy szybko się zmieniają. Kształcenie zawodowe w szkole jest odpowiednio aktualizowane, aby dostosować się do nowych wymagań i trendów. Szkoła, aby sprostać tym wyzwaniom, swoje działania kieruje na wzmocnienie współpracy z przedstawicielami pracodawców. Współpracuje z DCEiKU w Działdowie w zakresie organizacji szkoleń i kursów, umożliwiających nabywanie przez słuchaczy dodatkowych umiejętności zawodowych jeszcze w trakcie nauki w szkole, a także przyczynia się do uzyskania dodatkowych uprawnień, potwierdzonych zaświadczeniami lub certyfikatami.

Aby usprawnić i polepszyć jakość kształcenia, PDCKU DAR dokonuje regularnej oceny stopnia i sposobu realizacji wniosków z nadzoru pedagogicznego sprawowanego w szkołach, przedstawionych w sprawozdaniu za rok ubiegły.

Podsumowanie

Łącznie w 2024 r. w ramach działalności szkół:

1. zrealizowano 7549 godzin zajęć edukacyjnych,
2. przeprowadzono egzaminy semestralne dla 628 słuchaczy, w łącznym wymiarze 664 godzin, przygotowano 253 protokoły egzaminacyjne i 4188 arkuszy egzaminacyjnych,
3. w wyniku klasyfikacji semestralnej promowano 501 słuchaczy,
4. wydano 118 świadectw ukończenia szkoły i 33 zaświadczenia ukończenia kwalifikacyjnych kursów zawodowych,
5. przygotowano i przeprowadzono egzaminy zawodowe:
 - a) w części pisemnej dla 165 słuchaczy w 30 zmianach trwających 30 godzin,
 - b) w części praktycznej dla 185 słuchaczy w 36 zmianach trwających 76 godzin,
6. w wyniku przeprowadzonej rekrutacji do szkół różnego typu przyjęto 331 słuchaczy.

II. Działdowskie Centrum Edukacji i Kształcenia Ustawicznego DAR

Działdowskie Centrum Edukacji i Kształcenia Ustawicznego DAR prowadzi określoną Statutem działalność edukacyjną w formach pozaszkolnych. Działa w oparciu o wpisy do rejestrów instytucji szkoleniowych, takich jak:

1. wpis do ewidencji szkół i placówek niepublicznych (Starostwo Powiatowe),
2. wpis do rejestru instytucji szkoleniowych pod nr 2.28/00031/2006 (WUP Olsztyn).

Rok 2024 w odniesieniu do szkoleń komercyjnych, to próba odnajdywania tematyki, która może być w dalszym ciągu potrzebna i atrakcyjna na lokalnym rynku, w takim stopniu, aby klient był gotowy inwestować w dodatkową edukację. W związku z tym, że w 90 % nasze formy szkoleniowe odbywają się w formie kontaktu bezpośredniego, wymagają one większych nakładów pracy, by móc konkurować z bogactwem oferty on-line. Staramy się odpowiadać na różne potrzeby szkoleniowe. Kierujemy ofertę do różnych grup zawodowych, społecznych, wiekowych tak, aby umożliwić lokalnej społeczności podnoszenie umiejętności, zdobywanie nowych kwalifikacji, a także wspierać szeroko rozumiany rozwój.

Wśród kursów zrealizowanych komercyjnie w minionym roku, znalazły się:

1. okresowe szkolenia z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy – łączenie 4 edycje;
2. kurs pedagogiczny dla instruktorów praktycznej nauki zawodu – kurs hybrydowy z wykorzystaniem platformy do nauki zdalnej; kurs odbył się pod opieką Warmińsko-Mazurskiego Kuratora Oświaty i zakończył się egzaminem;

3. kurs kadrowo-płacowy – 70-godzinny cykl realizowany w trakcie trzech miesięcy;
4. kurs szachowy – 2 edycje (w cyklu ciągłym – do czerwca 2024 i od września 2024 r.);
5. warsztaty makijażu;
6. warsztaty stylizacji paznokci – manicure hybrydowy i kombinowany;
7. warsztaty laminacji brwi z koloryzacją;
8. szkolenie z pierwszej pomocy przedmedycznej – 2 edycje;
9. szkolenie „Social media a rozwój firmy”;
10. seminarium medyczne dla ratowników medycznych pn.: „Postępowanie z pacjentami z zaawansowaną chorobą nowotworową – wyzwania ze strony pacjenta i rodziny oraz komunikacja na linii: zespół ratownictwa medycznego – pacjent – rodzina pacjenta”;
11. kurs szczepień ochronnych dla pielęgniarek – rozpoczęty już w 2023 roku i zakończony egzaminem końcowym w 2024 r.;
12. kursy językowe – 39 edycji w ramach Szkoły Języków Obcych.

Ogółem rok 2024 w DCEiKU zamknął się realizacją 57 kursów (w tym 38 kursów językowych). W szkoleniach uczestniczyło 408 osób, w tym 177 w kursach językowych.

Rok 2024 to także kontynuacja współpracy z Centrum Kształcenia Podyplomowego i Szkoleń Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy w obszarze organizacji studiów podyplomowych. W semestrze zimowym realizowano kontynuację czterech kierunków: przygotowanie pedagogiczne, zarządzanie oświatą, certyfikacja i audyt energetyczny budynków oraz w formie hybrydowej kadry i płace - prawo i praktyka. Natomiast w semestrze letnim realizowano dwa kierunki: kolejną edycję przygotowania pedagogicznego oraz rachunkowość i podatki od podstaw.

Szkoła Języków Obcych „Language Center”

Szkoła Języków Obcych „Language Center” funkcjonuje w ramach Działdowskiego Centrum Edukacji i Kształcenia Ustawicznego DAR. W roku 2024 w zajęciach kursowych z języka angielskiego, niemieckiego, hiszpańskiego i włoskiego uczestniczyło łącznie **177** osób, które realizowały zajęcia na **38** kursach.

W drugim semestrze roku szkolnego 2023/2024 zajęcia realizowane były w ramach 23 kursów, natomiast od września/października 2024 r., uruchomionych zostało 15 kursów. Liczby są bardzo zbliżone do roku 2023.

W 2024 roku ponownie wśród kursów językowych prowadzony był kurs języka niemieckiego zawodowego dla młodzieży ZSZ w Działdowie, dodatkowo kurs języka

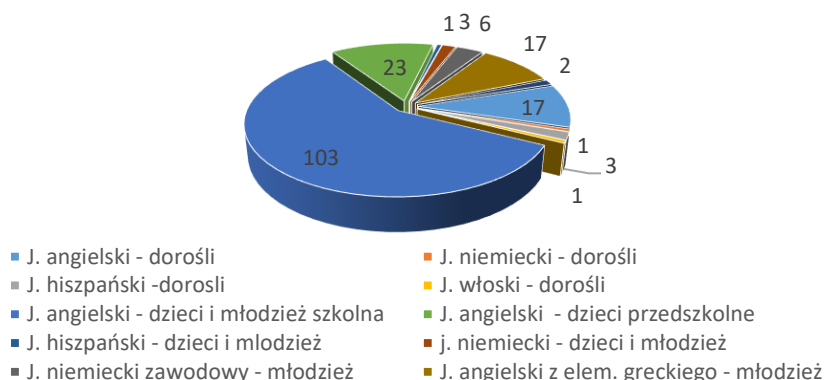
angielskiego z elementami języka greckiego dla młodzieży i kadry dydaktycznej ZSZ w Działdowie oraz zajęcia językowe dla branży stolarki aluminiowej i weterynaryjnej.

W 2024 roku, tak jak w ubiegłych latach, głównymi odbiorcami szkoleń językowych były dzieci w wieku przedszkolnym i szkolnym – łącznie 153 osoby. Zajęcia prowadzone były głównie w formie stacjonarnej, 5 edycji w formule on-line (dotyczyły one jednak zajęć indywidualnych; stacjonarna forma jest w dalszym ciągu atrakcyjniejsza w przypadku pracy grupowej.) Za zgodą uczestników i dla zachowania ciągłości terminów, zdarzały się zajęcia realizowane hybrydowo (sytuacje doraźne, związane z brakiem możliwości dotarcia na zajęcia stacjonarne).

Kursy językowe zorganizowane w roku 2024 to:

1. kursy języka angielskiego dla dorosłych na poziomie podstawowym, ponadpodstawowym, średniozaawansowanym – 4 edycje grupowe oraz 2 edycje indywidualne,
2. kursy języka angielskiego dla dzieci i młodzieży – 20 edycji grupowych,
3. kurs języka niemieckiego dla młodzieży – 2 edycje indywidualne,
4. kurs języka niemieckiego dla dzieci – 1 edycja,
5. kurs języka hiszpańskiego dla dorosłych – 1 edycja grupowa i 1 indywidualna,
6. kurs języka hiszpańskiego dla młodzieży – 2 edycje indywidualne,
7. kurs języka niemieckiego na zlecenie firmy (formuła branżowa, indywidualna),
8. kurs języka włoskiego dla dorosłych – 2 edycje w formule indywidualnej,
9. kurs języka niemieckiego zawodowego dla młodzieży ZSZ,
10. kurs języka angielskiego z elementami języka greckiego dla młodzieży i kadry dydaktycznej ZSZ w Działdowie.

Wykres Nr 4. Uczestnicy szkoleń językowych w 2024 r.



W Szkole Języków Obcych „Language Center” w roku 2024 pracowało 8 lektorów – 7 nauczających języka angielskiego, 1 – języka niemieckiego, hiszpańskiego i włoskiego. Wszyscy zatrudnieni lektorzy posiadali uprawnienia do nauki języków obcych i przygotowanie do pracy z dziećmi, młodzieżą i osobami dorosłymi. Ich umiejętności poświadczają ukończone studia filologiczne i doświadczenie w zakresie świadczenia usług edukacyjnych w szkołach publicznych i szkołach językowych.

W ramach działań promocyjnych, poza czasem nasilonych przedsięwzięć reklamowych w okresie rekrutacyjnym, staraliśmy się podtrzymywać atrakcyjność zajęć przez cały okres trwania kursów, stąd organizacja zajęć w formule pizza party lub piknik time. W miarę możliwości i z uwzględnieniem przepisów, staramy się też być obecni w mediach społecznościowych i zaglądać na zajęcia poprzez relacje fotograficzne na Facebooku.

Podsumowanie

Łącznie w 2024 r. w ramach działalności pozaszkolnej:

1. zrealizowano 1081 godzin zajęć edukacyjnych;
2. z oferty skorzystało 408 osób (plus 18 w ramach studiów podyplomowych);
3. utworzono 38 kursów/grup szkoleniowych dla 177 uczestników w ramach Szkoły Języków Obcych;
4. zorganizowano 16 form z przeszkoleniem 231 uczestników w ramach pozostałych kursów i szkoleń komercyjnych;
5. prowadzono 5 kierunków studiów podyplomowych (w ramach współpracy z WSG).

III. Działdowski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli DAR

Działdowski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli DAR od 21 lat realizuje zadania określone w Statucie placówki i zadania szczegółowe zawarte w planie pracy na dany rok szkolny. Oferta doskonalenia nauczycieli w 2024 r. została przyjęta po analizie kierunków polityki oświatowej wytyczonej przez Ministerstwo Edukacji i Nauki oraz potrzeb środowiska oświatowego powiatu działdowskiego.

Oferta edukacyjna DODN powstała w oparciu o aktualną diagnozę potrzeb działdowskiego środowiska oświatowego, wnioski z ewaluacji szkoleń przeprowadzonych w poprzednim roku oraz kierunki polityki oświatowej państwa. Oferta skierowana była

do nauczycieli, dyrektorów szkół i placówek oświatowych wszystkich szczebli edukacyjnych oraz do pracowników JST i administracji oświatowej w powiecie działdowskim. Swoimi działaniami ośrodek starał się skutecznie wpływać na podniesienie jakości pracy szkół i placówek oświatowych z terenu powiatu działdowskiego.

W dniu 15 maja 2024 r. został złożony do Warmińsko-Mazurskiego Kuratora Oświaty w Olsztynie wniosek o akredytację Działdowskiego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli DAR w Działdowie. Jest to procedura odbywająca się cyklicznie. W wyniku uzyskania pozytywnej oceny, decyzją Warmińsko – Mazurskiego Kuratora Oświaty z dnia 10 czerwca 2024 r., Ośrodek uzyskał akredytację na maksymalny ustawowy okres 5 lat.

W okresie sprawozdawczym, **1176** nauczycieli i rodziców uczestniczyło w zorganizowanych dla nich formach (o 441 osoby więcej niż w 2023 r.), takich jak:

1. kursy doskonalące - kurs terapii ręki, treningu zastępowania agresji;
2. kurs nadający kwalifikacje kierownika wypoczynku dzieci i młodzieży;
3. warsztaty dla pedagogów specjalnych w obszarach: dziecko z zespołem Aspergera, dziecko z autyzmem, odpowiedzialność prawna nauczycieli oraz warsztaty z nowelizacji kodeksu rodzinnego i opiekuńczego – tzw. „ustawa Kamilka”;
4. warsztaty z edukacji muzycznej z wykorzystaniem SIGumy, terapii śmiechem;
5. warsztaty z edukacji plastycznej, tj. kwiaty z foamiranu, scrabooking, makrama;
6. szkolenia „Trening umiejętności społecznych” – 3 edycje;
7. szkolenia z pierwszej pomocy przedmedycznej;
8. szkolenie dla kierowników wycieczek szkolnych i dla nauczycieli na temat dziecka z cukrzycą i padaczką w szkole;
9. rady pedagogiczne z zakresu wykorzystania sztucznej inteligencji w procesie dydaktycznym, motywowania uczniów do pracy, behawioralnych metod pracy z dzieckiem trudnym, neuropsychologii praktycznej;
10. I Powiatowy Kongres Oświatowy zorganizowany wspólnie z II Liceum Ogólnokształcącym im. Jana Pawła II w Działdowie i Poradnią Psychologiczno-Pedagogiczną w Działdowie;
11. grupy wsparcia nauczycieli – zorganizowano spotkania dla nauczycieli wychowania przedszkolnego oraz nauczycieli plastyki i techniki, nauczycieli doradców zawodowych.

Działania Działdowskiego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli DAR opierały się również na współpracy z:

1. Powiatową Biblioteką Pedagogiczną – w ramach współpracy, na bieżąco uzupełniano nowości książkowe oraz organizowano wystawę tematyczną zbiorów biblioteki;
2. Miejską Biblioteką Publiczną – bieżące informowanie o wydarzeniach czytelniczych, spotkaniach z autorami, udostępniono studentom i nauczycielom korzystanie z portalu Ibuk Libra;
3. z firmą LEGO Education – organizacja spotkań z nauczycielami pracującymi w ramach „Laboratorium Przyszłości”;
4. Niepublicznym Ośrodkiem Doskonalenia „Kraina Muzyki” z Warszawy i EDU KAMY z Torunia;
5. Związkiem Harcerstwa Polskiego – Chorągiew Warmińsko-Mazurska im. Grunwaldu i Hufiec ZHP Działdowo im. Stanisława Sieradzkiego „Świst” – współorganizacja szkoleń i warsztatów;
6. Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy poprzez organizację studiów podyplomowych, szkoleń i kursów, współpracę z Niepublicznym Ośrodkiem Doskonalenia Nauczycieli działającym przy WSG; pozyskiwanie publikacji akademickich do biblioteki Ośrodka.

Priorytety w zakresie doskonalenia nauczycieli skierowane były niezmiennie na rozwój w sferze autyzmu, komunikacji z dziećmi wycofanymi i nieradzącymi sobie w systemie szkolnym, radzenia sobie z trudnościami psychicznymi dzieci i młodzieży. Zakres szkoleniowych rad pedagogicznych skierowany był na rozwój w obszarach problemów wychowawczych, zdrowotnych i innowacyjnych metod nauczania w oparciu o sztuczną inteligencję i sprzęt pozyskany przez placówki w ramach Laboratoriów Przyszłości.

Podsumowanie

1. zrealizowano 58 form w kontakcie bezpośrednim, co dało realizację 374 godzin zajęć dydaktycznych,
2. z oferty skorzystało 1176 nauczycieli, pracowników oświaty i rodziców;
3. współorganizowano I Powiatowy Kongres Oświatowy, który skupił 114 uczestników;
4. ośrodek otrzymał akredytację Warmińsko – Mazurskiego Kuratora Oświaty na okres 5 lat.

IV. Współpraca z Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy – Kolegium Nauk Stosowanych Filia w Działdowie

Kolegium Nauk Stosowanych WSG – filia w Działdowie to uczelnia, która dzięki determinacji i wytrwałości Zarządu Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A., od 2015 roku wraz z kadrą dydaktyczną oraz instytucjami samorządowymi, rozwija edukację na poziomie wyższym na terenie powiatu działdowskiego, powiatów ościennych i województwa warmińsko-mazurskiego.

Filia prowadzi kształcenie na dwóch podstawowych kierunkach:

- pielęgniarstwo I stopnia;
- pielęgniarstwo II stopnia (przy współpracy z filią WSG w Toruniu – kształcenie dualne);
- pedagogika I i II stopnia w obszarze: psychopedagogika, kryminologia z resocjalizacją.

Praca Filii w Działdowie polega na organizowaniu procesu kształcenia, współtworzeniu oferty w oparciu o spotkania z instytucjami zajmującymi się rozwojem kształcenia, rynku pracy na terenie powiatu działdowskiego oraz województwa warmińsko - mazurskiego. Praca Filii skupia się także na działaniach marketingowych, odpowiada za techniczne przygotowanie działań rekrutacyjnych. Pracownicy Filii cyklicznie odwiedzają szkoły ponadpodstawowe naszego powiatu oraz powiatów ościennych w celu przybliżania swojej oferty uczniom ostatnich klas, stojącym przed wyborem dalszej ścieżki edukacyjnej. Filia uczestniczy także w targach pracy i edukacji oraz spotkaniach z doradcami zawodowymi.

W rekrutacji letniej 2024 w Działdowie wpłynęło 610 aplikacji kandydatów na studia (rekrutację zamknięto w sierpniu). Aplikacje wpłynęły na następujące kierunki:

- pielęgniarstwo I stopnia - 294,
- pielęgniarstwo II stopnia - 258,
- pedagogika I stopnia - 20,
- pedagogika II stopnia - 20.

W roku akademickim 2024/2025 mury naszej Filii przekroczyło **835** studentów, w tym 390 na pierwszym roku studiów I i II stopnia.

W 2024 roku wzbogaciliśmy kształcenie praktyczne dzięki podpisanym umowom z kolejnymi placówkami medycznymi tj.:

- „ZDROWIE” Lekarz Ryszard Wielechowski, Lekarz Emilia Maria Kulas-Marciniak Spółka Partnerska,
- Dom Seniora „WILLA” Dominik Willenberg,
- Miejski Szpital Zespolony w Olsztynie,

- Przychodnia Medicus Zaniewski Bielski,
- Samodzielny Publiczny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Rybnie.

Liczne działania organizacyjno - promocyjne podejmowane przez Filię możliwe są dzięki nawiązanej współpracy z takimi jednostkami/organizacjami jak:

- Okręgowa Rada Pielęgniarek i Położnych w Olsztynie,
- Uniwersytet Trzeciego Wieku,
- Polskie Stowarzyszenie Diabetyków – Koło Miejsko-Powiatowe w Działdowie,
- Powiatowa Stacja Sanitarno-Epidemiologiczna w Działdowie,
- II Liceum Ogólnokształcące im. Jana Pawła II w Działdowie,
- szkoły z terenu powiatu działdowskiego,
- firmy medyczne.

Filia w Działdowie szczyci się prężnie działającym Kołem Aktywności Studenckiej, które w 2024 roku brało udział w wielu konferencjach, wydarzeniach i działaniach wspierających ochronę zdrowia, tj.:

- I Powiatowy Kongres Oświatowy,
- Jesienny ArtFit Maraton,
- wykład na temat komunikacji i porozumienia między pacjentem a personelem medycznym - spotkanie zorganizowano przy współpracy Okręgowej Rady Pielęgniarek i Położnych w Olsztynie,
- spotkanie z przedszkolakami nt. higieny uszu,
- udział w akcji Narodowe Czytanie,
- pomiar podstawowych parametrów życiowych podczas dożynek w Gminie Działdowo,
- udział w uroczystości z okazji Dnia Diabetyka,
- udział w wydarzeniu pn. „Tydzień dla serca”,
- wiosenny ArtFit Maraton,
- kampania „Hejtowi mówimy stanowcze – NIE”,
- udział w akcji WOŚP.

W dniu 13 września 2024 r. w Filii, odbyła się ceremonia czepkowania dla absolwentów I stopnia na kierunku pielęgniarstwo i dyplomowania dla absolwentów II stopnia pielęgniarstwa. W uroczystości udział wzięli: władze WSG, rektorzy, prorektorzy, parlamentarzyści, przewodnicząca Okręgowej Rady Pielęgniarek i Położnych w Olsztynie, przedstawiciele władz samorządowych, dyrektorzy szpitali współpracujących oraz rodziny

absolwentów.

W 2024 roku mury naszej Filii opuściło 288 absolwentów w tym:

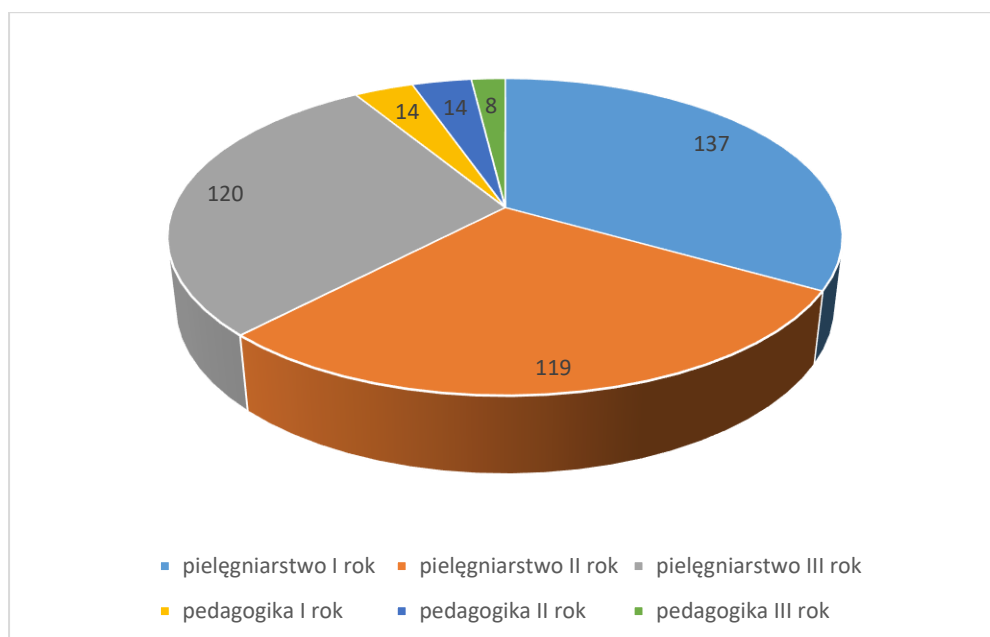
- 94 absolwentów kierunku pielęgniarstwo I stopnia,
- 177 absolwentów kierunku pielęgniarstwo II stopnia,
- 10 absolwentów kierunku pedagogika I stopnia,
- 7 absolwentów kierunku pedagogika II stopnia.

W celu analizy potrzeb rynkowych Kolegium Nauk Stosowanych WSG – Filia w Działdowie, każdego roku weryfikuje listę studentów pod względem zamieszkania w rozbiciu o powiaty. Dzięki tej weryfikacji, Uczelnia oraz pracownicy Filii mają wiedzę w jakich rejonach należy zintensyfikować działania marketingowe, aby zbudować silniejszą pozycję w danym rejonie. Nasze badania przedstawiają się następująco: Miasto Olsztyn 140 studentów, co stanowi 17% całości, powiat działdowski 126 studentów, co stanowi 15%, powiat żuromiński 94 studentów, co stanowi 11%, powiat olsztyński 66 studentów, co stanowi 8%, powiat szczycieński 47 studentów, co stanowi 7%, powiat mławski 43 studentów, co stanowi 5%, powiat bartoszycki 37 studentów, co stanowi 4,4%, powiat nidzicki 35 studentów, co stanowi 4,2%, powiat elbląski 32 studentów co stanowi 3,8%, 29 studentów powiat płoński co stanowi 3,4%, powiat ostródzki 26 studentów, co stanowi 3,1%, powiat ciechanowski 23 studentów, co stanowi 2,8%, powiat iławski 14 studentów, co stanowi 1,7%, powiat kętrzyński 13 studentów, co stanowi 1,6%, powiat braniewski 11 studentów, co stanowi 1,3%, 11 studentów powiat lidzbarski, co stanowi 1,3%, 11 studentów powiat nowomiejski, co stanowi 1,3%, 71 studentów stanowią pozostałe powiaty (brodnicki, ełcki, koleński, koszaliński, lipnowski, mławski, nakielski, nowodworski, płoński, poznański, przasnyski, pucki, pułtuski, rybnicki, rzeszowski, sierpecki, słupski, starogardzki, suwalski, węgorzewski, Malbork, Ustka, Warszawa, Gdańsk, Grudziądz) co stanowi 8,5%.

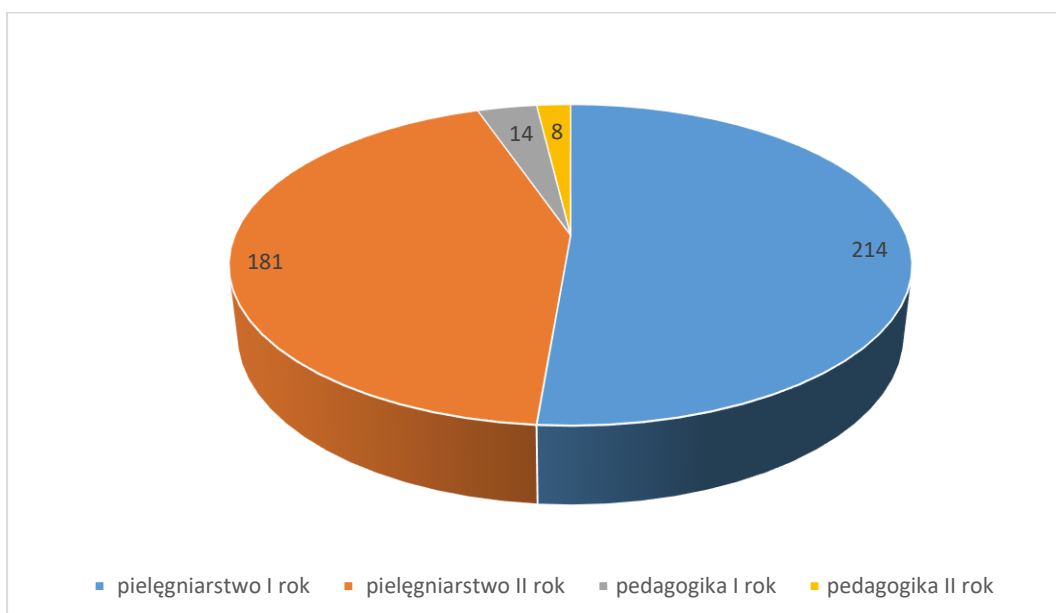
Filia w Działdowie skupia wokół siebie ponad 112 nauczycieli akademickich, dydaktyków i wykładowców.

Poniżej wykresy przedstawiające wybrane zagadnienia.

Wykres Nr 5 Ilość studentów na poszczególnych profilach kształcenia – I stopień



Wykres Nr 6 Ilość studentów na poszczególnych profilach kształcenia – II stopień



[illegible]

1. w wyniku rekrutacji wpłynęło 610 aplikacji,
2. podpisano 391 nowych umów ze studentami,
3. zrealizowano 5519 godzin zajęć edukacyjnych,
4. przeprowadzono 220 form zaliczeniowych/egzaminów dla studentów w formie zdalnej oraz w kontakcie bezpośrednim,
5. wprowadzono do systemu APR 10 planów studiów zawierających 220 przedmioty z podziałem na formy i godziny dydaktyczne,
6. przeanalizowano 223 protokoły i karty ewaluacyjne,
7. wydano 288 dyplomów ukończenia studiów wyższych.

3. DZIAŁ DZIAŁDOWSKI FUNDUSZ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

W 2024 roku Dział Przedsiębiorczości przeszedł reorganizację. Dotychczas funkcjonująca nazwa działu – Dział Przedsiębiorczości została zamieniona na nazwę Dział Działdowski Fundusz Przedsiębiorczości, co związane było z podkreśleniem charakteru działalności tegoż działu, po wyłączeniu z niego komórek Ośrodek Wspierania Ekonomii Społecznej i Punktu Konsultacyjnego, które zostały wcześniej włączone do Działu Innowacji i Rozwoju. Kolejną istotną zmianą było zlikwidowanie stanowiska dyrektora Działu Przedsiębiorczości i przeniesienie odpowiedzialności za organizację i pracę Działu na wyznaczonego przez Radę Nadzorczą członka Zarządu. Ponadto doszło do połączenia komórek Fundusz Poręczeń Kredytowych i Fundusz Gwarancyjny, które od teraz funkcjonują pod wspólną nazwą komórki – Fundusz Poręczeniowy.

Wobec powyższego Dział Działdowski Fundusz Przedsiębiorczości w 2024 roku skupiał się na obsłudze następujących komórek w strukturze organizacyjnej Spółki:

- I Fundusz Poręczeniowy,
- II Fundusz Pożyczkowy,
- III Zespół monitoringu i windykacji.

Dział Działdowski Fundusz Przedsiębiorczości w 2024 roku prowadził działalność wspierającą rozwój małych i średnich przedsiębiorstw poprzez kontynuację oraz realizację projektów pożyczkowych, udzielanie poręczeń wadium, poręczeń właściwego wykonania umowy oraz gwarancji jakości i rękojmi za wady.

Nad oceną i opiniowaniem wniosków składanych do Funduszu o wsparcie finansowe pracowała Komisja Kwalifikacyjna w składzie:

1. Małgorzata Bęćławska - przewodnicząca Komisji,
2. Joanna Filaszkiewicz-Kurgan - zastępca przewodniczącego Komisji,
3. Tomasz Durlak - członek Komisji,
4. Grażyna Maluchnik - członek Komisji,
5. Magdalena Marcinkowska - członek Komisji.

W związku z zaistniałymi zmianami kadrowymi, na miejsce p. Grzegorza Chilińskiego została powołana do składu Komisji p. Agnieszka Modrzewska.

I FUNDUSZ PORĘCZENIOWY

dane dotyczące dawnego Funduszu Poręczeń Kredytowych

Z dniem 31.12.2023 r. zakończono realizację dwóch projektów poręczeniowych. Jeden z nich dotyczył projektu pn. „Dokapitalizowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” - umowa z 6 listopada 2009 r. na kwotę 42 565 000 zł, drugi natomiast dotyczył projektu pn. „Dofinansowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” - umowa z 27 grudnia 2012 r. na kwotę 6 295 200,00 zł. Oba projekty realizowane były w ramach Konsorcjum Funduszy Poręczeniowych z Warmińsko-Mazurskim Funduszem „Poręczenia Kredytowe” Sp. z o.o., Nidzicką Fundacją Rozwoju „NIDA” i Fundacją Rozwoju Przedsiębiorczości „ATUT”.

Na podstawie podpisanych w dniu 27 grudnia 2023 roku aneksów nr UDA-RPWM.01.02.02-28-002/09-19 oraz UDA-RPWM.01.02.02-28-001/12-13, Działdowska Agencja Rozwoju S.A. częściowo zwróciła do Urzędu Marszałkowskiego środki finansowe, m. in. te niezaangażowane w umowy z Ostatecznymi Odbiorcami. Nadal będą monitorowane spłaty poręczeń, które zostały udzielone do 31.12.2023 r. Natomiast obowiązek sprawozdawczy, dotyczący zaangażowanych w poręczenia środków, pozostałych do dyspozycji Konsorcjum, będzie istniał do 31.03.2032 r. Sukcesywnie co kwartał, zwracane też będą środki wynikające z uwolnionych poręczeń wraz z wszelkimi przychodami wygenerowanymi w ramach projektów. Za obsługę obu projektów poręczeniowych zarówno Liderowi, jak i Konsorcjantom nadal przysługiwać będzie wynagrodzenie, stanowiące równowartość 2% aktywnego kapitału, który na dzień 31.12.2024 r. przedstawia się następująco:

Tabela Nr 4 Stan aktywnych poręczeń w ramach projektu „Dokapitalizowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” na dzień 31.12.2024 r.

AKTYWNE PORĘCZENIA	Z podziałem na poszczególnych członków konsorcjum	Wyszczególnienie	Liczba aktywnych poręczeń [szt.]	Wartość aktywnych poręczeń [zł.]	Termin obowiązywania ostatniego poręczenia
		Warmińsko - Mazurski Fundusz "Poręczenia Kredytowe" Sp. z o.o.	29	2 370 245,34	10.2030 r.
		Nidzicka Fundacja Rozwoju "NIDA"	10	892 571,62	10.2031 r.
		Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości "ATUT"	7	312 667,41	10.2029 r.
		Działdowska Agencja Rozwoju S.A.	9	1 126 239,38	08.2029 r.
		KONSORCJUM	55	4 701 723,75	x

Tabela Nr 5 Stan aktywnych poręczeń w ramach projektu „Dokapitalizowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” na dzień 31.12.2024 r.

AKTYWNE PORĘCZENIA	Z podziałem na poszczególne członków konsorcjum	Wyszczególnienie	Liczba aktywnych poręczeń [szt.]	Wartość aktywnych poręczeń [zł.]	Termin obowiązywania ostatniego poręczenia
		Warmińsko - Mazurski Fundusz "Poręczenia Kredytowe" Sp. z o.o.	13	1 006 152,52	08.2030 r.
		Nidzicka Fundacja Rozwoju "NIDA"	0	0	x
		Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości "ATUT"	0	0	x
		Działdowska Agencja Rozwoju S.A.	2	59 561,86	09.2029 r.
		KONSORCJUM	15	1 065 714,38	x

W 2024 roku FPK nie udzielił żadnego poręczenia do kredytów i pożyczek. Fundusz od początku swojej działalności udzielił 779 poręczeń na łączną kwotę 44 277 126,59 zł. Na dzień 31.12.2024 r. aktywnych było 12 poręczeń na łączną kwotę 1 238 268,34 zł.

W styczniu 2020 r. DAR S.A. uzyskała zgodę PARP na wykorzystanie środków SPO WKP na udzielanie pożyczek oraz ich zaangażowanie jako wkład własny do programów pożyczkowych dla MŚP. W 2021 r. z tych środków na cele pożyczkowe zaangażowano 702 237,07 zł, w 2020 roku 201 000 zł, co łącznie daje 903 237,07 zł.

W roku sprawozdawczym DAR S.A. nie wypłaciła żadnego poręczenia w ramach Funduszu Poręczeniowego. W wyniku dobrowolnej spłaty i prowadzonej windykacji, w 2024 roku odzyskano łącznie kwotę 101 523,38 zł. kapitału zaangażowanego w poręczenia kredytów i pożyczek od początku działalności funduszu.

Na koniec 2024 roku aktywne było 1 poręczenie udzielone ze środków własnych na kwotę 52 462,09 zł.

Kapitał Funduszu Poręczeniowego na dzień 31.12.2024 roku wynosił:

1. SPO-WKP (PARP) środki własne- 3 996 762,93 zł
2. RPO WiM I.....- 1 126 239,38zł
3. RPO WiM II.....- 59 561,86zł
- RAZEM.....- 5 182 564,17 zł**

dane dotyczące dawnego Funduszu Gwarancyjnego

Fundusz Gwarancyjny w 2024 r., oferował następujące typy produktów:

1. poręczenia zapłaty wadium,
2. poręczenia właściwego wykonania umowy oraz gwarancji jakości i rękojmi za wady,
3. poręczenia zwrotu zaliczki,
4. poręczenia dla spółdzielni socjalnych.

W 2024 roku na podstawie wniosków, które wpłynęły do Funduszu, udzielono 225 poręczeń zapłaty wadium na łączną kwotę 5 055 650 zł, notując wzrost wartości portfela w stosunku do roku poprzedniego o 45,39%. Jednocześnie udzielono 200 poręczeń właściwego wykonania umowy oraz gwarancji jakości i rękojmi za wady na kwotę 13 373 014,19 zł (spadek wartości portfela w stosunku do roku poprzedniego o 20,87%). W okresie sprawozdawczym udzielono również jednego poręczenia zwrotu zaliczki w kwocie 876,70 zł.

Tabela nr 6 *Poręczenia wadium, należytego wykonania umowy i rękojmi za wady oraz zwrotu zaliczki w latach 2007 – 2024*

Rok	Poręczenia należytego wykonania umowy	Liczba poręczeń	Poręczenia zapłaty wadium	Liczba poręczeń	Poręczenia zwrotu zaliczki	Liczba poręczeń	RAZEM
2007	80 000,00 zł	3	-	-	-	-	80 000,00 zł
2008	96 209,50 zł	7	-	-	-	-	96 209,50 zł
2009	918 405,48 zł	9	660 900,00 zł	14	-	-	1 579 305,48 zł
2010	1 705 765,19 zł	22	249 300,00 zł	15	-	-	1 955 065,19 zł
2011	2 515 968,72 zł	31	1 178 996,00 zł	36	-	-	3 694 964,72 zł
2012	3 354 234,17 zł	47	715 600,00 zł	32	-	-	4 069 834,17 zł
2013	5 006 786,93 zł	66	1 658 900,00 zł	64	-	-	6 665 686,93 zł
2014	6 682 798,43 zł	92	2 490 680,00 zł	122	-	-	9 173 478,43 zł
2015	5 038 430,55 zł	80	2 954 020,81 zł	154	-	-	7 992 451,36 zł
2016	5 512 056,53 zł	79	2 642 797,93 zł	147	-	-	8 154 854,46 zł
2017	6 298 166,99 zł	89	1 911 437,00 zł	108	-	-	8 209 603,99 zł
2018	7 859 748,50 zł	82	2 035 386,69 zł	68	-	-	9 895 135,19 zł
2019	9 808 411,78 zł	96	3 576 924,98 zł	96	-	-	13 385 336,76 zł
2020	9 525 185,84 zł	131	4 852 705,00 zł	188	-	-	14 377 890,84 zł
2021	5 857 098,02 zł	106	1 464 552,00 zł	101	-	-	7 321 650,02 zł
2022	15 049 471,94 zł	184	2 647 940,00 zł	104	-	-	17 697 411,94 zł
2023	16 899 613,13 zł	192	3 477 311,60 zł	130	-	-	20 376 924,73 zł

2024	13 373 014,19 zł	200	5 055 650,00	225	876,70 zł	1	18 429 540,89 zł
RAZEM	115 581 365,89 zł	1516	37 573 102,01 zł	1604	876,70 zł	1	153 155 344,60 zł

Nadal głównymi atutami oferty poręczeń jest jej kompleksowość, krótki czas rozpatrywania wniosków oraz zindywidualizowane podejście do każdego klienta. W okresie sprawozdawczym podpisano 11 kolejnych, długoterminowych umów o współpracy na udzielanie poręczeń wadialnych oraz poręczeń właściwego wykonania umowy oraz gwarancji jakości i rękojmi za wady. Łącznie z tego typu umów korzysta 96 klientów.

W 2024 roku Działdowska Agencja Rozwoju S.A. dokonała wypłaty dziewięciu poręczeń z tytułu udzielonego poręczenia należytego wykonania umowy oraz poręczenia zapłaty wadium na łączną kwotę 159 775,20 zł, z czego kwota 39 339,04 zł została w całości dobrowolnie spłacona przez pięciu dłużników, natomiast kwota 85 936,16 zł obejmująca 3 zapłacone poręczenia za jednego z dłużników spłacana jest na podstawie porozumienia. Aktualnie w ramach Funduszu Gwarancyjnego w windykacji jest 5 spraw spłacanych na podstawie zawartych porozumień z dłużnikami, których saldo zaległości na dzień 31.12.2024 r. wynosi łącznie 118 739,48 zł. W stosunku do dwóch dłużników toczą się postępowania upadłościowe, w których Działdowska Agencja Rozwoju S.A. zgłosiła swoją wierzytelność z tytułu zapłaconych poręczeń w łącznej kwocie 35 025,00 zł.

Przychody z prowizji uzyskane od udzielonych poręczeń w 2024 r. wyniosły 824 041,33 zł. Na ryzyko prowadzonej działalności poręczeniowej tworzone są rezerwy. Ich łączna wartość na dzień 31.12.2024 r. wynosiła 588 308,89 zł.

Na dzień sprawozdawczy, łączna kwota aktywnych poręczeń Funduszu Gwarancyjnego wynosiła 28 666 803,76 zł i stanowi 717,25 % kapitału środków SPO-WKP.

Wykres Nr 8 Łączna wartość i ilość udzielonych poręczeń Funduszu Poręczeń Kredytowych i Funduszu Gwarancyjnego

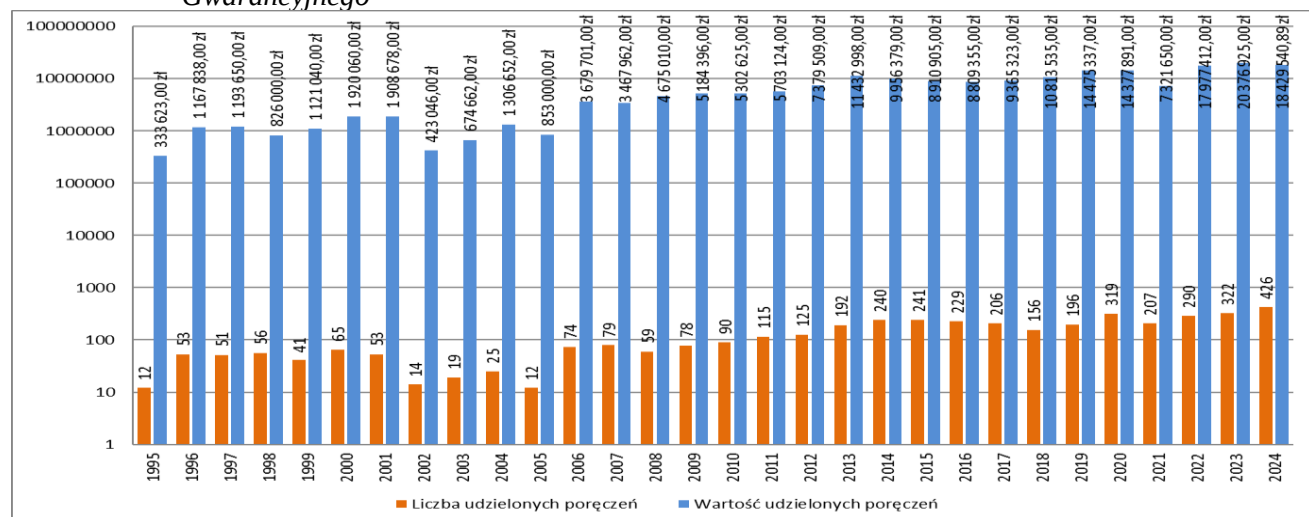


Tabela Nr 7 Poręczenia wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady oraz zwrotu zaliczki w roku 2024 w powiecie działdowskim w podziale na gminy

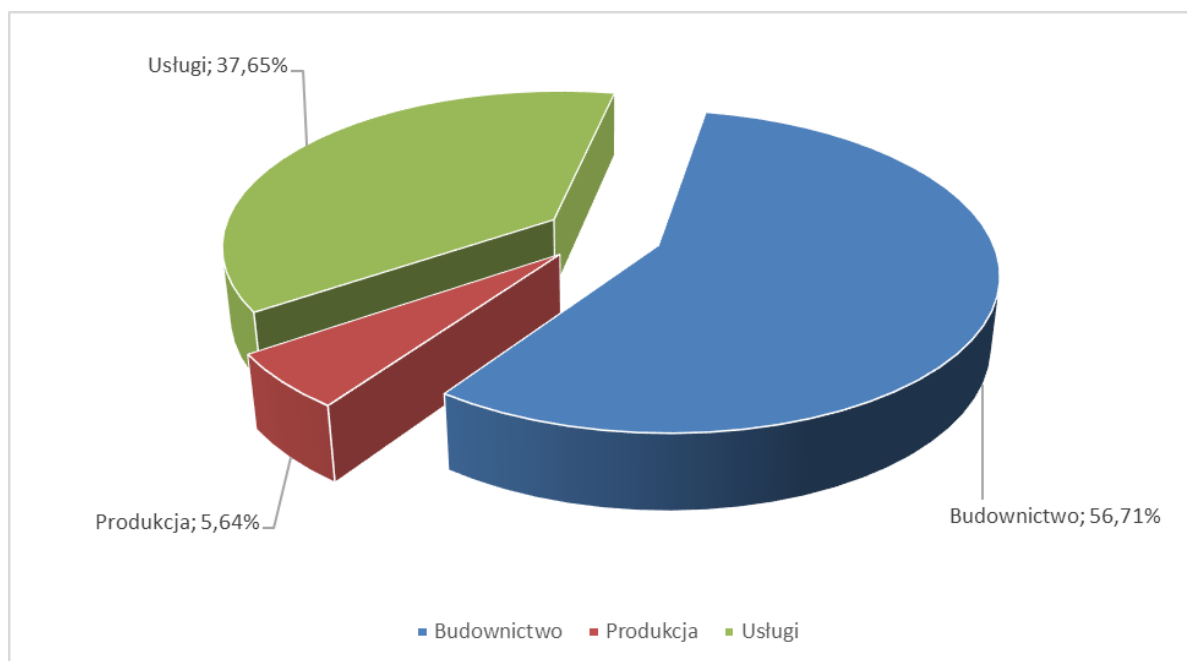
POWIAT DZIAŁDOWSKI				
GMINY	Kwota udzielonych poręczeń wadium	Kwota udzielonych poręczeń należytego wykonania umowy i rękojmi za wady	Kwota udzielonych poręczeń zwrotu zaliczki	RAZEM
	(zł)	(zł)	(zł)	(zł)
Gmina Miasto Działdowo	601 500,00	1 609 678,03	0	2 211 178,03
Gmina Lidzbark	60 000,00	921 367,68	0	981 367,68
Gmina Płońnica	200 000,00	421 243,44	0	621 243,44
Gmina Rybno	0	257 325,83	0	257 325,83
Gmina Iłowo-Osada	0	130 000,00	0	130 000,00
RAZEM	861 500,00	3 339 614,98	0	4 201 114,98

Tabela Nr 8 Poręczenia wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady w roku 2024 w podziale na powiaty

POWIAT	Liczba poręczeń wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady	Kwota udzielonych poręczeń wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady	Udział w wartości
	(szt.)	(zł)	(%)
działdowski	77	4 201 114,98	22,80
brodnicki	5	623 939,48	3,39
ciechanowski	12	586 098,69	3,18
iławski	34	1 278 094,15	6,94
m. Olsztyn	14	761 369,26	4,13
mławski	41	1 711 500,64	9,29
morąski	6	45 792,47	0,25
mrągowski	44	1 202 537,00	6,52
nidzicki	30	1 399 734,54	7,60
nowomiejski	23	909 368,75	4,93
olsztyński	35	1 839 724,47	9,98
opolski	1	292 125,00	1,59
ostródzki	22	614 136,84	3,33

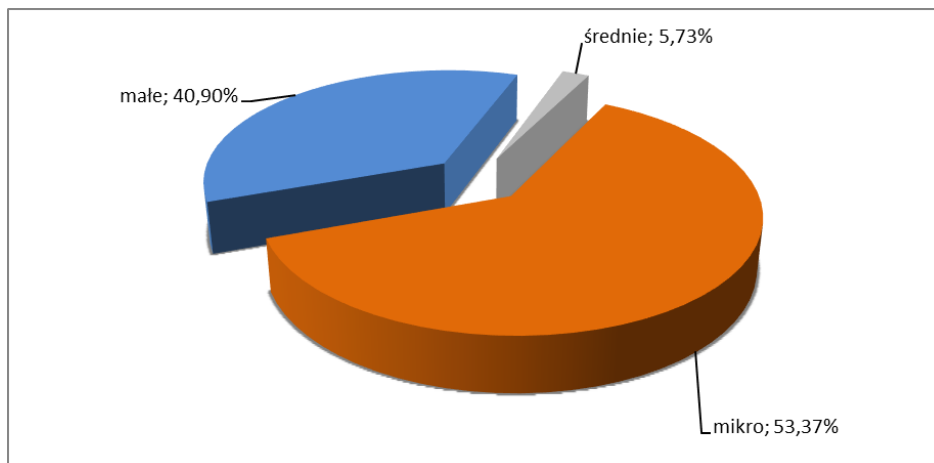
piski	8	538 455,33	2,92
płocki	13	394 000,75	2,14
płoński	16	555 292,34	3,01
pucki	1	876,70	0,00
sanocki	3	26 000,00	0,14
słupski	6	220 802,55	1,20
szczycieński	1	24 556,95	0,13
sztumski	2	40 698,55	0,22
Warszawa	32	1 163 321,45	6,31
RAZEM	426	18 429 540,89	100,00

Wykres Nr 9 Struktura poręczeń udzielonych w roku 2024 wg sektora działania przedsiębiorcy
(wg wartości poręczeń)



W roku sprawozdawczym, największą wartość udzielonych poręczeń odnotowano w sektorze budownictwa, co stanowi 56,71% ogółu wartości udzielonych poręczeń.

Wykres Nr 10 Struktura poręczeń udzielonych w roku 2024 wg klasyfikacji przedsiębiorstw
(wg wartości poręczeń)



Największy wolumen udzielonych poręczeń odnotowano w segmencie – mikro przedsiębiorstwa, co stanowi 53,37% ogółu wartości udzielonych poręczeń, natomiast 40,90% ogółu poręczeń udzielonych zostało przedsiębiorcom z segmentu małe.

II FUNDUSZ POŻYCZKOWY

W roku sprawozdawczym, Fundusz Pożyczkowy przystąpił do czterech przetargów organizowanych przez Bank Gospodarstwa Krajowego na wyłonienie instytucji finansowych do dystrybucji środków przeznaczonych na udzielanie pożyczek dla MŚP. We wszystkich przypadkach oferta DAR S.A. okazała się być najkorzystniejsza, co poskutkowało zdobyciem środków finansowych na cztery nowe projekty pożyczkowe. Tym samym Działdowska Agencja Rozwoju S.A. podpisała z Bankiem Gospodarstwa Krajowego trzy nowe umowy operacyjne jako lider konsorcjum (członkiem konsorcjum jest Nidzicka Fundacja Rozwoju „NIDA”) i jedną jako członek konsorcjum (liderem konsorcjum jest Stowarzyszenie „Centrum Rozwoju Ekonomicznego Pasłęka”), tj.:

1. Projekt realizowany w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2/FEPW/4623/2024/V/EFRR/022 zawartą w dniu 25 stycznia 2024 r. z Bankiem Gospodarstwa Krajowego na realizację Instrumentu Finansowego – **„Pożyczka na rozwój turystyki”**. Pozyskane dofinansowanie w łącznej wysokości 30 000 000,00 zł, zostało przekazane do realizacji Konsorcjum pięciu funduszy pożyczkowych. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. jako członek Konsorcjum,

otrzymała kwotę 8 500 000,00 zł w celu udzielenia minimum 17 jednostkowych pożyczek w łącznej wysokości 9 444 444,44 zł (w tym wkład własny DAR S.A. – 944 444, 44 zł), w terminie 16 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 4 marca 2024 roku. Zgodnie z zapisami Umowy Operacyjnej, zrealizowanie projektu może uprawniać Konsorcjum funduszy pożyczkowych do wnioskowania, w ramach tzw. prawa opcji, o dodatkowe wsparcie finansowe do wysokości 30 000 000,00 zł. Celem projektu jest wzmocnienie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, poprzez inwestycje produkcyjne w przedsiębiorstwach działających w branży turystycznej i okołoturystycznej.

2. Projekt realizowany w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2/FEWM/4024/2024/I/EFRR/105 zawartą w dniu 17 października 2024 r. z Bankiem Gospodarstwa Krajowego na realizację Instrumentu Finansowego – **„Pożyczka na cyfryzację przedsiębiorstw z umorzeniem”**. Pozyskane dofinansowanie w łącznej wysokości 14 000 000,00 zł, zostało przekazane do realizacji Konsorcjum dwóch funduszy pożyczkowych. Działdowska Agencja Rozwoju S.A., jako lider Konsorcjum, otrzymała kwotę 10 360 000,00 zł w celu udzielenia minimum 29 jednostkowych pożyczek w łącznej wysokości 10 680 412,37 zł (w tym wkład własny DAR S.A. - 320 412,37 zł), w terminie 19 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 19 listopada 2024 roku. Zgodnie z zapisami Umowy Operacyjnej, zrealizowanie projektu może uprawniać Konsorcjum funduszy pożyczkowych do wnioskowania, w ramach tzw. prawa opcji, o dodatkowe wsparcie finansowe do wysokości 28 000 000,00 zł. Celem projektu jest wzrost konkurencyjności MŚP oparty na wykorzystaniu technologii cyfrowych, służących m.in. automatyzacji procesów i wdrożeniu nowych sposobów funkcjonowania przedsiębiorstwa, z uwzględnieniem cyberbezpieczeństwa.
3. Projekt realizowany w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2/FEWM/4124/2024/I/EFRR/106, zawartą w dniu 28 października 2024 r. z Bankiem Gospodarstwa Krajowego na realizację Instrumentu Finansowego – **„Pożyczka OZE z premią dla MŚP”**. Pozyskane dofinansowanie w łącznej wysokości 20 000 000,00 zł, zostało przekazane do realizacji Konsorcjum dwóch funduszy pożyczkowych. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. jako lider Konsorcjum, otrzymała kwotę 14 800 000,00 zł w celu udzielenia jednostkowych pożyczek, w łącznej wysokości 15 257 731,96 zł (w tym wkład własny DAR S.A. - 457 731,96 zł), na utworzenie przez Ostatecznych Odbiorców 21 instalacji, w terminie 18 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 3 grudnia 2024

roku. Zgodnie z zapisami Umowy Operacyjnej, zrealizowanie projektu może uprawniać Konsorcjum funduszy pożyczkowych do wnioskowania, w ramach tzw. prawa opcji, o dodatkowe wsparcie finansowe do wysokości 20 000 000,00 zł. Celem projektu są inwestycje w odnawialne źródła energii w zakresie wytwarzania energii elektrycznej i/lub ciepła, w tym magazynowanie energii, działającymi na potrzeby danego źródła OZE wraz z przyłączeniem źródeł OZE do sieci energetycznych lub ciepłowniczych.

4. Projekt realizowany w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2/FEWM/5024/2024/III/EFRR/123 zawartą w dniu 25 listopada 2024 r. z Bankiem Gospodarstwa Krajowego na realizację Instrumentu Finansowego – **„Pożyczka dla przedsiębiorstw w początkowej fazie rozwoju z umorzeniem”**. Pozyskane dofinansowanie w łącznej wysokości 6 000 000,00 zł, zostało przekazane do realizacji Konsorcjum dwóch funduszy pożyczkowych. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. jako lider Konsorcjum, otrzymała kwotę 4 500 000,00 zł w celu udzielenia minimum 7 jednostkowych pożyczek w łącznej wysokości 4 639 175,26 zł (w tym wkład własny DAR S.A. - 139 175,26 zł), w terminie 18 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 20 grudnia 2024 roku. Zgodnie z zapisami Umowy Operacyjnej, zrealizowanie projektu może uprawniać Konsorcjum funduszy pożyczkowych do wnioskowania, w ramach tzw. prawa opcji, o dodatkowe wsparcie finansowe do wysokości 6 000 000,00 zł. Celem projektu jest rozwój innowacyjności (tj. wdrożenie innowacji przynajmniej na poziomie przedsiębiorstwa) i podniesienie konkurencyjności poprzez inwestycje rozwojowe.

W 2024 roku Fundusz Pożyczkowy równolegle kontynuował realizację programów pożyczkowych w oparciu o pozyskane w latach ubiegłych źródła finansowania w ramach następujących projektów:

1. „Pożyczka na rozwój turystyki” realizowanego ze środków Programu Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej 2021-2027 oraz środków stanowiących krajowe współfinansowanie.
2. „Pożyczka Regionalna dla MŚP” w ramach realizacji Strategii Inwestycyjnej Zasobów Zwróconych Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2023-2033”, w ramach którego udzielana była Pożyczka Regionalna, projekt realizowany w ramach środków własnych oraz środków pozyskanych z Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (SPO-WKP); projekt realizowany ze środków współfinansowanych z budżetu państwa na wsparcie przedsiębiorstw powiatu działdowskiego.

W ramach projektu pn. „**Pożyczka na rozwój turystyki**” realizowanego ze środków Programu Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej 2021-2027 oraz środków stanowiących krajowe współfinansowanie, pożyczki udzielane są z przeznaczeniem na wsparcie przedsięwzięć wprowadzających innowacje produktowe, procesowe, organizacyjne lub marketingowe. Projekt zakłada udzielenie co najmniej 17 mikro, małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP), w tym co najmniej dla 5 nowych przedsiębiorstw (do 3 lat działalności), w wyniku których zostaną utworzone nowe miejsca pracy, wyrażone w co najmniej 5 średnich rocznych ekwiwalentach pełnego czasu pracy - EPC.

W okresie sprawozdawczym w ramach tego projektu udzielono 10 jednostkowych pożyczek, na łączną wartość 3 946 000,00 zł., w tym 3 nowym przedsiębiorstwom. W wyniku udzielenia wsparcia zostało utworzonych 5 nowych miejsc pracy.

Tabela Nr 9 Stan realizacji projektu „Pożyczka na rozwój turystyki” na dzień 31.12.2024 r.

Razem od początku realizacji projektu				
WSKAŹNIK REZULTATU	Liczba przedsiębiorstw wspartych przez fundusz pożyczkowy	plan [szt.]	osiągnięta wartość wskaźnika [szt.]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		17	10	58,82%
WSKAŹNIK PRODUKTU	Wartość pożyczek udzielonych przedsiębiorstwom	plan [zł]	osiągnięta wartość wskaźnika [zł]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		9 444 444,44	3 946 000,00	41,78%

„**Pożyczka Regionalna dla MŚP**” to kolejny projekt, z którego w 2024 klienci Funduszu otrzymywali pożyczki. To projekt, który Spółka pozyskała pod koniec 2023 roku. Realizowany jest w ramach Strategii Inwestycyjnej Zasobów Zwróconych Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2023-2033. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. występująca jako Lider Konsorcjum dwóch funduszy pożyczkowych, działając w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2023/2/SI/ZZ/RPOWiM2014-2020 z dnia 27 grudnia 2023 roku podpisaną z Warmińsko-Mazurską Agencją Rozwoju Regionalnego na kwotę dofinansowania

17 000 000,00 zł. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. pozyskała do zarządzania pulę 12 300 000,00 zł w terminie 12 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, w celu wsparcia co najmniej 60 przedsiębiorców.

W roku sprawozdawczym projekt został zrealizowany w całości. Udzielonych zostało 64 pożyczek w łącznej wysokości 12 121 515,15 zł. (wkład własny DAR S.A. – 121 215,15 zł).

Tabela Nr 10 Stan realizacji projektu „Pożyczka Regionalna dla MŚP” na dzień 31.12.2024 r.

Razem od początku realizacji projektu				
WSKAŹNIK REZULTATU	Liczba przedsiębiorstw wspartych przez fundusz pożyczkowy	plan [szt.]	osiągnięta wartość wskaźnika [szt.]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		60	64	106,67%
WSKAŹNIK PRODUKTU	Wartość pożyczek udzielonych przedsiębiorstwom	plan [zł]	osiągnięta wartość wskaźnika [zł]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		12 121 515,15	12 121 515,15	100,00%

Zgodnie z zapisami Umowy Operacyjnej, zrealizowanie projektu uprawniało Konsorcjum funduszy pożyczkowych do wnioskowania, w ramach tzw. prawa opcji, do ubiegania się o dodatkowe wsparcie. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. skorzystała z uprawnienia do Prawa Opcji i Fundusz Pożyczkowy uzyskał kolejną pulę 12 300 000,00 zł, z przeznaczeniem na wsparcie co najmniej 60 przedsiębiorców w terminie 12 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania.

Ze środków pozyskanych z Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (**SPO-WKP**) Agencja udzieliła jedną pożyczkę w wysokości 500 000 zł. Pozostałe wolne środki deponowane były na lokatach bankowych i stanowiły rezerwę kapitału, możliwą do zaangażowania jako wkład własny w projektach pożyczkowych w ramach nowej perspektywy finansowej.

Ze środków **współfinansowanych z budżetu państwa** na wsparcie przedsiębiorstw powiatu działdowskiego, udzielono w okresie sprawozdawczym również tylko jednej pożyczki w wysokości 40 000 zł.

W okresie sprawozdawczym nie zostały udzielone żadne pożyczki w ramach nowo pozyskanych środków ze względu na okres, w którym zostały podpisane umowy operacyjne, tj. końcówka 2024 roku. Po podpisaniu umów operacyjnych, prace Funduszu Pożyczkowego skupiły się na przygotowaniu i wdrożeniu dokumentów do każdego z tych projektów, w tym: regulaminów, procedur, wzorów umów pożyczkowych oraz poszczególnych dokumentów, tak by ostateczni odbiorcy mogli wnioskować o wsparcie w kolejnym okresie sprawozdawczym.

Łącznie w 2024 roku do Funduszu Pożyczkowego wpłynęło **85** wniosków pożyczkowych na łączną kwotę 19 596 515,15 zł. Komisja Kwalifikacyjna opiniowała 82 wnioski, z czego 79 wniosków uzyskało opinię pozytywną, 3 klientów decyzję negatywną, a 3 klientów ostatecznie zrezygnowało z finansowania, po otrzymaniu decyzji pozytywnej. Ponadto wśród złożonych wniosków jeden został odrzucony na etapie oceny wstępnej, a dwóch klientów pomimo złożenia dokumentów, zrezygnowało przed dokonaniem ich oceny.

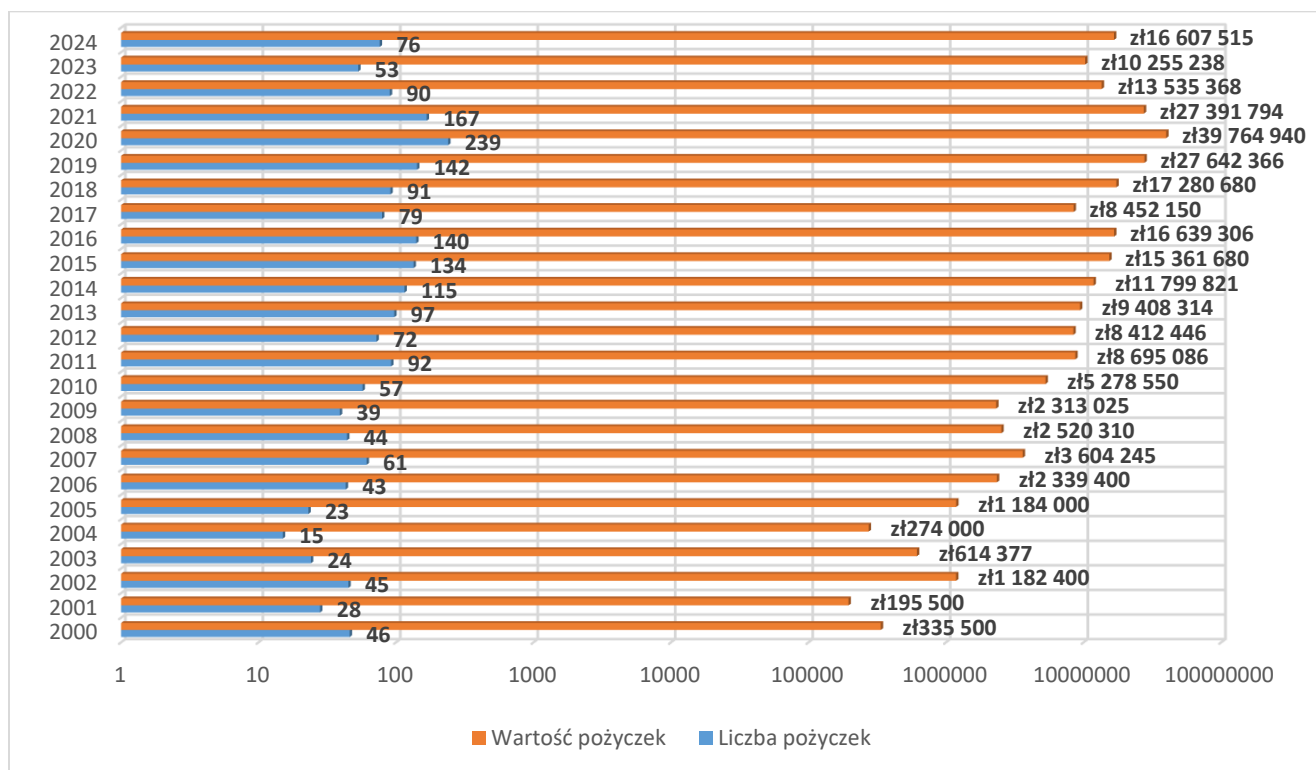
Reasumując w 2024 roku Fundusz Pożyczkowy Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. udzielił **76** pożyczek na łączną kwotę 16 607 515,15 zł. Porównując ten wynik do roku poprzedniego, daje się zauważyć znaczny wzrost udzielonych pożyczek – o 43,4% oraz wzrost wartości udzielonych pożyczek o 61,9% w stosunku do roku 2023.

Tabela Nr 11 Udzielone pożyczki w 2024 r. wg realizowanych projektów

Lp.	Projekt	Ilość pożyczek	Wartość pożyczek w zł
1.	Pożyczka na rozwój turystyki	10	3 946 000,00
2.	Pożyczka Regionalna	64	12 121 515,15
3.	SPO-WKP	1	500 000,00
4.	Powiat Działdowski	1	40 000,00
RAZEM		76	16 607 515,15

Średnia wartość udzielonych pożyczek w 2024 r. wyniosła 218 519,94 zł (w porównaniu do średniej z roku poprzedniego, nastąpił wzrost o 25 024,88 zł).

Wykres Nr 11 Aktywność Funduszu Pożyczkowego w latach 2000 – 2024



W okresie działalności Funduszu Pożyczkowego, tj. w latach 2000-2024 udzielono łącznie **2 012** pożyczek na kwotę **251 088 011 zł**. Średnia wartość udzielonych pożyczek wynosiła 124 795,23 zł.

Tabela Nr 12 Struktura udzielonych pożyczek w 2024 r. ze względu na przedział kwotowy

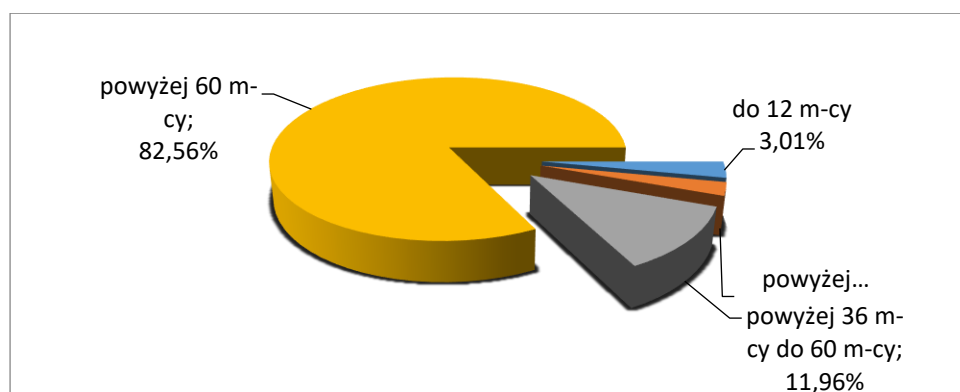
Przedział	Od początku działalności Funduszu				Od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r.			
	Ilość	Wartość w tys. zł	średnia	% wartości	Ilość	Wartość w tys. zł	średnia	% wartości
do 10 tys.	122	915,5	7,50	0,36	1	10,00	10,00	0,06%
od 10-30 tys.	316	6 808,14	21,54	2,71	1	30,00	30,00	0,18%
od 30-50 tys.	293	12565,47	42,89	5,00	8	356,00	44,50	2,14%
od 50-120 tys.	615	54051,14	87,89	21,53	12	1 081,00	90,08	6,51%
od 120-300 tys.	563	124948,26	221,93	49,76%	43	8 050,52	187,22	48,48%
pow. 300 tys.	103	51799,51	502,91	20,63%	11	7 080,00	643,64	42,63%

W strukturze portfela pożyczkowego za rok 2024, wg terminu zapadalności, zdecydowanie największy udział stanowiły pożyczki udzielane na okres powyżej 60 miesięcy, co dało aż 93 % ilości ogółu takich pożyczek. Od momentu, kiedy dostępne stały się programy pożyczkowe z możliwymi okresami spłaty nawet do 96 miesięcy, struktura zapadalności spłaty pożyczek całego portfela pożyczkowego Spółki ma tendencję wzrostową. Jest to przede wszystkim związane z inwestycyjnym i długoterminowym charakterem przedsięwzięć współfinansowanych ze środków pożyczkowych. Zgodnie z metrykami produktowymi realizowanych projektów pożyczkowych, maksymalne okresy finansowania mogły wynosić nawet 96 miesięcy, w obecnym okresie sprawozdawczym 84 miesiące, a w kolejnym mamy informację, że nawet do 120 miesięcy, co sugeruje dalszy wzrost średniego okresu zapadalności portfela FP.

Tabela Nr 13 *Struktura udzielonych pożyczek w 2024 r. ze względu na termin zapadalności pożyczek*

Lp.	Okres finansowania	Ilość	Wartość w tys. zł
1.	do 12 miesięcy	1	500,00
2.	powyżej 12 miesięcy do 36 miesięcy	3	410,00
3.	powyżej 36 miesięcy do 60 miesięcy	18	1 985,80
4.	powyżej 60 miesięcy	54	13 711,72
Suma		76	16 607,52

Wykres Nr 12 *Struktura udzielonych pożyczek w 2024 r. ze względu na termin zapadalności pożyczek (wg wartości pożyczek)*



W 2024 roku, zarówno pod względem ilości, jak i wolumenu, najwięcej udzielonych pożyczek przypadało na powiat działdowski, na kolejnych miejscach znajdowały się powiaty piski i ostródzki. Udział wolumenu pożyczek udzielonych w roku sprawozdawczym na wsparcie przedsiębiorstw posiadających siedzibę na terenie województwa warmińsko -mazurskiego wynosił 99,78 %. Jeden z przedsiębiorców posiadał siedzibę poza naszym województwem, jednakże inwestycja znajdowała się na terenie województwa warmińsko -mazurskiego.

Tabela Nr 14 Udzielone pożyczki w 2024 r. ze względu na powiaty

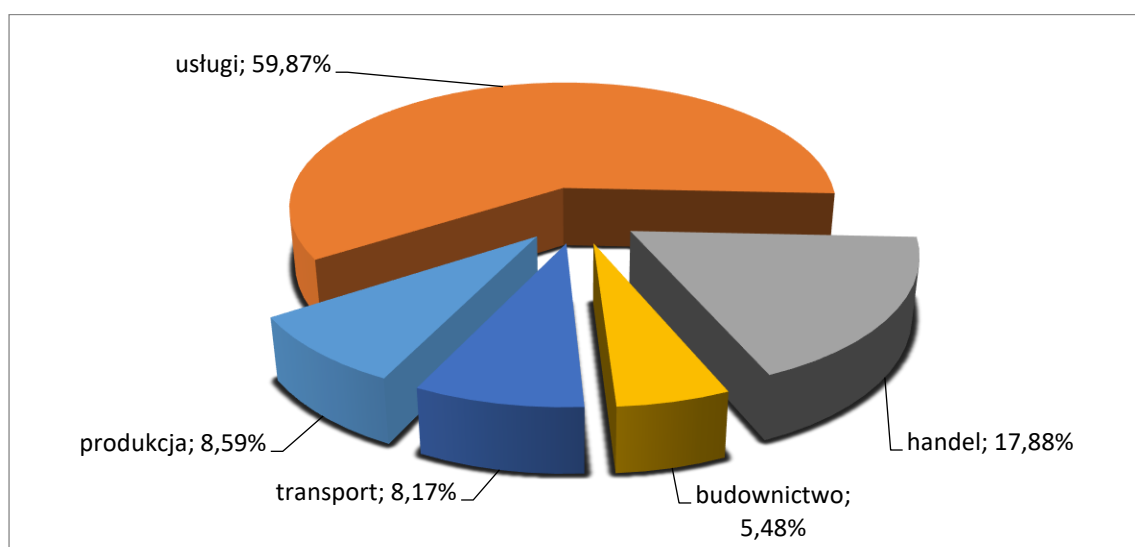
Powiat	Liczba umów	Kwota udzielonych pożyczek	Udział procentowy
	(szt.)	(zł)	(%)
Powiat działdowski	40	8 545 015,15	51,45%
Powiat bartoszycki	1	200 000,00	1,20%
Powiat braniewski	1	150 000,00	0,90%
Powiat elbląski	6	1 040 000,00	6,26%
Powiat ełcki	1	150 000,00	0,90%
Powiat giżycki	3	550 000,00	3,31%
Powiat iławski	3	435 000,00	2,62%
Powiat kętrzyński	1	250 000,00	1,51%
Powiat mławski	1	36 000,00	0,22%
Powiat mrągowski	1	149 500,00	0,90%
Powiat nowomiejski	4	780 000,00	4,70%
Powiat olsztyński	4	770 000,00	4,64%
Powiat ostródzki	3	1 177 000,00	7,09%
Powiat piski	3	1 450 000,00	8,73%
Powiat szczycieński	3	800 000,00	4,82%
Powiat węgorzewski	1	125 000,00	0,75%
RAZEM	76	16 607 515,15	100%

W porównaniu do 2023 r., w okresie sprawozdawczym odnotowano wzrost udziału wartości pożyczek w sektorze budownictwa z 17 % do 26 %, produkcji z 11 % do 15 %, transportu z 8 % do 12 % oraz handlu z 18 % do 20 %. Z kolei istotny spadek udziału wartości pożyczek odnotowano w sektorze usług (głównie turystycznych) z 46 % do 27 %.

Tabela Nr 15 *Struktura udzielonych pożyczek w 2024 r. według sektora działania pożyczkobiorcy*

Lp.	Sektor działania pożyczkobiorcy	Ilość	Wartość w tys. zł
1.	produkcja	5	1 427,00
2.	usługi	42	9 943,72
3.	handel	15	2 969,80
4.	budownictwo	7	910,00
5.	transport	7	1 357,00
Suma		76	16 607,52

Wykres Nr 13 *Struktura udzielonych pożyczek w 2024 r. według sektora działania pożyczkobiorcy (wg wartości pożyczek)*

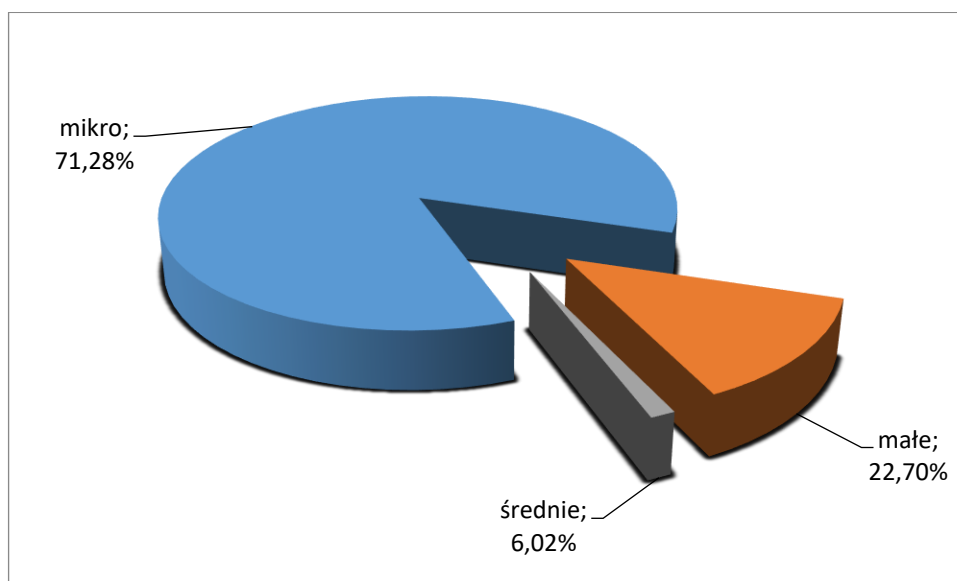


Podobnie jak w latach ubiegłych, w okresie sprawozdawczym największy wolumen pożyczek został udzielony przedsiębiorcom z segmentu mikro - udział 71 % (większość procentowa podobnie jak w 2023 roku).

Tabela Nr 16 Struktura udzielonych pożyczek w 2024 r. według klasyfikacji przedsiębiorstw

Lp.	Klasyfikacja przedsiębiorstw	Ilość	Wartość w tys. zł
1.	mikro (< 10 osób)	65	11 837,52
2.	małe (< 50 osób)	10	3 770,00
3.	średnie (< 250 osób)	1	1 000,00
Suma		76	16 607,52

Wykres Nr 14 Struktura udzielonych pożyczek w 2024 r. według klasyfikacji przedsiębiorstw
(wg wartości pożyczek)



Strukturę pochodzenia kapitału, którym Fundusz Pożyczkowy dysponował w 2024 roku, przedstawia poniższa tabela.

Tabela Nr 17 Środki w dyspozycji Funduszu pożyczkowego w 2024 r.

Lp.	Źródło pochodzenia	Początkowa wartość środków w tys. zł	Stan środków na 31.12.2023 r. w tys. zł	Udział %
1.	środki własne	1 053,85	2 578,41	3,31
2.	środki (PARP) - środki własne	1 000,00	1 000,00	1,28
3.	SPO-WKP (PARP)- środki własne	5 000,00	5 000,00	6,40
4.	samorząd pow. działdowskiego - środki własne	10,00	10,00	0,01
5.	środki budżetu państwa (PD) - środki własne	1 987,92	1 987,92	2,54
6.	RPO WiM 1 – projekt	15 658,18	14 131,87	18,08
7.	RPO WiM 2 – projekt	3 500,00	2 547,09	3,26
8.	PO RPW I – projekt	10 000,00	30,83	0,04
9.	PO RPW II – projekt	2 000,00	36,11	0,05
10.	PO RPW III- projekt	3 000,00	0,00	0,00
11.	PO RPW IV- projekt	4 000,00	204,93	0,26
12.	PO RPW IV/NL – projekt	4 000,00	0,00	0,00
13.	PB-WWS II – projekt	2 884,93	0,00	0,00
14.	PIZP + OPCJA	38 000,00	12 611,75	16,14
15.	PPW Turystyka + OPCJA	13 636,36	3 864,13	4,94
16.	PIZP 2 + OPCJA	7 600,00	3 180,6	4,07
17.	Pożyczka Płynnościowa + OPCJA	15 300,00	5 684,27	7,27
18.	Pożyczka Rozwojowa + OPCJA	4 000,00	2 026,83	2,59
19.	Pożyczka Inwestycyjno- Obrotowa	3 600,00	2 839,74	3,63
20.	Pożyczka Regionalna dla MŚP	24 000,60	11 232,14	14,37
21.	Pożyczki na rozwój turystyki	8 500,00	6 217,23	7,96
22.	Pożyczki na cyfryzację z	10 360,00	1 036,00	1,33

	umorzeniem			
23.	Pożyczki OZE z umorzeniem	14 800,00	1 480,00	1,89
24.	Pożyczki dla przedsiębiorców w początkowej fazie rozwoju	4 500,00	450,00	0,58
RAZEM		198 391,84	78 149,85	100,00

W 2024 roku nie została wypowiedziana żadna pożyczka w ramach Funduszu Pożyczkowego. Łącznie w okresie działalności Funduszu wypowiedziano 47 pożyczek, z czego na dzień 31.12.2024 r. w windykacji sądowej i komorniczej pozostawało 16 pożyczek na kwotę 1 025 313,42 zł, co stanowi 0,41 % w stosunku do ogółu pożyczek udzielonych przez Fundusz Pożyczkowy. Spłata 10 pożyczek w kwocie 1 169 285,12 zł, według stanu na dzień 31.12.2024 r., przebiegała w oparciu o zawarte z kontrahentami porozumienia. Ogółem z tytułu wypowiedzianych umów pożyczek ze środków własnych Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. pozostaje do odzyskania kwota 319 718,78 zł.

4. DZIAŁ INNOWACJI I ROZWOJU

Dział Innowacji i Rozwoju w 2024 roku przeszedł reorganizację. Z jego struktury została wyłączona komórka – Ośrodek Wspierania Ekonomii Społecznej. W związku z tym od 3 grudnia 2024 r. (podjęcie przez Radę Nadzorczą uchwały o zatwierdzeniu Regulaminu Organizacyjnego Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. obejmującego przedmiotową zmianę), dział obejmował następujące komórki:

- I. Zespół ds. Pozyskiwania Funduszy,
- II. Punkt Konsultacyjno – Informacyjny,
- III. Zespół Marketingu Promocji i Reklamy.

Wskazana wyżej zmiana organizacyjna działu związana była z wystąpieniem nieprzewidzianych okoliczności, które miały miejsce już po rozpoczęciu realizacji nowej tury projektu.

Działdowska Agencja Rozwoju S.A. po otrzymaniu dwuletniej akredytacji umożliwiającej wzięcie udziału w konkursie w ramach programu Fundusze Europejskie

dla Warmii i Mazur 2021 – 2027 ogłoszonym przez Zarząd Województwa, po pozytywnym zaopiniowaniu wniosku przez Komisję Oceny Projektów złożonym w partnerstwie z Nidzicką Fundacją Rozwoju NIDA, wspólnie realizowała od stycznia 2024 r. do lipca 2024 r. projekt pt. „Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej w Nidzicy” nr umowy - FEWM.09.02-IZ.00-0002/23 realizowany w ramach Priorytetu 9: Włączenie i integracja EFS+, Działanie 9.2: Ekonomia społeczna, Cel szczegółowy h: Wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa oraz zwiększanie zdolności do zatrudnienia, w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji programu Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur (FEWiM) 2021-2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Celem projektu było zwiększenie zdolności wśród osób zagrożonych wykluczeniem społecznym do zatrudnienia poprzez nabycie umiejętności i kwalifikacji, prowadzące ostatecznie do utworzenia 240 miejsc pracy w przedsiębiorstwach społecznych (PS) w latach 2024-2029. Działania OWES służyły wzmocnieniu procesów zatrudnieniowych w PS z nastawieniem na tworzenie nowych miejsc pracy, przy jednoczesnym rozwoju i podnoszeniu konkurencyjności tych przedsiębiorstw, co w efekcie dawać miało szansę na stabilne zatrudnienie w warunkach dostosowanych do indywidualnych potrzeb osób będących w trudnej sytuacji na rynku pracy. Poza tym projekt zakładał zwiększenie liczby podmiotów ekonomii społecznej, które w wyniku wsparcia OWES rozwinąć miały swoją działalność, a ich pracownicy nabyć nowe umiejętności, podnoszące kompetencje lub kwalifikacje. Przez okres trwania projektu udało się zrealizować następujące działania:

- opracowano Regulamin Funduszu Przedsiębiorczości Społecznej oraz wzory dokumentów dotyczących wsparcia finansowego (pomoc de minimis),
- organizowano spotkania animacyjne z przedstawicielami różnych grup społecznych, sektorów lub regionów,
- prowadzono dialog obywatelski,
- nadzorowano nabór wniosków w ramach konkursów ogłoszonych w FPS,
- analizowano przyjęte dokumenty pod względem formalnym,
- przeprowadzono inspekcje u beneficjentów pomocy, którym udzielono i wypłacono wsparcie finansowe w poprzedniej turze projektu wg trybu rozliczeń opisanego w Regulaminie FPS,
- badano trwałość miejsc pracy i trwałość PS,
- przygotowywano indywidualne ścieżki reintegracji dla osób, do których projekt

był kierowany,

- monitorowano utworzone miejsca pracy,
- współpracowano z OPS, PUP, ZUS – w zakresie udokumentowania przesłanek,
- udzielano informacji o działaniach FPS,
- świadczone pomoc w opracowaniu procedury związanej z rozliczeniem wsparcia finansowego w ramach Funduszu Przedsiębiorczości Społecznej oraz dokumentacji funkcjonowania i procedur dostępnych w ramach Funduszu Przedsiębiorczości Społecznej,
- promowano działania OWES i Funduszu Przedsiębiorczości Społecznej,
- analizowano zapotrzebowanie na świadczenie usług społecznych przez PES/PS,
- informowano PES/PS o możliwości prowadzenia działalności w celu świadczenia usług społecznych,
- diagnozowano potencjał lokalnego środowiska, w tym potencjał i potrzeby PES/PS,
- inicjowano spotkania, działania i kontakty pomiędzy podmiotami działającymi na danym obszarze,
- wyszukiwano i wspierano liderów lokalnych,
- inicjowano i wspierano powstawanie grup osób i instytucji zamierzających rozpocząć działalność w formie PES, GI,
- przekazywano informację nt. zmieniających się przepisów prawa dotyczących PES,
- motywowano grupy i środowiska do podejmowania aktywności ukierunkowanych na rozwój ES,
- włączano PES/PS w procesy rewitalizacji,
- włączano PES/PS w proces planowania i realizacji usług społecznych, w tym w formule zinstytucjonalizowanej w zakresie współpracy z JST, jak i z PES/PS.

Mimo podejmowanych działań i aktywności, działalność Ośrodka Wspierania Ekonomii Społecznej w Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. zakończyła się w lipcu 2024 r., tj. z chwilą otrzymania indywidualnej interpretacji KAS w zakresie kwalifikowalności VAT. Wszystkie jednostki realizujące ten projekt zobowiązane były do wystąpienia o indywidualną interpretację podatkową. Ostatecznie okazało się, że wyłącznie jednostki będące stowarzyszeniami czy fundacjami, tak jak to miało miejsce w przypadku Nidzickiej Fundacji Rozwoju NIDA, otrzymały korzystne interpretacje podatkowe. Natomiast w przypadku naszej Spółki interpretacja ta była niezadowalająca, jednocześnie stwierdzająca konieczność odprowadzania podatku VAT od świadczonych przez nas usług doradczych skierowanych do indywidualnych

odbiorców. Dlatego też od lipca 2024 r., po konsultacji z Urzędem Marszałkowskim Województwa Warmińsko – Mazurskiego, projekt OWES jest realizowany samodzielnie przez Nidzicką Fundację Rozwoju NIDA.

Rok sprawozdawczy obfitował w działania związane z pozyskiwaniem funduszy nie tylko na działalność pożyczkową, ale także na inne inicjatywy. Zgodnie z zamierzeniami stawianymi przez Zarząd Spółki w roku poprzednim, w dniu 20 września 2024 roku podczas uroczystego otwarcia przez Powiat Działdowski Edukacyjnego Centrum Rehabilitacyjno-Medycznego w Gródkach, które zwiędzało zakończenie realizacji projektu z Polskiego Ładu, została podpisana umowa dzierżawy pomiędzy Powiatem Działdowskim a Spółką. Umowa zakładała oddanie w dzierżawę na okres 10 lat do dyspozycji Spółki były budynek Zespołu Szkół w Gródkach z przeznaczeniem na cele statutowe, przede wszystkim na działalność edukacyjną. Dzięki podpisanej umowie dzierżawy i nabyciu praw do nieruchomości, DAR S.A. miała możliwość wzięcia udziału w konkursie organizowanym przez Urząd Marszałkowski w naborze FEWM.05.01-IZ.00-002/24 – Infrastruktura edukacyjna w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021 – 2027 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. W dniu 7 października 2024 r., Spółka złożyła wniosek pn. „Nowoczesne kształcenie kadr medycznych – fundamentem zdrowego życia”. Projekt zakładał inwestycję w infrastrukturę Spółki pod kątem przygotowania kadr dla inteligentnej specjalizacji „Zdrowe życie” i będzie miał na celu wyposażenie w nowoczesny sprzęt dydaktyczny pomieszczeń w budynku przy ul. Polnej 11a i w Edukacyjnym Centrum Rehabilitacyjno – Medycznym, które będą wykorzystywane przez słuchaczy kształcących się na kierunkach okołomedycznych w PDCKU DAR. Wyprzedzając fakty, które będą szczegółowo opisane w Sprawozdaniu Zarządu za rok 2025, DAR S.A., otrzymała w dniu 25 lutego 2025 r. oficjalną informację o otrzymaniu dofinansowania na realizację przedmiotowego projektu, a 21 marca 2025 r. została podpisana umowa o dofinansowanie projektu.

23 grudnia 2024 r. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. złożyła kolejny wniosek pn. „Przystosowanie i wyposażenie pomieszczeń budynku Edukacyjnego Centrum Rehabilitacyjno - Medycznego w Gródkach pod potrzeby Klubu Aktywnego Seniora w powiecie działdowskim” w naborze FEWM.08.01-IZ.00-001/24 Infrastruktura społeczna Typ 2 (Wsparcie infrastruktury na potrzeby realizacji usług społecznych poprzez inwestycje, w tym miejsca świadczenia usług opiekuńczych i bytowych, zgodnie z zasadami deinstytucjonalizacji) Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021 – 2027. W tym

projekcie zakłada się realizację usług społecznych mających na celu aktywizację, poprawę zdrowia i jakości życia seniorów powiatu działdowskiego. Projekt zakłada utworzenie Aktywnego Klubu Seniora, który wyposażony będzie w nowoczesne sprzęty rehabilitacyjno – sportowe, dzięki którym będzie można osiągnąć zamierzone cele projektu. Przewidywane wyniki konkursu to III kwartał 2025 r.

Obecnie dział przygotowuje się do uczestnictwa w konkursie ogłoszonym przez Biuro Dialogu Społecznego i Pożytku Publicznego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Warmińsko - Mazurskiego w Olsztynie na realizację usług szkoleniowych, doradczych/konsultacyjnych w ramach projektu pn." Wsparcie Organizacji Społeczeństwa Obywatelskiego i Partnerów Społecznych" realizowanego w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021 – 2027 (FEWiM 2021-2027), Priorytet 6. Edukacja i Kompetencje EFS+, Działanie 6.5 Edukacja przez całe życie.

Targowisko

Rok 2024 był czternastym rokiem istnienia targowiska w lokalizacji położonej przy ul. gen. Józefa Hallera 33.

Bilansując rok 2024 możemy stwierdzić, że na dzień 31.12.2024 r. na podstawie zawartych 24 umów, wydzierżawiono 45 pawilonów. W roku sprawozdawczym nadal istniała możliwość dzierżawy pawilonów na cele magazynowe. Z tej możliwości skorzystało 4 wynajmujących. Średnio w ciągu 2024 roku wydzierżawianych było 44 pawilonów (73%). W dalszym ciągu obowiązywała obniżona stawka za wynajem handlowych lokali użytkowych oraz rezerwacji niezadaszonych stanowisk handlowych dla podmiotów ekonomii społecznej.

Od kwietnia 2023 roku zmianie uległa wysokość opłaty rezerwacyjnej i opłaty za dzierżawę pawilonów. Wysokość opłat wzrosła o 14,4 % zgodnie z komunikatem Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego w sprawie średniorocznego wskaźnika cen towarów i usług konsumpcyjnych ogółem w 2022 r. W roku sprawozdawczym nie było podwyżki.

W 2024 roku z powodzeniem kontynuowaliśmy inicjatywę zapoczątkowaną w 2021 r. związaną z EKOPIĄTKAMI. Sprzedawcom oferującym ekologiczną żywność udostępnione zostały miejsca na umieszczenie straganów, na których odbywała się sprzedaż miodu, nabiału, ziół, przypraw, domowych wędlin, wędzonych ryb, owoców i warzyw prosto od producenta. Inicjatywa cieszy się powodzeniem, szczególnie w miesiącach wiosenno-letnich. Lokalni producenci żywności wystawiają się ze swoimi towarami przez cały rok, a niektórzy zaczęli

sprzedawać swoje wyroby oprócz piątku również w inne dni tygodnia. Warto wspomnieć, że największy targ z obłożeniem praktycznie wszystkich stanowisk handlowych odbywa się w każdą niedzielę.

W całym 2024 r. na placu targowym w oparciu o 104 umowy, zajmowano 204 stanowiska (86,07%), średniorocznie 201 (84,81%). W ubiegłych latach ilość miejsc rezerwowanych w okresach zimowych drastycznie malała. Powodem tendencji wzrostowej rezerwowanych stanowisk i ich utrzymywania na poziomie zbliżonym do średniorocznej rezerwacji w okresie zimowym, upatrujemy we wprowadzonych niższych opłatach za wydzierżawienie pawilonów i rezerwację stanowisk. Na podstawie zawartych umów, rezerwujący mają zagwarantowane obniżenie opłaty rezerwacyjnej o 50% w miesiącach grudzień, styczeń, luty i marzec pod warunkiem terminowej zapłaty opłaty rezerwacyjnej przez okres co najmniej kolejnych 12 miesięcy. Z ulgi tej skorzystało w 2024 roku 99% rezerwujących. W roku sprawozdawczym do kasy DAR S.A. wpłynęło łącznie netto 472 898,54 zł. W stosunku do roku ubiegłego, wpływy zmniejszyły się o 784,81 zł

Tabela Nr 18 *Struktura podmiotów gospodarczych, prowadzących działalność gospodarczą na targowisku w roku 2024 - ze względu na ich siedzibę*

Jednostka administracyjna	Liczba podmiotów rezerwujących stanowiska	Udział %	Liczba podmiotów wydzierżawiających pawilony	Udział %
Miasto Działdowo	15	14	13	54
Gmina Działdowo	11	10	1	4
Pozostałe gminy Powiatu Działdowskiego	19	18	6	25
Inne	59	58	4	17
Razem	104	100	24	100

Fundusz stypendialny

Rok 2024 był dwudziestym siódmym rokiem działalności Funduszu stypendialnego prowadzonego przez Działdowską Agencję Rozwoju S.A. Przez te wszystkie lata, Fundusz niezmiennie wspierał finansowo utalentowane dzieci i młodzież z terenu miasta i gminy Działdowo. W roku sprawozdawczym do Funduszu wpłynęło łącznie 19 wniosków, z czego 14 zostało rozpatrzonych pozytywnie. Komisja Stypendialna podjęła decyzję o przyznaniu 14 stypendiów na łączną kwotę 31 700,00 zł.

Tabela Nr 19 Stypendyści DAR S.A. w latach 1998-2024

Rok	Ilość wniosków	Ilość przyznanych Stypendiów	Kwota stypendium [zł]
1998	27	4	8 600,00
1999	8	5	12 920,00
2000	15	5	4 595,20
2001	11	2	2 800,00
2002	14	7	7 070,00
2003	11	3	2 950,00
2004	15	5	5 650,00
2005	8	4	7 250,00
2006	11	5	7 400,00
2007	7	4	9 000,00
2008	12	4	9 800,00
2009	12	10	17 250,00
2010	6	6	9 750,00
2011	6	4	8 000,00
2012	11	4	8 400,00
2013	11	7	12 200,00
2014	10	8	9 900,00
2015	20	8	20 000,00

2016	8	7	17 500,00
2017	11	8	18 500,00
2018	19 indywidualne	13	21 300,00
	3 grupowe	4	2 500,00
2019	21 indywidualnych	15	15 750,00
	3 grupowe	3	6 250,00
2020	8 indywidualnych	7	20 650,00
	3 grupowe	3	7 000,00
2021	17 indywidualnych	15	34 650,00
2022	15 indywidualnych	12	25 150,00
	1 grupowy	1	2500,00
2023	10 indywidualnych	8	13000,00
	1 grupowy	1	3000,00
2024	18 indywidualnych	14	31 700,00
	1 grupowy		
RAZEM	354	206	382 985,20

Udzielone wsparcie finansowe związane z działalnością statutową DAR S.A.

Działdowska Agencja Rozwoju S.A., realizując swoją działalność statutową związaną ze wspomaganiem rozwoju społeczno-gospodarczego terenu miasta i gminy Działdowo, z dużym zaangażowaniem wspiera różnego rodzaju inicjatywy zewnętrzne, mające na celu szeroko rozumiany rozwój. Spółka nie zawęża swojego działania tylko do prowadzonego Funduszu Stypendialnego, ale przeznacza również środki na różnego rodzaju działania, mające pozytywny wpływ na mieszkańców Działdowa oraz na rozwój miasta i gminy, a które nie mieszczą się w ramach wspomnianego Funduszu Stypendialnego. Należą do nich różnego rodzaju inicjatywy, wydarzenia kulturalne, sportowe, rozrywkowe.

W omawianym roku, Spółka dofinansowała m. in. następujące wydarzenia:

- XXVI Wojewódzki Konkurs Kulinaryny o tytuł „Mistrza Szkolnej Patelni” – Zespół Szkół Malinowo,
- Plebiscyt na Sportowca i Sportowy Talent Roku 2023,
- III Mistrzostwa Polski Oldboyów i Towarzyskiego Turnieju Seniorek – Klub Sportowy „Działdowianka”,

- I Powiatowe Morsowanie - Stowarzyszenie Morsów Działdowo,
- Powiatowy Konkurs Programistyczny „Fraktal”,
- zakup nowego sztandaru dla Szkoły Podstawowej im. Andrzeja Grubby w Sławkowie,
- wydarzenie sportowe pn. „Grand Prix cross polska 2024”,
- V Maraton Zumba Fitness w Działdowie,
- zakup upominków na wydarzenie Warmińsko - Mazurskie Dni Rodziny,
- 9 Urodzinowa Działdowska Dycha” – MOSiR Działdowo,
- wsparcie organizacji przez MDK Działdowo wydarzenia pn. „IX Działdowski Jarmark Antyków, Rękodzieła i zdrowej Żywności”,
- pomoc finansowa na rzecz osób dotkniętych powodzią,
- zakup statuetek dla laureatów I Gali Sportu organizowanej przez Wójta Gminy Działdowo,
- organizacja II Jesiennego Fit Maratonu – II Liceum Ogólnokształcące im. Jana Pawła II w Działdowie,
- wsparcie finansowe dla Stowarzyszenia Przyjaciół Księżego Dworu na organizację wigilii dla seniorów,
- XXIII Międzynarodowego Halowego Turnieju Baseballu - UKS „Yankees”.

Łącznie Spółka przeznaczyła na cel związany ze wspomaganiem społeczno – kulturalnym gminy i miasta Działdowo kwotę ok. 23 500 zł.

Część finansowa

Ocenę wyników finansowych i ekonomicznych Spółki za rok 2023 i 2024, zgodnie z Uchwałą Rady Nadzorczej nr 22/2023 z dnia 7 listopada 2023 r., powierzono firmie - **Kancelaria Biegłego Rewidenta Katarzyna Boć**, ul. Mazurska 1, 11-500 Giżycko.

Zgodnie z ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku z późniejszymi zmianami, Zarząd zapewnił sporządzenie rocznego sprawozdania finansowego Spółki obejmującego:

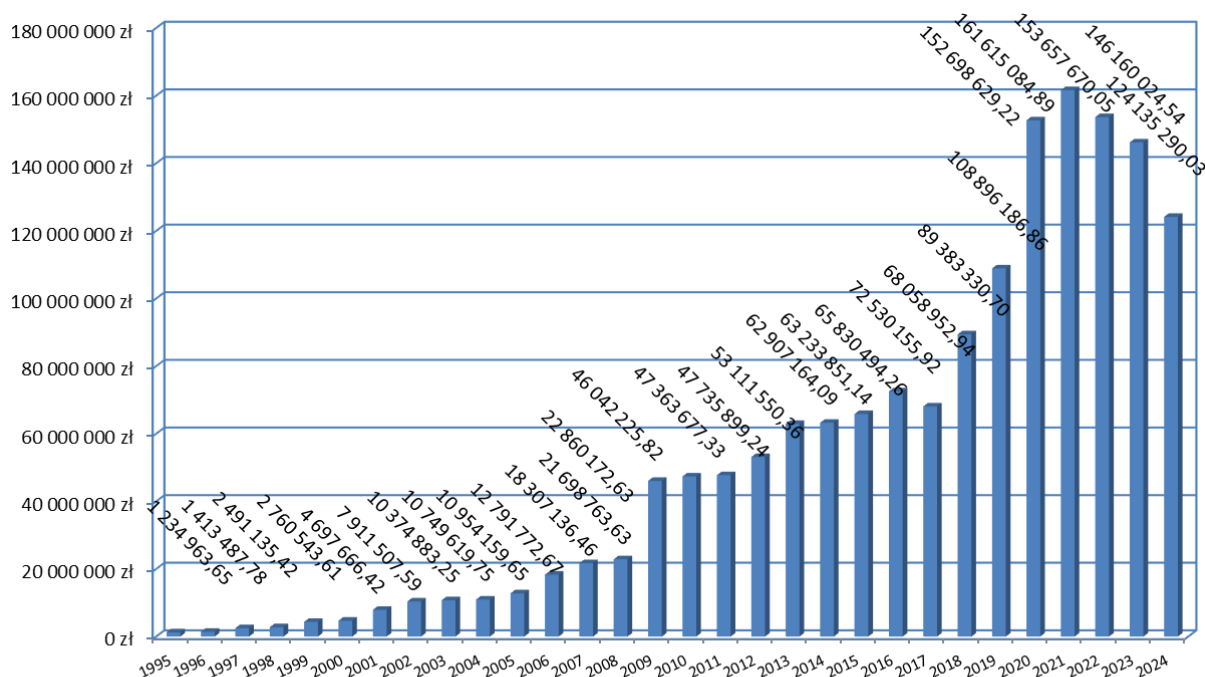
1. wprowadzenie do sprawozdania finansowego,
2. bilans,
3. rachunek zysków i strat,
4. zestawienie zmian w kapitale własnym,
5. rachunek przepływów pieniężnych,

6. dodatkowe informacje i objaśnienia,
7. sprawozdanie Zarządu z działalności.

Firma audytorska pozytywnie oceniła sytuację finansową DAR S.A., dając jednocześnie pozytywny obraz sytuacji finansowo-ekonomicznej Spółki. Sytuacja Spółki nie rodzi zagrożeń dla dalszego jej funkcjonowania zarówno obecnie, jak i na lata przyszłe.

Przedstawione dokumenty wykazują spadek sumy bilansowej w stosunku do roku 2023 o 22 024 734,51 zł do wartości 124 135 290,03 zł (tj. o 15,07%). Spadek sumy bilansowej był głównie wynikiem zwrotu kapitału pożyczkowego i poręczeniowego, który pochodził ze środków RPO WiM.

Wykres Nr 15 Przyrost aktywów Spółki w latach 1995 – 2024

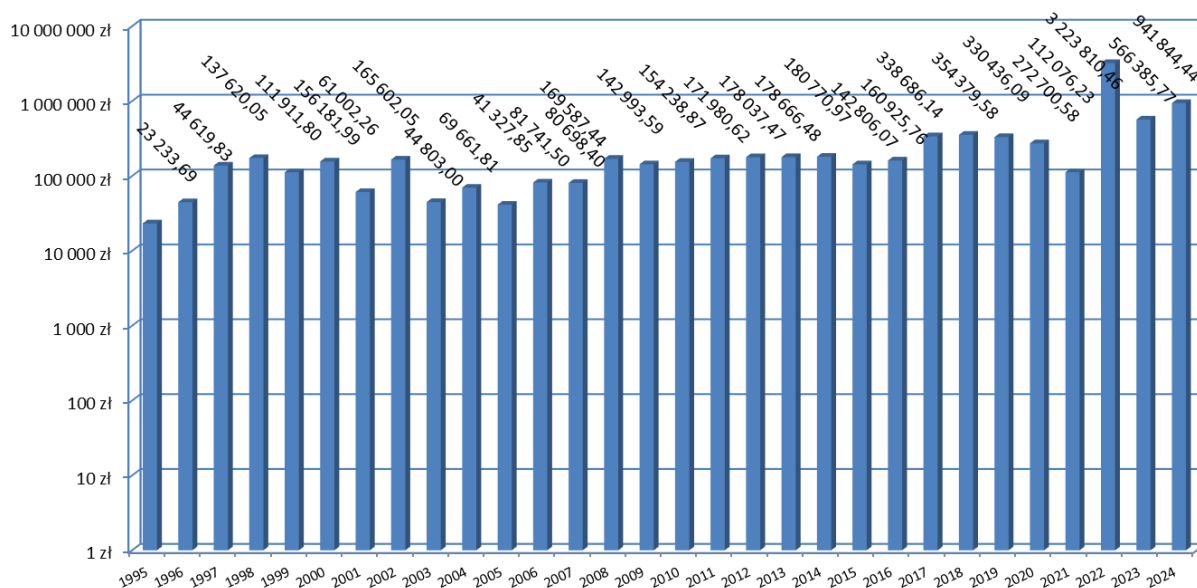


W 2024 r. Spółka wypracowała zysk netto w wysokości **941 844,44 zł**, brutto 1 359 659,44 zł. Wynik finansowy netto był wyższy w porównaniu do 2023 r. o 66,29%. Zarząd DAR S.A. zaproponował dokonać podziału zysku w następujący sposób:

Kapitał rezerwowy – 891 844,44 zł

Fundusz stypendialny – 50 000,00 zł.

Wykres Nr 16 Zys netto w latach 1995-2024



Obroty Spółki w 2024 r. wyniosły 9 949 014,34 zł i były wyższe od obrotów roku ubiegłego o 15,96%. Aktualna wartość kapitału akcyjnego wynosi 1 432 800 zł i nie uległa zmianie. Kapitał zapasowy wzrósł o kwotę wynikającą z podziału zysku za 2023 r. do kwoty 716 400 zł, zaś kapitał rezerwowy wraz z pozostałymi funduszami do kwoty 23 429 144,47 zł.

Zamierzenia na 2025 rok

Do działań organizacyjnych, które Spółka będzie kontynuować i rozwijać należą:

1. informatyzacja procesów organizacyjnych i świadczonych usług;
2. utrzymywanie i doskonalenie jakości świadczonych usług, popartych utrzymaniem Systemu Zarządzania Jakością ISO 9001:2015;
3. doskonalenie systemu pracy zdalnej w organizacji pracy wewnętrznej oraz pracy z klientem;
4. poszukiwanie nowych kierunków rozwoju w oparciu o okres programowania 2021-2027.

I. Działania Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR skupiać się będą na:

1. współpracy z Warmińsko-Mazurskim Kuratorem Oświaty w zakresie wdrażania priorytetów w edukacji;

2. analizie zapotrzebowania rynku szkoleniowego i edukacyjnego celem przygotowania atrakcyjnej oferty edukacyjnej;
3. organizacji szkoleń i kwalifikacyjnych kursów zawodowych;
4. współpracy z dyrektorami szkół i przedszkoli oraz kadrą pedagogiczną w celu opracowania adekwatnej do ich potrzeb oferty edukacyjnej;
5. podniesieniu jakości edukacji poprzez efektywną i skuteczną działalność edukacyjną, zapewniającą każdemu słuchaczowi odnoszenie sukcesów na miarę możliwości i potrzeb;
6. kontynuowaniu i wzmacnianiu pracy zespołowej nauczycieli na rzecz doskonalenia procesów edukacyjnych, a w szczególności w zakresie przygotowania programów nauczania na potrzeby edukacji w nowych typach szkół oraz organizacji kształcenia zawodowego we współpracy z pracodawcami;
7. współpracy z Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy w zakresie rozwijania oferty kształcenia, ze szczególnym uwzględnieniem kształcenia pielęgniarek;
8. utrzymaniu wysokiej motywacji do uczenia się, zwiększaniu uczestnictwa osób dorosłych, w tym zwłaszcza niskow kwalifikowanych lub z niskimi umiejętnościami podstawowymi, w procesie uczenia się przez całe życie (edukacja pozaformalna, uczenie się nieformalne);
9. realizacji projektu pn. „Nowoczesne kształcenie kadr medycznych – fundamentem zdrowego życia.

II. Działania **Działu Innowacji i Rozwoju** skupiać się będą na:

1. poszukiwaniu finansowania działań, które w przyszłości mają być prowadzone w kompleksie powstającym w miejscowości Gródki,
2. działaniach na rzecz aktywności społecznej osób starszych, w przypadku otrzymania dofinansowania na realizację projektu zakładającego powstanie Klubu Aktywnego Seniora.

III. Działania **Działdowskiego Funduszu Przedsiębiorczości** skupiać się będą na:

1. aktywnej współpracy z Urzędem Marszałkowskim i Bankiem Gospodarstwa Krajowego w zakresie realizacji umów oraz niwelowania niedogodności gospodarczych wywołanych zmianami koniunktury na rynku krajowym i światowym;
2. zwiększeniu mobilności pracy w terenie oraz wzmożeniu działań marketingowych, zwłaszcza w zasięgu działania Funduszu Poręczeniowego;

3. wprowadzaniu rozwiązań informatycznych służących do zdalnej obsługi klienta,
4. poszukiwaniu nowych rozwiązań finansowania MŚP;
5. aktywnym uczestniczeniu w regionalnych i krajowych strukturach organizacyjnych funduszy pożyczkowych i poręczeniowych.