

SPRAWOZDANIE

ZARZĄDU

Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A.

za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2021 roku

Działdowo, 31 marca 2022 r.

1. Informacje o spółce DAR S.A.

Spółka Akcyjna Działdowska Agencja Rozwoju z siedzibą w Działdowie przy ul. Władysława Jagiełły 15, wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym w Olsztynie VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000129760, posiada:

- NIP 571-10-00-706,
- REGON 130180777.

Na dzień 31.12.2021 r., Spółka legitymowała się kapitałem zakładowym w wysokości 1 432 800 zł, kapitałem wpłaconym w wysokości 1 432 800 zł. Kapitał dzielił się na 3 582 akcje, każda o wartości 400 zł. W 2021 roku w kapitale zakładowym nie zaszły żadne zmiany.

Podstawą działalności Spółki są przede wszystkim: Ustawa z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych, Statut Działdowskiej Agencji Rozwoju Spółka Akcyjna, Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, Ustawa z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty, Ustawa z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe oraz regulaminy ustanowione przez Radę Nadzorczą i Zarząd Spółki.

Przeważającą działalnością DAR S.A. są:

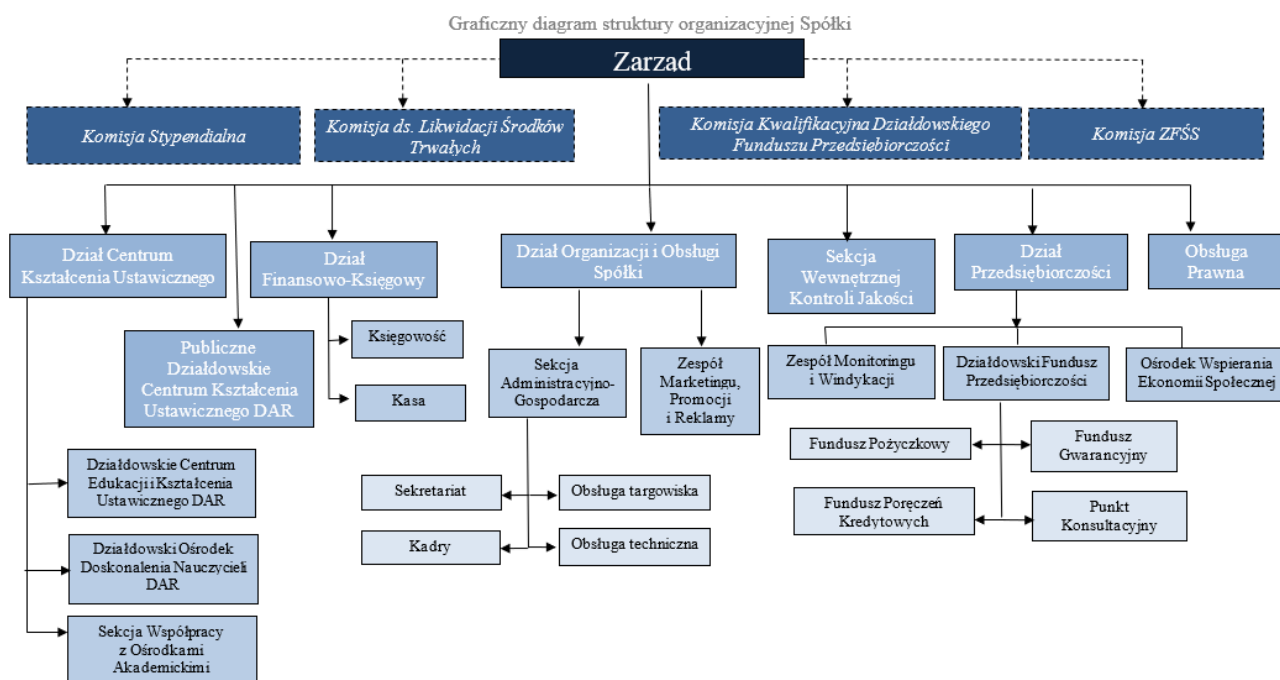
- usługi finansowe w postaci takich instrumentów finansowych jak: pożyczki, poręczenia i gwarancje,
- usługi edukacyjne w formie publicznej i niepublicznej,
- obsługa mikro i małych przedsiębiorstw,
- wspieranie rozwoju kulturalnego i społecznego miasta i gminy Działdowo.

Działalność prowadzona jest w Działdowie, w czterech lokalizacjach:

1. siedziba Spółki mieszcząca się przy ul. Władysława Jagiełły 15;
2. dział edukacyjny mieszczący się przy ul. Polnej 11a;
3. Ośrodek Wspierania Ekonomii Społecznej mieszczący się przy ul. Władysława Jagiełły 15A,
4. targowisko mieszczące się przy ul. gen. Józefa Hallera 33.

Od 2020 rok zapis graficzny struktury organizacyjnej Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. przedstawiał się w poniżej przedstawiony sposób:

Diagram Nr 1 Graficzny diagram struktury organizacyjnej Spółki



Po raz kolejny oddajemy w Państwa ręce sprawozdanie z działalności spółki Działdowska Agencja Rozwoju S.A. Znaleźć w nim można przekrój podejmowanych działalności, inicjatyw, zadań realizowanych przez Spółkę w 2021 roku. Większość z nich to kontynuacja działań, dla których Spółka została powołana, ale pojawiły się także nowe, które były bezpośrednią odpowiedzią na realia i zapotrzebowanie wywołane rokiem 2021. Rokiem, który był niezwykle trudnym i wymagającym dla przedsiębiorców, samorządowców, nauczycieli, uczniów, studentów oraz szerzej dla poszczególnych jednostek i całego kraju. Przedłużający się okres pandemiczny wywołany wirusem Sars-Cov-2 z jednej strony pozwolił przygotować się do funkcjonowania w jego realiach, ale z drugiej strony stawał się coraz większym ciężarem. Niniejsze Sprawozdanie pozwoli ocenić, jak w nakreślonej powyżej rzeczywistości odnajdywała się Działdowska Agencja Rozwoju S.A.

Uwarunkowania społeczno – gospodarcze

Rok 2021 w polskiej gospodarce określany był rokiem niespodzianek i rozczarowań. Rynek pracy odbudowywał się po pierwszym uderzeniu pandemii COVID-19 w 2020 roku niespodziewanie szybko. Dostyc szybko rosła również inflacja, a skokowy wzrost cen energii i gazu był zaskakujący i dotkliwy szczególnie dla przedsiębiorców. Dzięki szybkiej adaptacji firm do nowych warunków, które pozwoliły wykorzystać falę popytu po zniesieniu obostrzeń pandemicznych, w 2021 r. PKB wzrósł o 5,4%, czyli prawie o 1% więcej niż zakładano. Dynamiczne odbicie napędzała przede wszystkim konsumpcja prywatna, która dodała 3,4% do rocznej dynamiki PKB po tym jak rok wcześniej odjęła 1,7%. Odrodziły się również inwestycje, wnosząc 1,3% wobec ujemnej wartości rzędu 1,6% w 2020 roku. Z danych GUS wynika, że popyt krajowy w 2021 r. zwiększył się realnie o 8,2% w porównaniu z 2020 r., w którym zanotowano spadek o 3,4%. Wartość dodana brutto w gospodarce narodowej w 2021 r. wzrosła o 5,3% w porównaniu z 2020 r., wobec spadku o 2,6% w 2020 r. Rynek pracy powrócił do trendów sprzed pandemii. Chociaż początkowo ekonomiści obawiali się, że wygaszanie tarcz pomocowych, wspomagających zatrudnienie podczas pandemii, spowoduje falę wzrostu bezrobocia, to popyt na pracę okazał się na tyle silny, że nie doszło do realizacji przewidywanych scenariuszy. W efekcie stopa bezrobocia na koniec 2021 roku spadła do 5,5% z 6,2% z 2020 roku. W 2021 r. można było zaobserwować rekordowy wzrost wynagrodzeń, który przekroczył średnio o 8% w skali roku. Średnie wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw w listopadzie wzrosło o 9,8% rok do roku, co było sygnałem rozpędzającej się spirali płacowo – cenowej, co z kolei utrudniało zduszenie inflacji. Największym negatywnym zaskoczeniem w 2021 roku była skala natężenia procesów inflacyjnych w drugiej połowie roku spowodowana zachodzącymi na rynku globalnym procesami takimi jak rosnące ceny surowców i niemożliwość do przewidzenia kryzys cen gazu, wynikający z rozgrywek geopolitycznych. Ceny towarów i usług na koniec 2021 r. były średnio o 8% wyższe niż rok wcześniej, a w całym 2021 o 5,1% wyższe niż w roku 2020. Utrzymująca się od kwietnia 2021 r. inflacja, spowodowała podwyżkę stóp procentowych.

Działania podjęte przez Spółkę w związku z pandemią COVID-19

Utrzymująca się od połowy marca 2020 roku epidemia koronawirusa SARS – CoV-2 spowodowała konieczność kontynuowania działań podejmowanych w pierwszym roku pandemii

przez Działdowską Agencję Rozwoju S.A., mających na celu utrzymanie ciągłości pracy oraz minimalizowanie negatywnych skutków rozprzestrzeniającej się pandemii w odniesieniu do bieżącej działalności Spółki, jak i zapewnienia jej zdolności kontynuowania działalności w dalszym okresie. Wprowadzone w 2020 r. przez Zarząd Spółki zarządzenia i uchwały obowiązywały przez cały 2021 r. Regulowały one następujące kwestie:

- pracownicy zobowiązani zostali do stosowania środków ochronnych w postaci maseczek, rękawiczek ochronnych oraz płynu dezynfekującego dłonie (wydawanych systematycznie według potrzeb),
- rozmieszczenie stanowisk pracy w odległości od siebie minimum 1,5 m lub gdy nie było możliwości przystosowania pomieszczenia w ten sposób, montowano przegrody z pleksi,
- wprowadzono obowiązek ograniczania do minimum bezpośrednich kontaktów pracowników na terenie zakładu pracy,
- wprowadzono zakaz zbędnego grupowania się w częściach wspólnych obiektu, jak i w poszczególnych pokojach pracy,
- wprowadzono praktykę bieżącej dezynfekcji powierzchni wspólnych oraz biurek, blatów, poręczy, klamek, itp.,
- w celu zapewnienia prawidłowej komunikacji służbowej, zalecono wykorzystywanie dostępnych narzędzi do porozumiewania się i do pracy zdalnej, w tym poczty elektronicznej, aplikacji Teams i telefonów,
- zalecono ograniczanie bezpośrednich kontaktów z interesantami; w przypadku kontaktu z nimi, wprowadzono bezwzględny nakaz stosowania maseczek ochronnych przez pracownika i interesanta,
- w każdym budynku Spółki, zorganizowano punkt obsługi klienta, w którym kontakt klient – pracownik został ograniczony do minimum,
- uwrażliwiano pracowników nt. troski o zdrowie własne i współpracowników, wyrażające się niestawianiem w zakładzie pracy z objawami przeziębienia lub choroby, pracownicy tacy proszeni byli o skorzystanie z konsultacji lekarskiej w celu otrzymania zwolnienia lekarskiego lub gdy stan zdrowia nie ograniczał wykonywania pracy, pracodawca zlecał wykonywanie pracy w formie zdalnej,
- wprowadzono zakaz korzystania ze wspólnych naczyń stołowych w pomieszczeniach socjalnych oraz dezynfekcję przyborów kuchennych po ich użyciu przez pracownika,

- zalecono regularne wietrzenie pomieszczeń,
- wprowadzono procedurę postępowania w przypadku podejrzenia zachorowania na COVID-19.

Zastosowanie powyższych rozwiązań spowodowało, że DAR S.A. poniosła koszty, związane z zakupem m. in. maseczek ochronnych, przyłbic, rękawiczek ochronnych, kombinezonów ochronnych oraz przystosowaniem pomieszczeń do obsługi interesanta, w kwocie ponad 6 000 zł.

Działania promocyjno – informacyjne

Ze względu na utrzymujący się okres pandemiczny, zmniejszoną ilość i częstotliwość wydarzeń sprzyjających promocji, działania promocyjne Spółki skupione były przede wszystkim na działalności w przestrzeni internetowej. W 2021 roku z dużą częstotliwością na naszym internetowym fanpagu pojawiały się informacje o działalności Spółki, jej ofercie oraz formach proponowanego wsparcia. Oferta DAR S.A. pojawiała się również na jednym z portali internetowych, mających duże zasięgi w naszym mieście i powiecie. Ponadto pracownicy prowadzili aktywne działania mailingowe mające na celu promocję oferty. Nasze banery reklamowe pojawiały się największych eventach, odbywających się w Działdowie, takich jak Hoffer Superhit Festival czy Chillout Rynek.

Zarząd prowadził również działania promocyjne poprzez ich aktywność wyrażającą się w uczestnictwie we wszystkich wydarzeniach (głównie webowych), organizowanych zarówno na szczeblu krajowym (przez Krajowe Stowarzyszenie Funduszy Poręczeniowych, Polski Związek Funduszy Pożyczkowych, Bank Gospodarstwa Krajowego), jak i na szczeblu regionalnym (Urząd Marszałkowski, samorządy, lokalne grupy działania).

Ponadto warto podkreślić ścisłą współpracę pomiędzy funduszami pożyczkowymi i poręczeniowymi w województwie warmińsko - mazurskim, która zaprocentowała np. zawiązaniem konsorcjum przy udzielaniu pożyczek i poręczeń. DAR S.A. jest liderem w następujących projektach:

1. „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty Finansowe”, Poddziałanie 1.5.3 Wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw (IF) w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014 –2020 - PIZP I,

2. „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty Finansowe”, Poddziałanie 1.5.3 Wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw (IF) w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko - Mazurskiego na lata 2014 –2020. - PIzP II,
3. „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty finansowe” Poddziałanie 1.3.3 Fundusz na rozwój nowych firm (IF) w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014 –2020 - Pożyczka rozwojowa,
4. „Dokapitalizowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach" w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego „Warmia i Mazury” na lata 2007-2013,
5. „Dofinansowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego „Warmia i Mazury” na lata 2007-2013.

Natomiast Spółka występuje w roli partnera w realizacji następujących projektów:

1. „Dokapitalizowanie funduszy pożyczkowych na Warmii i Mazurach” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007 – 2013 (RPO WiM), OŚ PRIORYTETOWA 1: PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ, Działanie 1.2. Wzrost potencjału instytucji otoczenia biznesu, Poddziałanie 1.2.2. Fundusze poręczeniowe i pożyczkowe,
2. „Wzrost potencjału funduszy pożyczkowych na Warmii i Mazurach” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007 – 2013 (RPO WiM), OŚ PRIORYTETOWA 1: PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ, Działanie 1.2. Wzrost potencjału instytucji otoczenia biznesu, Poddziałanie 1.2.2. Fundusze poręczeniowe i pożyczkowe,
3. Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej w Nidzicy w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko – Mazurskiego na lata 2014 - 2020 Oś Priorytetowa 11 Włączenie społeczne Działanie 11.3 Wspieranie przedsiębiorczości społecznej i integracji zawodowej w przedsiębiorstwach społecznych oraz ekonomii społecznej i solidarnej w celu ułatwienia dostępu do zatrudnienia Poddziałanie 11.3.1 Wsparcie przedsiębiorczości społecznej.

Realizacja usług finansowych przez Spółkę, odbywała się z zachowaniem standardów jakości, określonych chociażby procedurami ISO 9001:2015. W sierpniu 2021 roku DAR S.A. po przeprowadzonym audycie zewnętrznym utrzymała posiadany certyfikat ISO.



certyfikat ISO 9001:2015

Zagrożenia dla dalszej działalności

Założeniem DAR S.A. jest wspieranie rozwoju przedsiębiorczości, kulturalnego i społecznego. Daje to możliwość szerokiego oraz elastycznego działania i zmiany kierunków działalności. Obecna sytuacja, nie tylko pandemiczna, ale również geopolityczna, daje podstawy twierdzić, że w takiej sytuacji kontynuacja prowadzonej działalności jest potrzebna, niezbędna i konieczna. Oczywiście każde działanie musi opierać się na przesłankach ekonomicznych. Szeroka działalność Spółki, obejmująca działalność finansową, edukacyjną i społeczną – w tym prowadzony w konsorcjum z Nidzicką Fundacją Rozwoju „NIDA” Ośrodek Wspierania Ekonomii Społecznej, daje możliwości rozwoju również w obecnej rzeczywistości. Prowadząc OWES, przyczyniliśmy się do powstania spółdzielni socjalnej podmiotów prawnych /w trakcie rejestracji w KRS/, w której upatrujemy możliwość zatrudnienia w tej jednostce osób, które ewentualnie nie będą mogły być finansowane w ramach projektów realizowanych przez DAR S.A.

Inwestycje i nakłady, które Spółka poczyniła w 2020 r. i 2021 r., związane z przeciwdziałaniem rozprzestrzeniania się pandemii oraz zastosowane środki organizacyjne, pozwoliły na kontynuację działalności w 2022 roku i dają zabezpieczenie na kolejne lata.

Innymi zagrożeniami, które DAR S.A. może zidentyfikować, na które nie ma wpływu są opóźnienia związane z otrzymaniem środków finansowych z Unii Europejskiej w ramach Funduszu Odbudowy. Przyjęcie Krajowego Planu Odbudowy przez Komisję Europejską jest konieczne, aby Polska otrzymała pieniądze. Jednakże problemy z jego zaakceptowaniem wywierają będą ogromny wpływ na termin otrzymania środków i ich

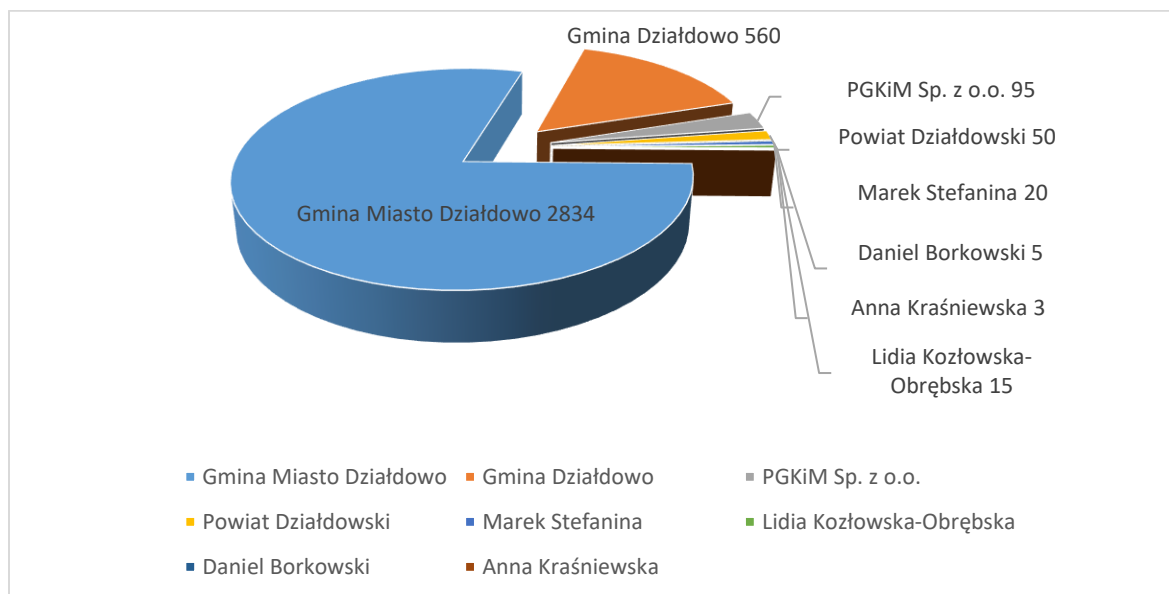
dystribucję krajową, a co za tym idzie rzutować będą bezpośrednio na działalność Spółki w zakresie udzielania pożyczek.

Kolejnym zagrożeniem dla działalności DAR S.A. jest wysokie ryzyko rosnącej inflacji oraz skokowego wzrostu cen, co oddziaływać będzie na wszystkie branże, w tym także na branżę budowlaną, która stanowi największy procent beneficjentów naszych usług finansowych.

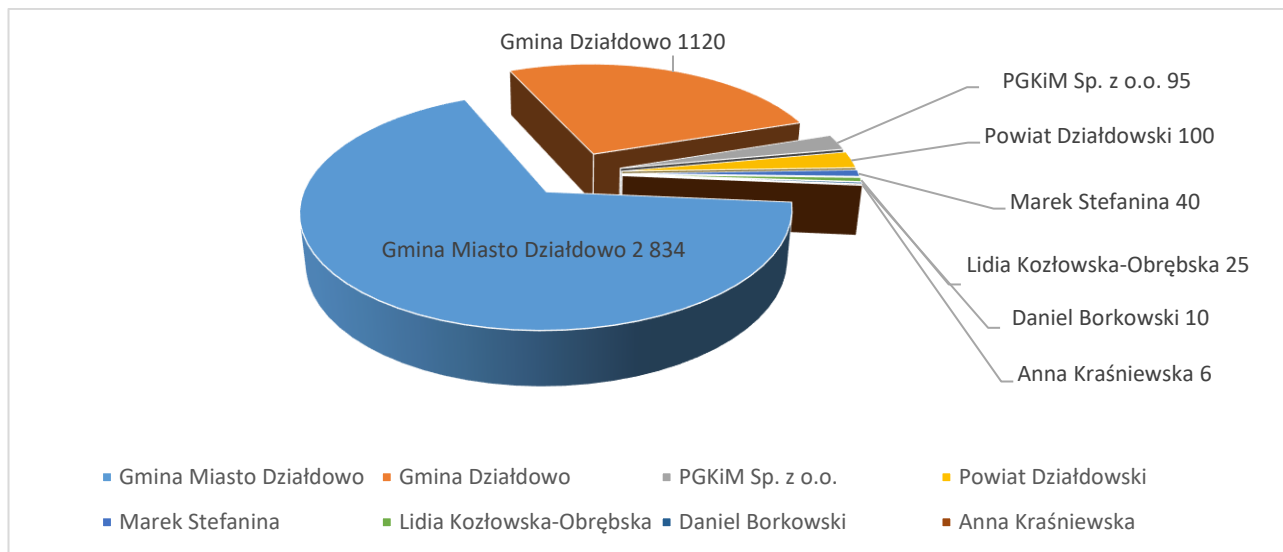
Kolejnym największym zagrożeniem dla dalszej działalności, upatrujemy w rozgorzałej na początku roku 2022 r. wojnie Ukraino – Rosyjskiej. Na tym etapie, gdzie nie daje się przewidzieć dalszego scenariusza wojny oraz jej zasięgu, można jedynie szacować, że jej skutki odbiją się niekorzystnie na gospodarce światowej, krajowej, a co za tym idzie również pośrednio na działalności Spółki.

Akcjonariat

Wykres Nr 1 Skład i struktura akcjonariatu Spółki na dzień 31 grudnia 2021 roku – ilość akcji



Wykres Nr 2 Skład i struktura akcjonariatu Spółki na dzień 31 grudnia 2021 roku – ilość głosów



Skład osobowy Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza DAR S.A. od 01.01.2021 r. do 24.06.2021 r. pracowała w następującym składzie:

1. Paweł Cieśliński – przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Daniel Borkowski – zastępca przewodniczącego Rady Nadzorczej,
3. Andrzej Kamiński - członek Rady Nadzorczej,
4. Anna Szypułowska - Stasiuk – członek Rady Nadzorczej,
5. Marek Stefanina - członek Rady Nadzorczej,
6. Jan Świniarski – członek Rady Nadzorczej.

Z dniem odbycia się Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy, skończyła się trzyletnia, łączna kadencja Pana Marka Stefanina. Z związku z tym, wystąpiła konieczność powołania dwóch członków Rady Nadzorczej wskazywanych oraz powoływanych przez akcjonariuszy, określonych w § 30 ust. 1 pkt 3) Statutu Działdowskiej Agencji Rozwoju Spółka Akcyjna. W dniu 24 czerwca 2021 roku na WZA, akcjonariusze powołali do składu Rady Nadzorczej ponownie Pana Andrzeja Kamińskiego oraz Pana Marcina Nowakowskiego. Od tego dnia skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

1. Paweł Cieśliński – przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Daniel Borkowski – zastępca przewodniczącego Rady Nadzorczej,
3. Andrzej Kamiński - członek Rady Nadzorczej,
4. Anna Szypułowska - Stasiuk – członek Rady Nadzorczej,
5. Marcin Nowakowski - członek Rady Nadzorczej,
6. Jan Świniarski – członek Rady Nadzorczej.

Skład osobowy Zarządu

Zarząd Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. przez cały 2021 pracował w następującym składzie:

1. Roman Dawidowski – Prezes Zarządu,
2. Sławomir Gutkowski – Wiceprezes Zarządu.

Personel i świadczenia socjalne

Podstawowe informacje

Przeciętne zatrudnienie w DAR S.A. w 2021 r. w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło 42,98 osób. Na dzień 31.12.2021 roku zatrudnionych było 35 pracowników administracyjnych, 3 pracowników obsługi technicznej (obsługa targowiska, sprzątaczkę) oraz 41 nauczycieli. Osoby z wykształceniem wyższym stanowiły 87,18% ogólnej liczby pracowników, osoby z wykształceniem średnim - 10,26%, natomiast osoby z wykształceniem zawodowym - 2,56%.

Tabela Nr 1 Struktura wiekowa i zawodowa pracowników Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A.

(z wyłączeniem nauczycieli)

	20 lat i więcej	30 lat i więcej	40 lat i więcej	50 lat i więcej	60 lat i więcej
prac. administracyjno - biurowi	3	16	10	6	0
prac. gospodarczy	0	0	2	0	1
razem	3	16	12	6	1
pracownicy ogółem	7,89%	42,10%	31,58%	15,79%	2,63%

Opis świadczeń socjalnych

W Spółce obowiązuje Regulamin Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych, który tworzy się z corocznego odpisu podstawowego naliczanego w stosunku do przeciętnej liczby zatrudnionych. Zakłada on rozdysponowanie środków na następujące cele:

- a) 80% kwoty Funduszu przeznacza się na indywidualne świadczenia socjalne (np. bezzwrotna pomoc materialna dla pracowników w trudnej sytuacji życiowej, dofinansowanie wypoczynku urlopowego organizowanego we własnym zakresie, świadczenia okolicznościowe z okazji świąt, dofinansowanie do imprez kulturalnych itp.),
- b) 10% kwoty Funduszu przeznacza się na fundusz pożyczkowy,
- c) 10% kwoty Funduszu przeznacza się na cele wspólne załogi.

W roku 2021 kwota przeznaczona na tzw. cele indywidualne załogi została rozdysponowana na zakup bonów i paczek świątecznych, biletów do teatru i na koncert, na świadczenia urlopowe tzw. „wczasy pod gruszą”.

Pracownicy wspólnie zdecydowali o organizacji wyjazdu integracyjnego, którego koszty pokryte zostały ze środków przeznaczonych na wspólne cele załogi.

Standardowo pracownicy chętnie korzystali z funduszu pożyczkowego, zaciągając pożyczki przede wszystkim na remont własnych mieszkań i domów.

Pozostałe świadczenia

W odpowiedzi na bieżące zapotrzebowanie, Spółka finansuje pracownikom szkolenia zwiększające kwalifikacje zawodowe oraz dofinansowuje kształcenie pracowników na poziomie wyższym (studia licencjackie, magisterskie, podyplomowe) w zakresie wykonywanych obowiązków służbowych. Ponadto pracownicy mogli bezpłatnie uczestniczyć w szkoleniach organizowanych przez DAR S.A. w zakresie zbieżnym z wykonywanymi przez nich obowiązkami. W przedmiotowym roku, Zarząd podjął decyzję o sfinansowaniu w 50% czesnego studiów podyplomowych pracownika merytorycznego z zakresu kadr i płac.

W roku sprawozdawczym, ze względu na sytuację związaną z pandemią wirusa SARS-CoV-2, pracownicy korzystali ze szkoleń w zdecydowanie zakrojonym zakresie. W przewadze były to szkolenia realizowane w formie zdalnej.

2.Dział Centrum Kształcenia Ustawicznego

CENTRUM KSZTAŁCENIA USTAWICZNEGO

Organizacja pracy w roku 2021, a więc w roku szkolnym 2020/2021 i 2021/2022, podporządkowana była pandemii COVID-19 wywołanej przez wirusa SARS-CoV-2. Obok dotychczasowych regulacji o zawieszaniu zajęć w szkołach i placówkach, zostały wprowadzone dodatkowe rozwiązania prawne związane z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych.

Dyrektorzy szkół i placówek zostali zobowiązani do należytej organizacji pracy nauczycieli i pozostałych pracowników szkół i placówek, a także do zapewnienia słuchaczom możliwości nauki w domach, w czasie gdy słuchacze w roku szkolnym 2021/2022 przeszli w całości na nauczanie zdalne z powodu całkowitego zawieszenia zajęć stacjonarnych z uwagi na zagrożenie epidemiologiczne. Wraz z rozpoczęciem roku szkolnego 2021/2022, MEiN nie wprowadziło od razu ogólnego ograniczenia funkcjonowania jednostek oświatowych. Tryb całkowitego (lub częściowego) zawieszenia zajęć został uregulowany w przepisach § 18 ust. 2a – 2c rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej i Sportu z 31.12.2002 r. w sprawie bezpieczeństwa i higieny w publicznych i niepublicznych szkołach i placówkach, z uwzględnieniem zmian wprowadzonych rozporządzeniem Ministra Edukacji Narodowej z dnia 12 sierpnia 2020 r. zmieniającym rozporządzenie w sprawie bezpieczeństwa i higieny w publicznych i niepublicznych szkołach i placówkach (Dz. U. poz. 1386) - dalej r.b.h.p. Zgodnie z rozporządzeniem, dyrektor za zgodą organu prowadzącego i po uzyskaniu pozytywnej opinii właściwego państwowego powiatowego inspektora sanitarnego, mógł zawiesić zajęcia na czas oznaczony, jeżeli ze względu na aktualną sytuację epidemiologiczną mogło być zagrożone zdrowie słuchaczy. Mimo zarejestrowania w szkołach i placówkach pojedynczych zakażeń koronawirusem SARS-CoV-2, dyrektor po analizie zagrożeń oraz w porozumieniu z Powiatową Stacją Sanitarną – Epidemiologiczną w Działdowie i organem prowadzącym, nie zawiesił zajęć. Wykonywał jednak zalecenia Powiatowego Inspektora Sanitarnego, stosował wytyczne Głównego Inspektora Sanitarnego, Ministra Edukacji Narodowej i Nauki

oraz Centralnej Komisji Egzaminacyjnej. Wszystkie zajęcia i egzaminy zewnętrzne przeprowadzone w placówce odbyły się w reżimie sanitarnym przy uwzględnieniu wszystkich ww. wytycznych. Nauka na odległość w roku 2021 była wprowadzana jedynie w sytuacjach wyjątkowych i narzuconych przez MEiN. Edukacja na odległość nie jest w stanie zastąpić stacjonarnych zajęć, gdzie bezpośredni kontakt nauczyciela ze słuchaczem jest wartością niedającą się zastąpić nawet nowatorskimi rozwiązaniami.

Rok szkolny 2020/21 był kolejnym rokiem obowiązywania nowego ustroju szkolnego, wprowadzonego ustawą z dnia 14 grudnia 2016 r. – Prawo oświatowe. Głównymi jego założeniami były likwidacja gimnazjów i powrót do 8-letniej szkoły podstawowej, a także wydłużenie cyklu kształcenia w szkołach ponadpodstawowych oraz modyfikacja szkolnictwa zawodowego. We wrześniu 2020 r. pierwsi absolwenci branżowych szkół I (BSI) stopnia mogli rozpocząć naukę w nowo utworzonych branżowych szkołach II stopnia (BSII). W oparciu o dane krajowe, warto wskazać, że trzy lata wcześniej, a więc w roku szkolnym 2017/2018 naukę w branżowych szkołach I stopnia rozpoczęło 14881 uczniów, a w roku szkolnym 2020/2021 kontynuowało w branżowej szkole II stopnia tylko 1699 słuchaczy, co stanowi 11,41% osób kontynuujących naukę. Tę tendencję obserwujemy również w naszym powiecie działdowskim i prowadzonej przez DAR S.A. Branżowej Szkole II stopnia.

W szkołach prowadzonych przez DAR S.A., w roku szkolnym 2021/2022, wdrażane były kierunki realizacji polityki oświatowej państwa ogłoszone przez Ministra Edukacji i Nauki, tj.:

1. Wychowanie do wrażliwości na prawdę i dobro. Kształtowanie właściwych postaw szlachetności, zaangażowania społecznego i dbałości o zdrowie;
2. Działanie na rzecz szerszego udostępnienia kanonu edukacji klasycznej, wprowadzenia w dziedzictwo cywilizacyjne Europy, edukacji patriotycznej, nauczania historii oraz poznawania polskiej kultury, w tym osiągnięć duchowych i materialnych. Szersze i przemyślane wykorzystanie w tym względzie m.in. wycieczek edukacyjnych;
3. Podnoszenie jakości edukacji poprzez działania uwzględniające zróżnicowane potrzeby rozwojowe i edukacyjne wszystkich uczniów, zapewnienie wsparcia psychologiczno-pedagogicznego, szczególnie w sytuacji kryzysowej wywołanej pandemią COVID-19 w celu zapewnienia dodatkowej opieki i pomocy, wzmacniającej pozytywny klimat szkoły oraz poczucie bezpieczeństwa. Roztropne korzystanie w procesie kształcenia z narzędzi i zasobów cyfrowych oraz metod kształcenia wykorzystujących technologie informacyjno – komunikacyjne;

4. Wdrażanie Zintegrowanej Strategii Umiejętności – rozwój umiejętności zawodowych w edukacji formalnej i pozaformalnej, w tym uczeniu się dorosłych.

Rok 2021 zapisał się jako czas ogromnej odpowiedzialności za zdrowie setek naszych klientów (w tym słuchaczy i studentów) i kilkudziesięciu pracowników (10 pełnoetatowych pracowników pedagogicznych i niepedagogicznych oraz 43 niepełnoetatowych nauczycieli).

W omawianym roku szkolnym, dyrektor wydał 11 komunikatów ograniczających skutki pandemii, natomiast Rady Pedagogiczne Liceum Ogólnokształcącego dla Dorosłych, Szkoły Policealnej oraz Branżowej Szkoły II stopnia podjęły 120 uchwał.

W tym trudnym dla edukacji czasie, dążyliśmy do aktywności i dywersyfikacji naszych działań. Umacnialiśmy pozycję na rynku edukacji i oświaty, wchodząc w trudne inicjatywy. Jako jedyni w województwie warmińsko – mazurskim otworzyliśmy i prowadzimy Branżową Szkołę II stopnia. Opracowaliśmy, pod potrzeby lokalnego rynku pracy, ofertę kwalifikacyjnych kursów zawodowych. Umacnialiśmy pozycję wszystkich placówek działających w strukturach CKU poprzez szeroki wachlarz kierunków. Umożliwiliśmy mieszkańcom miasta, powiatu, regionu, podnoszenie kwalifikacji i uzupełnianie wykształcenia w szkołach publicznych. Tworząc wydział - Kolegium Nauk Stosowanych Filia WSG w Działdowie, otworzyliśmy drzwi uczelni studentom, tworząc fundament dla edukacji na poziomie akademickim. Naszymi priorytetami są budowanie akademickiego klimatu wokół Filii oraz utrzymywanie wysokich standardów jakości w obsłudze klienta, jakim dla Filii są studenci i wykładowcy, w oparciu o kodeks etyczny. Struktura rekrutacji ze względu na miejsce zamieszkania naszych studentów, potwierdza, że budowana przez nas sieć relacji nie ogranicza się jedynie do placówek na terenie powiatu. Obejmuje swoim zakresem teren nie tylko naszego województwa, ale także rozciąga się o wiele dalej. Studenci z powiatu działdowskiego to 21,54% ogólnej liczby studentów, z powiatów ościennych 23,04%, a ponad 55% to studenci z terenu województwa warmińsko-mazurskiego i północnego Mazowsza. Szczegółowe sprawozdanie z efektów prowadzonych działań w roku 2021 prezentujemy poniżej.

I. Publiczne Działdowskie Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR

W skład Publicznego Działdowskiego Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR wchodzi:

1. **Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych (LOdD)** na podbudowie gimnazjum (trzyletni cykl kształcenia) i szkoły podstawowej (czteroletni cykl kształcenia);
2. **Szkoła Policealna (SP)** na podbudowie szkoły średniej;
3. **Branżowa Szkoła II stopnia (BSII)** na podbudowie Branżowej Szkoły I stopnia i zasadniczej szkoły zawodowej.

W wyniku przeprowadzonej rekrutacji na rok szkolny 2021/2022, naukę w PDCKU DAR rozpoczęło łącznie **383** słuchaczy. Słuchacze kształcą się:

- w systemie zaocznym w LOdD;
- w systemie zaocznym w SP na **6** kierunkach zawodowych:
 1. florysta,
 2. opiekun medyczny,
 3. technik administracji,
 4. technik bezpieczeństwa i higieny pracy,
 5. technik sterylizacji medycznej,
 6. technik usług kosmetycznych;
- w systemie stacjonarnym w SP na **3** kierunkach zawodowych:
 1. asystentka stomatologiczna,
 2. technik masażysta,
 3. terapeuta zajęciowy;
- w systemie zaocznym w BS II na **4** kierunkach zawodowych:
 1. technik handlowiec,
 2. technik rolnik,
 3. technik technologii szkła,
 4. technik żywienia i usług gastronomicznych,

oraz na kwalifikacyjnych kursach zawodowych (KKZ) w zakresie kwalifikacji:
ROL.10. – Organizacja i nadzorowanie produkcji rolniczej;
ROL.11. - Prowadzenie chowu i inseminacji zwierząt.

W czasie zawieszenia zajęć w II semestrze roku szkolnego 2020/2021 nie organizowano akcji promocyjnych szkół w bezpośrednim kontakcie, takich jak targi edukacyjne, otwarte dni szkoły, wizyty partnerskie w innych szkołach. PDCKU DAR prowadziło promocje szkoły z wykorzystaniem nowoczesnych technik informacyjnych. Promowaliśmy szkołę w Internecie (Facebook, strona internetowa szkoły), a także w radiu

regionalnym. W wyniku podjętych działań, osiągnęliśmy główny cel promocji szkoły, jakim były zadawające wyniki rekrutacji słuchaczy. W PDCKU DAR w roku szkolnym 2021/2022 słuchacze kształcili się w 21 oddziałach. W roku szkolnym 2021/2022 kształciło się 383 słuchaczy, to jest **o 15 osób** więcej niż w roku poprzednim. Wzrosła liczba kierunków stacjonarnych z 2 w ubiegłym roku szkolnym do 5 w aktualnym roku szkolnym, co spowodowało konieczność przesunięcia czasu pracy na godziny popołudniowe.

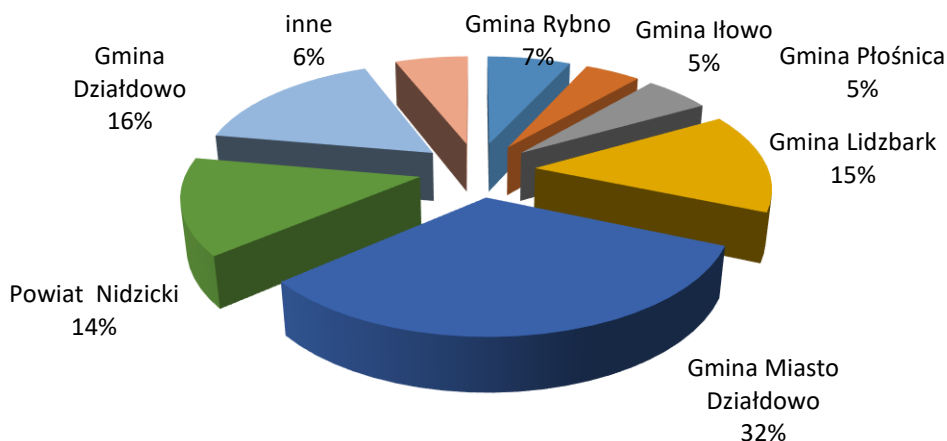
Tabela Nr 2 Liczba słuchaczy szkół PDCKU DAR w latach 2017 – 2021

Szkoła	Rok szkolny				
	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22
LOdD	165	143	143	105	114
SPdD / SP	301	290	263	220	215
SP/KKZ	0	0	15	15	0
BS II	0	0	0	9	23
BS II/ KKZ	0	0	0	19	31
Suma	466	433	421	368	383

Tabela Nr 3 Liczba oddziałów szkół PDCKU DAR w latach 2017 – 2021

Szkoła	Rok szkolny				
	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22
LOdD	5	4	5	5	4
SPdD/SP	16	15	14	13	13
SP/KKZ	0	0	1	1	0
BS II	0	0	0	1	2
BS II/ KKZ	0	0	0	1	2
Suma	21	19	19	21	21

Wykres Nr 3 Słuchacze PDCKU DAR z uwzględnieniem miejsca zamieszkania



Największa liczba słuchaczy wywodziła się z Gminy - Miasto Działdowo - 114 słuchaczy i Gminy Działdowo - 57 słuchaczy. Łącznie do PDCKU DAR z powiatu działdowskiego uczęszcza 281 słuchaczy.

Pandemia i związane z nią obostrzenia, zmusiły szkołę do poszukiwania nowych rozwiązań w wielu kwestiach. Większość zadań została przeniesiona na grunt wirtualny. Wprowadzono zdalną naukę i zdalne zebrania Rady Pedagogicznej. W czasie całkowitego ograniczenia funkcjonowania szkoły, skorzystano z możliwości organizacji konsultacji indywidualnych i grupowych dla słuchaczy, przystępujących do egzaminów zewnętrznych. Wymiernym wynikiem tej pracy jest **93 % zdawalność** słuchaczy przystępujących do egzaminu w 10 kwalifikacjach (w pięciu kwalifikacjach słuchacze mieli **100 %** zdawalność).

Do egzaminu maturalnego przystąpili absolwenci – 12 osób, które zdawały maturę po raz pierwszy oraz maturzyści z lat ubiegłych – 12 osób (łącznie 24 osoby). Absolwenci obowiązkowo przystępowali do egzaminu maturalnego w części pisemnej z języka polskiego, matematyki, wybranego języka obcego nowożytnego oraz nieobowiązkowo do wybranego przedmiotu na poziomie rozszerzonym.

Egzaminy odbyły się zgodnie z wytycznymi przeciwepidemicznymi MEN, GIS i MZ, które zapewniły słuchaczom, nauczycielom i pracownikom szkoły bezpieczne warunki pracy w czasie epidemii związanej z COVID-19.

Słuchacze Szkoły Policealnej uczestniczyli w realizacji projektu „Monitorowanie losów absolwentów szkół zawodowych – II i III runda” współfinansowanego przez Unię

Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014 - 2020 rozwiązując ankiety online (73 słuchaczy).

Osiągnięcie przez słuchaczy sukcesów edukacyjnych, zapewnia między innymi wysoko wykwalifikowana oraz doświadczona kadra pedagogiczna i nowoczesna baza szkoły. W PDCKU DAR w roku 2021 zatrudnionych, w oparciu o umowę o pracę, było 43 nauczycieli, którzy organizując proces kształcenia, stawali się koordynatorami działań edukacyjnych słuchaczy, wykorzystując posiadane przez siebie wiadomości i umiejętności.

O jakości kształcenia i jego zgodności z przepisami prawa świadczą wyniki przeprowadzonej w dniu 30 listopada 2021 r. przez Warmińsko – Mazurskiego Kuratora Oświaty w Olsztynie kontroli w zakresie zgodności z przepisami prawa kształcenia na kwalifikacyjnych kursach zawodowych i kursach umiejętności zawodowych (nie wydano zaleceń).

Dbając o jakość kształcenia PDCKU DAR wyposażała i modernizowała pracownie specjalistyczne zgodnie ze standardami wyposażenia pracowni zawartymi w podstawie programowej szkolnictwa branżowego. Zorganizowane działania zapewniały osobom dorosłym kontynuację lub uzupełnienie wykształcenia.

Główne zadania na rok szkolny 2021/2022 wynikają z wniosków z nadzoru pedagogicznego z ubiegłego roku szkolnego oraz misji naszej szkoły i statutowych zadań placówki oświatowej, określonych w przepisach prawa oświatowego. Należą do nich:

- podniesienie jakości edukacji poprzez efektywną i skuteczną działalność edukacyjną, zapewniającą każdemu słuchaczowi odnoszenie sukcesów na miarę możliwości i potrzeb,
- wdrażanie zmian w kształceniu zawodowym, ze szczególnym uwzględnieniem realizacji podstaw programowych kształcenia w zawodach szkolnictwa branżowego oraz kwalifikacyjnych kursach zawodowych (KKZ),
- kontynuowanie i wzmacnianie pracy zespołowej nauczycieli na rzecz doskonalenia procesów edukacyjnych, a w szczególności w zakresie przygotowania programów nauczania na potrzeby edukacji w nowych typach szkół oraz organizacji kształcenia zawodowego we współpracy z pracodawcami,
- wykorzystywanie w procesach edukacyjnych narzędzi i zasobów cyfrowych oraz metod kształcenia na odległość,

- dostosowanie organizacji pracy szkoły (obowiązkowe zajęcia dydaktyczne, plany lekcji, higiena pracy, zagospodarowanie przestrzeni szkolnej) do wymogów higieny i bezpieczeństwa oraz przepisów prawa w zakresie przeciwdziałania zagrożeniom epidemiologicznym,
- kontynuowanie i wzmacnianie pracy zespołowej nauczycieli na rzecz doskonalenia procesów edukacyjnych, a w szczególności w zakresie przygotowania programów nauczania na potrzeby edukacji w nowych typach szkół.

Podsumowanie

Łącznie w 2021 r. w ramach działalności szkół :

1. zrealizowano **8057** godzin zajęć edukacyjnych,
2. przeprowadzono egzaminy semestralne trwające 496 godzin dla **588** słuchaczy z 248 przedmiotów, przygotowując 248 protokołów egzaminacyjnych i 3897 arkuszy egzaminacyjnych,
3. promowano w wyniku klasyfikacji semestralnej **556** słuchaczy,
4. wydano **112** świadectw ukończenia szkoły,
5. przygotowano i przeprowadzono egzamin maturalny dla 24 słuchaczy, powołując 10 komisji, które pracowały łącznie 29 godzin,
6. przygotowano i przeprowadzono egzaminy zawodowe:
 - a) w części pisemnej dla 123 słuchaczy w 17 zmianach trwających 17 godzin,
 - b) w części praktycznej dla 124 słuchaczy w 27 zmianach trwających 62 godziny,
7. w wyniku przeprowadzonej rekrutacji do szkół różnego typu przyjęto **238** słuchaczy.

II. Działdowskie Centrum Edukacji i Kształcenia Ustawicznego DAR

Działdowskie Centrum Edukacji i Kształcenia Ustawicznego DAR prowadzi określoną Statutem działalność edukacyjną w formach pozaszkolnych. Działa w oparciu o wpisy do rejestrów instytucji szkoleniowych, takich jak:

1. wpis do ewidencji szkół i placówek niepublicznych (Starostwo Powiatowe),
2. wpis do rejestru instytucji szkoleniowych pod nr 2.28/00031/2006 (WUP Olsztyn).

W 2021 r. w ramach działalności DCEiKU DAR, powoli wracaliśmy do formuły zajęć stacjonarnych. Nie wszystkie tematy realizowane przed pandemią wróciły do regularnej oferty. Nadal nie odważyliśmy się na kursy w formule kontaktowej – m.in. kosmetyczne – wizaż, stylizacja paznokci itp. z uwagi na wciąż zbyt duże obciążenie odpowiedzialnością za ewentualne zarażenie w trakcie zajęć. Wśród kursów zrealizowanych komercyjnie, znalazły się:

1. okresowe szkolenia z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy: Zespołu Szkół w Narzymiu, jednostek organizacyjnych UM w Działdowie (szkoły i przedszkola), PGKiM w Działdowie, Metrohouse;
2. szkolenia w zakresie podatku VAT, PIT, CIT, aktualnych zmian i interpretacji w 2021 roku, w tym w zakresie zmian regulowanych przez Polski Ład – 2 edycje;
3. kurs „Pedagogiczny dla instruktorów praktycznej nauki zawodu” – kurs hybrydowy z wykorzystaniem platformy do nauki zdalnej, kurs pod opieką kuratorską, zakończony egzaminem;
4. kurs szachowy (w cyklu ciągłym od października 2021 – nadal);
5. kursy językowe – 30 edycji w ramach Szkoły Języków Obcych.

Ogółem rok 2021 w DCEiKU zaowocował realizacją **37** kursów (w tym 30 kursów językowych). W szkoleniach uczestniczyło **301** osób, w tym **143** w kursach językowych.

Podjęliśmy nową inicjatywę pn.: „Od przedszkolaka do studenciaka” dla dzieci w wieku przedszkolnym. Przy wsparciu studentów pielęgniarstwa, zrealizowaliśmy zajęcia warsztatowe wraz z zaznajomieniem z pracą placówki i zawodami medycznymi dla grupy dzieciaków, z założeniem, że formuła będzie kontynuowana w przyszłości.

Dodatkowo znaczną część działalności szkoleniowej stanowiła realizacja projektu Lokalny Ośrodek Wiedzy i Edukacji (LOWE).

LOWE w Działdowie

Przez cały 2021 rok kontynuowaliśmy intensywnie działania Lokalnego Ośrodka Wiedzy i Edukacji w Działdowie realizowanego w ramach projektu „Aktywizacja osób dorosłych

w ramach ośrodków edukacji LOWE” w ramach programu POWER 2014 - 2020. Przedsięwzięcie prowadzono w oparciu o umowę nr 06/1/LOWE/BYD/2020-00 z dnia 16.06.2020 r. zawartej pomiędzy Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy a DAR S.A. z dofinansowaniem w kwocie **201 825,00 zł**.

W kontekście założeń projektowych, LOWE działał na mocy Uchwały Zarządu DAR S.A. w sprawie powołania LOWE oraz „Porozumienia o powołaniu partnerstwa na rzecz uczenia się osób dorosłych w społeczności lokalnej” z dnia 1 lipca 2020 r. zawartego pomiędzy DAR S.A. (organem prowadzącym, który pełni rolę Lidera Partnerstwa) a Publicznym Działdowskim Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR Szkołą Policealną, które jest w tym układzie Partnerem Wiodącym. Szczegółową działalność ośrodka oraz wzajemne relacje i zadania doprecyzowały takie dokumenty jak Regulamin i Zasady działania porozumienia oraz Regulamin Funkcjonowania LOWE.

Projekt i działania LOWE dedykowane są mieszkańcom Gminy Działdowo oraz Gminy - Miasta Działdowo.

Cel i założenia projektowe:

1. LOWE to przede wszystkim cykl różnorodnych tematów szkoleniowych i innych inicjatyw społeczno – kulturowych,
2. oferta ukierunkowana na wypełnianie luk kompetencyjnych – przede wszystkim rozwijanie kompetencji w zakresie wielojęzyczności, kompetencji matematycznych, cyfrowych, obywatelskich, ale też osobistych, społecznych, w zakresie świadomości i ekspresji kulturalnej,
3. oferta przyczyniająca się do tworzenia wsparcia edukacyjnego, motywowania do rozwoju i w konsekwencji podejmowania samozatrudnienia, przeciwdziałająca wykluczeniu społecznemu.

Działania szkoleniowe miały odwoływać się do praktycznych umiejętności możliwych do wykorzystania w życiu codziennym, zawodowym, społecznym, były różnorodne i przekazywane w interesującej formie.

Kierowane były do ludzi dorosłych – młodszych i starszych, z różnym wykształceniem, kobiet i mężczyzn (przede wszystkim z utrudnionym dostępem do edukacji, niskim poziomem wykształcenia, bezrobotnych, pracujących, ale chcących podwyższać swoje kompetencje, podlegających formom pomocy społecznej i wsparcia rodziny).

W 2021 roku, w ramach LOWE, zrealizowaliśmy następujące kursy, szkolenia i warsztaty:

1. zajęcia obywatelsko – społeczne – 1 gr.;
2. zajęcia matematyczne – matematyka w praktyce – 2 gr.;
3. zajęcia edukacyjno – wspierające dla rodziców i pedagogów w zakresie różnorodnej tematyki (wsparcie wychowawcze dla dzieci i młodzieży na poszczególnych etapach rozwoju, wsparcie psychologiczne, komunikacyjne, fizjoterapeutyczne) – 7 edycji;
4. zajęcia artystyczno – rękodzielnicze z wykorzystaniem różnych środków wyrazu (makrama, ozdoby świąteczne, scrapbooking, foamiran irański) – 9 edycji;
5. warsztaty florystyczne – 2 edycje;
6. zajęcia kompetencji cyfrowych – 1 grupa;
7. kursy języka angielskiego – 3 grupy na różnych poziomach zaawansowania;
8. warsztaty kosmetyczno – zielarskie (we współpracy partnerskiej z Miejską Biblioteką Publiczną w Działdowie) – 2 edycje;
9. warsztaty kulinarne – z wykonania monoporcji cukierniczych (we współpracy z Zespołem Szkół w Malinowie);
10. - warsztaty dietetyczne – 2 edycje.

Wszystkie zajęcia miały charakter stacjonarny i realizowane były w siedzibie CKU lub w innych jednostkach rozlokowanych na terenie Gminy Działdowo (z zapewnieniem na miejscu szkolenia materiałów, koordynacji, cateringu itp.) m.in. w bibliotekach i świetlicach gminnych w Kurkach, Niestoi, Grzybinach, Pożarach, Uzdowie oraz na terenie Działdowa w Dziennym Domu Seniora i w Klubie Seniora. Znamienita część ww. inicjatyw to pokłosie współpracy partnerskiej z Biblioteką – Centrum Kultury Gminy Działdowo w Burkacie.

W działania projektowe wpisały się również inicjatywy prokulturalne wśród których znalazły się:

1. wydarzenie pn. „Teatr przy stoliku” – organizowany we współpracy z Miejską Biblioteką Publiczną w Działdowie,
2. wyjazd do Teatru Komedia w Warszawie dla 43 - osobowej grupy (mieszkańców miasta i gminy),
3. wyjście do kina Apollo w Działdowie – dla dwóch grup uczestników,
4. wernisaż artysty Dietera Lubczyka wraz z warsztatami plastycznymi prowadzonymi przez malarza.

Łącznie w 2021 roku w ramach LOWE zorganizowano **35** różnych wydarzeń, z których skorzystało **290** osób.

Projekt LOWE to obok wydarzeń szkoleniowych i kulturalnych również praca w ramach partnerstwa lokalnego mającego na celu prowadzenie profesjonalnej misji LOWE w społeczności lokalnej, wzajemnego wspierania się doświadczeniem ludzkim, potencjałem infrastrukturalnym i różnorodnością rozwiązań w kreowaniu oferty LOWE dla osób dorosłych zgodnie z ich potrzebami i specyfiką lokalną. Do grona partnerów, którzy wspierali LOWE od 2020 roku, dołączyła Fundacja „Wrzos” z Jamielnika oraz Zespół Szkół w Malinowie.

W ramach LOWE zrealizowano jedną wizytę studyjną w województwie dolnośląskim, gdzie każdy z ośrodków (rozlokowanych w kilku województwach) prezentował dokonania swojego regionu.

Szkoła Języków Obcych „Language Center”

Szkoła Języków Obcych „Language Center” funkcjonuje w ramach Działdowskiego Centrum Edukacji i Kształcenia Ustawicznego DAR. W roku 2021 w zajęciach kursowych z języka angielskiego, niemieckiego i hiszpańskiego, uczestniczyły łącznie **143** osoby, które realizowały zajęcia na **29** kursach.

W miesiącach styczeń – lipiec realizowanych było 11 kursów, natomiast od nowego roku szkolnego 2021/2022 wystartowało 17 nowych grup szkoleniowych plus jedno zajęcie, które realizowane są w trybie ciągłym, w 16 przypadkach – stacjonarnym (jeden kurs on-line na platformie MS Teams). Wśród kursów jeden prowadzony był na zlecenie zewnętrznego zamawiającego w siedzibie firmy BUD-MAR w Tuczach.

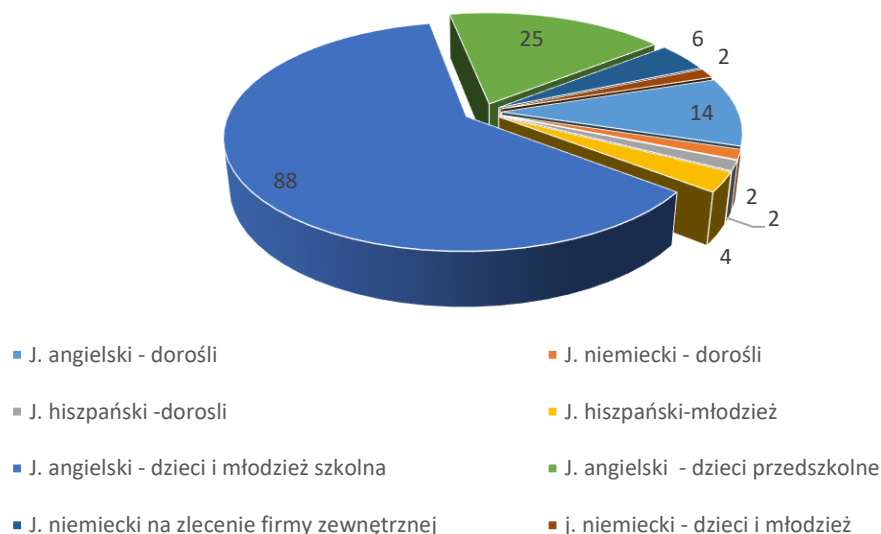
W minionym roku tradycyjnie już głównymi odbiorcami szkoleń językowych były dzieci w wieku przedszkolnym i szkolnym – łącznie **113** osób.

Kursy językowe zorganizowane w roku 2021 to:

1. kursy języka angielskiego dla dorosłych na poziomie ponadpodstawowym, średniozaawansowanym – 3 edycje,
2. kursy języka angielskiego dla dzieci i młodzieży – 16 edycji,
3. kurs języka niemieckiego dla dzieci i dorosłych (po 2 edycje), w tym na poziomie przygotowującym do certyfikatu państwowego, w formule indywidualnej,
4. kurs języka hiszpańskiego dla dorosłych – 2 edycje indywidualne,
5. kurs języka hiszpańskiego dla młodzieży,

6. kurs języka hiszpańskiego dla dzieci w formule indywidualnej – 2 edycje indywidualne,
7. kurs języka niemieckiego na zlecenie firmy BUD-MAR w Tuczach.

Wykres Nr 4 Uczestnicy szkoleń językowych w 2021 r.



W Szkole Języków Obcych „Language Center” w roku 2021 pracowało 10 lektorów – 8 nauczających języka angielskiego, 1 – języka niemieckiego i 1 – języka hiszpańskiego i niemieckiego. Wszyscy zatrudniani lektorzy posiadają uprawnienia do nauki języków obcych i przygotowanie do pracy z dziećmi, młodzieżą i osobami dorosłymi. Ich umiejętności poświadczają ukończone studia filologiczne i doświadczenie w zakresie świadczenia usług edukacyjnych w szkołach publicznych i szkołach językowych.

W ramach działań promocyjnych, poza czasem nasilonych przedsięwzięć reklamowych w okresie rekrutacyjnym, staramy się podtrzymywać atrakcyjność zajęć przez cały okres trwania kursów, stąd organizacja zajęć w formule *pizza party* lub *piknik time*. W miarę możliwości i z uwzględnieniem przepisów RODO staramy się też być obecni w mediach społecznościowych i zaglądać na zajęcia poprzez relacje fotograficzne na Facebooku.

Podsumowanie

Łącznie w 2021 r. w ramach działalności pozaszkolnej:

1. zrealizowano **985** godzin zajęć edukacyjnych,
2. z oferty skorzystało **591** osób (w 2020 r. **259** osób), w tym 290 w ramach LOWE,
3. obsłużono **290** beneficjentów w ramach projektu LOWE w związku z organizacją **35** form wydarzeń (szkolenia/warsztaty/wydarzenia prokulturalne),
4. utworzono **28** kursów/grup szkoleniowych dla **143** uczestników w ramach Szkoły Języków Obcych;
5. zorganizowano **8** form z przeszkoleniem **158** uczestników w ramach pozostałych kursów i szkoleń komercyjnych.

III. Działdowski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli DAR

Działdowski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli DAR od 18 lat realizuje zadania określone w Statucie placówki i zadania szczegółowe zawarte w planie pracy. Oferta doskonalenia nauczycieli w 2021 r. została przyjęta po analizie kierunków polityki oświatowej wytyczonej przez Ministerstwo Edukacji i Nauki oraz potrzeb środowiska oświatowego powiatu działdowskiego.

Ze względu na pandemię koronawirusa rok 2021 różnił się od lat poprzednich. Sytuacja pandemiczna była dynamiczna. Aby ograniczyć niebezpieczeństwo związane z rozprzestrzenianiem się koronawirusa, kilkakrotnie MEiN wprowadzało obowiązek kształcenia na odległość. W całym tym okresie praca nauczycieli, wychowawców była skoncentrowana na nauce zdalnej oraz na wsparciu dzieci i młodzieży. Wychodząc naprzeciw tym potrzebom, uruchomiliśmy również szkolenia i warsztaty na platformach Teams i Zoom.

Zrealizowana przez DODN DAR oferta edukacyjna, przy opracowywaniu której uwzględniono aktualną diagnozę potrzeb działdowskiego środowiska oświatowego, wnioski z ewaluacji szkoleń przeprowadzonych w poprzednim roku oraz kierunki polityki oświatowej państwa, skierowana była do nauczycieli i dyrektorów szkół i placówek oświatowych wszystkich szczebli edukacyjnych oraz do pracowników JST i administracji oświatowej w powiecie

działdowskim. Swoimi działaniami ośrodek starał się skutecznie wpływać na podniesienie jakości pracy szkół i placówek oświatowych z terenu powiatu działdowskiego.

Diagnozowanie kadry kierowniczej, czyli badanie potrzeby dyrektorów w zakresie doskonalenia zawodowego było realizowane poprzez:

- a) analizę wyników badań ewaluacyjnych poszczególnych form doskonalenia oraz programów doskonalenia dla kadry kierowniczej,
- b) przeprowadzenie badań diagnostycznych, które posłużyły do sformułowania oferty edukacyjnej na kolejny rok szkolny.

W okresie sprawozdawczym **371** nauczycieli i rodziców uczestniczyło w zorganizowanych dla nich formach (o 230 osób więcej niż 2020 r.), takich jak:

1. kursy doskonalące - zgodnie ze zgłoszonym zapotrzebowaniem szkół, zorganizowano kurs z metodyki Marii Montessorii, zamówień publicznych – zmiany od 2021 r. dla oświatowej kadry kierowniczej,
2. warsztaty – zorganizowano spotkania z zakresu m.in. awansu zawodowego nauczyciela, gimnastyki wg Labana oraz archiwizacji dokumentów dla sekretarzy szkolnych,
3. szkolenia pn.; „Lider w świetlicy środowiskowej i środowiskowym domu opieki” oraz „Trening umiejętności społecznych”,
4. rady pedagogiczne – z zakresu wykorzystania EWD w analizie wyników egzaminu do podnoszenia efektywności nauczania w szkole, kompetencji kluczowych, oceniania kształtującego czy mentoringu w pracy nauczyciela,
5. webinaria, szkolenia e-learningowe – „Edukacja przez działanie”, „Opiekun w dziennym domu seniora”, „Aktualizacja zagadnień prawnych w sprawach kadrowych”, „RODO w pigułce”,
6. grupy wsparcia nauczycieli – zorganizowano wieczór poezji twórczych nauczycieli języka polskiego oraz dla nauczycieli plastyki – wystawę pracę Dietera Lubczyka połączoną z warsztatami.

Działania Działdowskiego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli DAR opierały się również na współpracy z:

1. Powiatową Biblioteką Pedagogiczną – w ramach współpracy na bieżąco uzupełniano nowości książkowe oraz organizowano wystawę tematyczną zbiorów biblioteki;

2. Miejską Biblioteką Publiczną - bieżące informowanie o wydarzeniach czytelniczych, spotkaniach z autorami, udostępniono studentom i nauczycielom korzystanie z portalu Ibuk Libra;
3. Stowarzyszeniem Odnowy Chrześcijańskiej „Pamięć i Tożsamość” w realizacji spotkań z młodzieżą i dorosłymi pn. „Z historią na Ty” oraz promocji książki „Świadkowie prawdy”;
4. Instytutem Pamięci Narodowej – Akademii Niepodległości w Działdowie;
5. z firmą LEGO Education – organizacja cyklu 3 warsztatów dla nauczycieli matematyki i nauczania początkowego z wykorzystaniem klocków LEGO w formie webinarium;
6. ZUS - przystąpienie do programu – „Lekcje z ZUS”, w ramach programu promowano zestawy podręczników i ćwiczeń dla uczniów oraz przewodników metodycznych dla nauczycieli z podstaw przedsiębiorczości i rozliczeń z ZUS;
7. Powiatowym Urzędem Pracy w Działdowie, pozyskiwanie i informowanie o dostępnych środkach na kształcenie nauczycieli i pracowników oświaty;
8. Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy poprzez:
 - a) organizację studiów podyplomowych, szkoleń i kursów, współpracę z niepublicznym ośrodkiem doskonalenia nauczycieli działającym przy WSG, pozyskiwanie publikacji akademickich do biblioteki ośrodka,
 - b) prowadzenie studiów podyplomowych (51 studentów) z zakresu:
 - administracji i zarządzania finansami publicznymi,
 - kadr i płac,
 - przygotowania pedagogicznego,
 - pedagogiki przedszkolnej i wczesnoszkolnej z elementami logopedii,
 - zarządzania oświatą,
 - coachingu,
 - integracji sensorycznej

W roku 2021 z usług ośrodka skorzystało o **230** nauczycieli więcej niż w roku poprzednim.

Na studiach podyplomowych naukę w 2021 roku rozpoczęli studenci na kierunkach:

1. przygotowanie pedagogiczne,
2. zarządzanie oświatą,
3. administracja i zarządzanie finansami publicznymi,
4. kadry i płace – prawo i praktyka.

Priorytety w zakresie doszkalania nauczycieli skierowane były niezmiennie na rozwój w sferze autyzmu, komunikacji alternatywnej, integracji sensorycznej, a zakres szkoleniowych rad pedagogicznych skierowany był na rozwój w obszarach zachowań agresywnych, autoagresywnych, zaburzeń psychicznych, problemów wychowawczych, pracy z rodzicem ucznia trudnego, nauczania zdalnego, strategii uczenia się.

Podsumowanie

1. zrealizowano **192** godziny zajęć dydaktycznych (przeprowadzono 182 godz. zajęć w kontakcie bezpośrednim i 10 godzin zajęć zdalnych);
2. z oferty skorzystało **371** nauczycieli i pracowników oświaty;
3. zrealizowano **21** form w kontakcie bezpośrednim i **4** formy z wykorzystaniem platform edukacyjnych;
4. zorganizowano **5** innych form pozakursowych, w których wzięło udział **62** uczestników.

IV. Współpraca z Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy – Kolegium Nauk Stosowanych Filia w Działdowie

Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR od 2015 roku współpracuje z Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy. W Działdowie w ramach funkcjonowania filii zamiejscowej utworzono Kolegium Nauk Stosowanych. Od 2019 roku jesteśmy filią, która otrzymała akredytację Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego i posiada uprawnienia do kształcenia na kierunkach:

- pedagogika (obszar: psychopedagogika, kryminologia z resocjalizacją I i II stopnia),
- pielęgniarstwo I stopnia.

Przy współpracy z filią WSG w Toruniu kształcimy dualnie studentów na kierunku pielęgniarstwo II stopnia.

Wspólnotę akademicką tworzą studenci zamieszkali na terenie głównie województwa warmińsko - mazurskiego, ale również województwa kujawsko – pomorskiego, mazowieckiego oraz podlaskiego.

Współpraca z lokalnymi i ponadregionalnymi środowiskami medycznymi nie ogranicza się jedynie do działalności związanej tylko z funkcjonowaniem kierunku pielęgniarstwa w naszej Filii, ale mamy na względzie również lokalną społeczność. W ramach naszej działalności włączyliśmy się w akcję szczepień oraz wsparcia pacjentów szpitala.

W tegorocznym procesie rekrutacji zarejestrowaliśmy **296** aplikacji kandydatów. W roku akademickim 2021/2022 po raz pierwszy próg naszej Filii przekroczyło **243** studentów, a łącznie kształciło się **403** studentów, w tym 366 studentów na kierunku pielęgniarstwo i 37 na kierunku pedagogika. W poprzednim roku akademickim, Kolegium Nauk Stosowanych obsługiwało 254 studentów, w tym 232 studentów kierunków medycznych. Oznacza to wzrost ilości studentów w roku akademickim 2021/2022 o **37%**. Filia zrzesza i współpracuje z 50 wykładowcami z terenu całej Polski. Kierunki na których kształcimy to studia w formie stacjonarnej i niestacjonarnej. Kształcenie odbywa się siedem dni w tygodniu.

Placówka współpracuje z kilkom placówkami medycznymi, gdzie studenci odbywali praktyki oraz uczestniczyli w zajęciach praktycznych na terenie szpitali i przychodni:

- SP ZOZ w Działdowie,
- SP ZOZ w Mławie,
- Szpitala Powiatowego z Żurominie,
- SP ZOZ w Nidzicy,
- Zespole Opieki Zdrowotnej w Nidzicy,
- Ośrodka Świadczeń Medycznych w Kozłowie,
- Alfamedic – przychodni rodzinnej w Mławie.

W roku akademickim 2021/2022 w Filii odbyły się dwa duże wydarzenia akademickie:

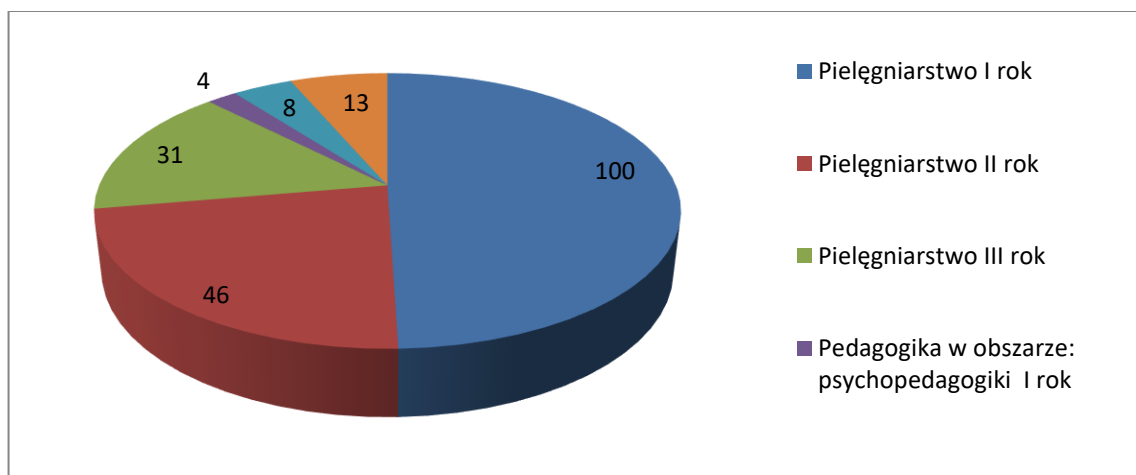
- **ceremonia czepkowania** dla absolwentów I stopnia na kierunku pielęgniarstwo i dyplomowania dla absolwentów II stopnia pielęgniarstwa. Uroczystość była transmitowana na żywo z udziałem przewodniczącej Okręgowej Rady Pielęgniarek i Położnych w Olsztynie, władz samorządowych, dyrektorów szpitali współpracujących, absolwentów i ich rodzin. Łącznie w uroczystości wzięło udział ok. 120 osób. Uroczystość dotarła poprzez media społecznościowe „Działdowo dla Was” do 9595 odbiorców i zdobyła 463 wyświetleń na naszym Facebooku, co daje ponad 10 tys. wyświetleń;
- **inauguracja roku akademickiego 2021/2022** z transmisją na żywo, w której udział wzięły władze Uczelni, parlamentarzyści, władze samorządowe z Przewodniczącą Sejmiku Województwa Warmińsko - Mazurskiego i studenci. Łącznie w uroczystości wzięło udział około

150 osób, a transmisję obejrzało 4408 odbiorców z portalu społecznościowego i 2529 odbiorców ze strony Filii - łącznie 6937 odsłon.

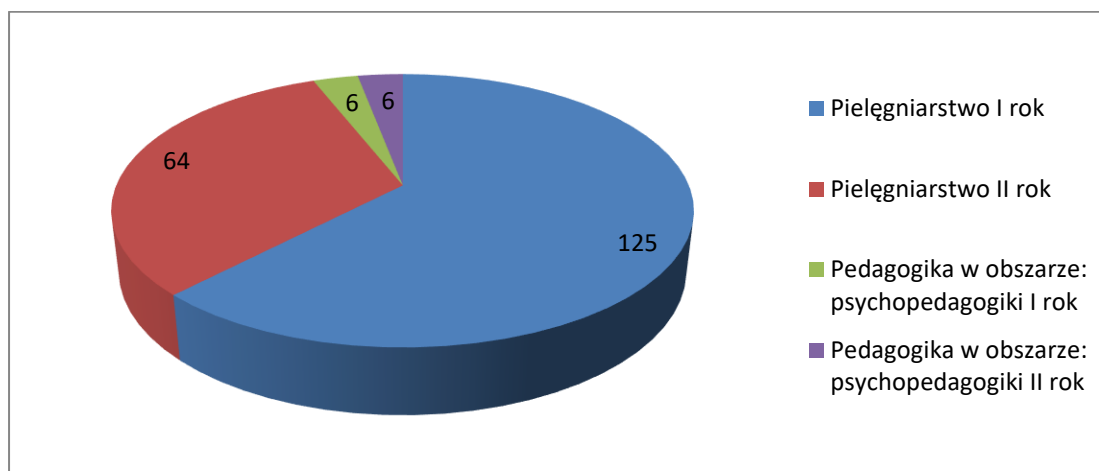
Z większym naborem wiąże się zwiększone zapotrzebowanie na dostępność sal dydaktycznych. Od października 2021 roku uruchomiliśmy trzeci obiekt dydaktyczny w miejscowości Gródki, który docelowo stanowi miejsce do zbudowania bazy dydaktyczno - medycznej (docelowo Centrum Symulacji Medycznej).

Za nami kolejny niełatwy rok działalności KNS – filia w Działdowie w warunkach pandemii. Rok jeszcze trudniejszy niż poprzedni, ponieważ cały został objęty lockdownem środowiska akademickiego. Dalsze funkcjonowanie, a zwłaszcza wdrażanie wynikających ze Statutu zmian w ustroju uczelni, wymagały szczególnego wysiłku. Stawiliśmy czoła wszystkim wyzwaniom, przeprowadzając cały proces dydaktyczny, zwieńczając go obroną prac dyplomowych ostatnich roczników. Pracownicy i studenci otrzymali pełne wsparcie w postaci dostępu do baz danych oraz możliwości korzystania z oprogramowania specjalistycznego w formie zdalnej. Planujemy utrzymanie tych rozwiązań technicznych, wspierających proces dydaktyczny, również w kolejnym roku akademickim.

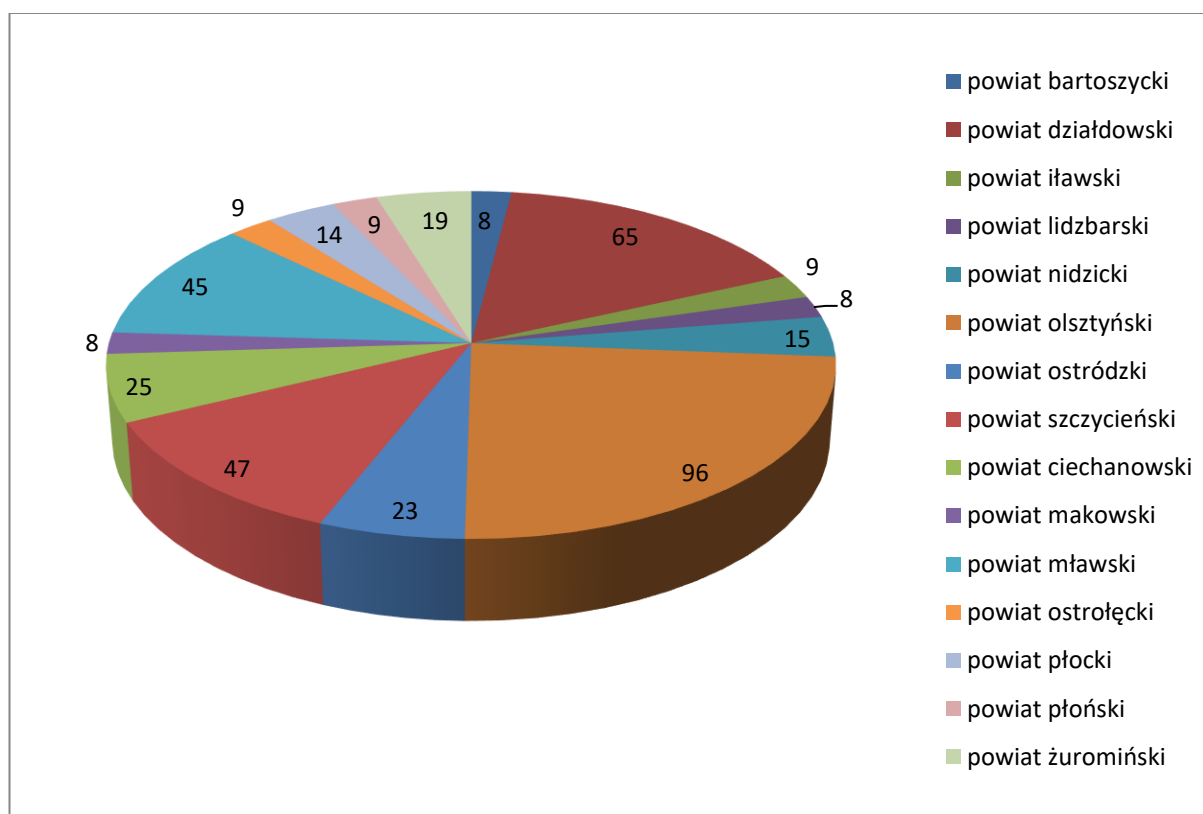
Wykres Nr 5 Ilość studentów na poszczególnych profilach kształcenia – I stopień



Wykres Nr 6 Ilość studentów na poszczególnych profilach kształcenia – II stopień



Wykres Nr 7 Podział ilościowy studentów ze względu na miejsce zamieszkania



Nasz wydział działa stosunkowo od niedawna, ale ma duże doświadczenie i ugruntowaną pozycję na rynku. Stawiamy na otwartą komunikację ze studentami, niwelowanie barier

i niestawianie sztucznych granic. Dynamizm Wydziału jest odpowiedzią na potrzebę dostosowywania się do nieustannie zmieniającego się otoczenia i wyzwań, które niesie współczesność nacechowana ograniczeniami i presją. Naszym celem jest nie tylko zapewnienie wysokiej jakości kształcenia, ale także wytworzenie wśród studentów studenckiej tożsamości przekonanej o wartości dyplomu oraz procesu jakim jest „studiowanie”. Staramy się stworzyć optymalne warunki zarówno dla studentów, jaki i wykładowców, tworząc małą społeczność, ale z perspektywami rozwoju. Mamy świadomość, że absolwenci są jednym z największych naszych zasobów. W planach mamy budowanie systemowego podejścia i długofalowego planu budowy relacji. Śledzimy losy absolwentów oraz ścieżki ich kariery, co pozwala nam na budowanie oferty, chociażby studiów podyplomowych, zgodnej z ich oczekiwaniami i potrzebami.

Posumowanie:

1. Stworzyliśmy warunki kształcenia oraz zapewniliśmy kompetentną kadrę dydaktyczno - praktyczną.
2. Zrealizowaliśmy **5069** godzin zajęć edukacyjnych.
3. Przeprowadziliśmy łącznie **213** form zaliczeniowych/egzaminów dla studentów w formie zdalnej oraz w kontakcie bezpośrednim.
4. Do systemu APR wprowadzono **9** planów studiów zawierających **213** przedmiotów z podziałem na formy i godziny dydaktyczne.
5. Zrealizowaliśmy **1 000** godzin zajęć praktycznych.
6. Wprowadzone zostały **403** karty egzaminacyjne w systemie ISAPS – baza dziekanatowa.
7. Analizie poddano **213** protokołów i kart ewaluacyjnych.
8. Wydaliśmy **87** dyplomów ukończenia studiów wyższych.

3. DZIAŁ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Dział Przedsiębiorczości w 2021 roku skupiał się na obsłudze substrukтуры Spółki:

I. Działdowski Fundusz Przedsiębiorczości (DFP):

1. Fundusz Poręczeń Kredytowych,
2. Fundusz Gwarancyjny,
3. Fundusz Pożyczkowy,

II. Ośrodek Wspierania Ekonomii Społecznej;

III. Zespół Monitoringu i Windykacji.

I. DZIAŁDOWSKI FUNDUSZ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI (DFP)

Działdowski Fundusz Przedsiębiorczości kontynuował działalność wspierającą rozwój małych i średnich przedsiębiorstw poprzez kontynuację oraz realizację projektów pożyczkowych, udzielanie poręczeń wadium, poręczeń właściwego wykonania umowy oraz gwarancji jakości i rękojmi za wady.

Nad oceną i opiniowaniem składanych do Funduszu wniosków o wsparcie finansowe, pracowała Komisja Kwalifikacyjna w składzie:

1. Tomasz Durlak - przewodniczący Komisji,
2. Joanna Filaszkiewicz - Kurgan - zastępca przewodniczącego Komisji,
3. Grzegorz Chiliński - sekretarz Komisji,
4. Małgorzata Bęćławska - członek Komisji,
5. Grażyna Maluchnik - członek Komisji,
6. Magdalena Marcinkowska - członek Komisji.

1.FUNDUSZ PORĘCZEŃ KREDYTOWYCH (FPK)

W 2021 r. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. jako lider konsorcjum kontynuował realizację dwóch projektów poręczeniowych, opartych na podpisanych w dniu 30.03.2017 r. z Urzędem Marszałkowskim Województwa Warmińsko – Mazurskiego aneksach. Jeden z nich dotyczył projektu pn. „Dokapitalizowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” - umowa z 6 listopada 2009 r. na kwotę 42 565 000 zł, drugi natomiast dotyczył projektu pn. „Dofinansowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” - umowa z 27 grudnia 2012 r. na kwotę 6 295 200,00 zł. Oba aneksy zakładały kontynuację podpisanych umów do 31.12.2023 r. i udzielanie poręczeń do kredytów i pożyczek dla przedsiębiorców działających na terenie województwa warmińsko – mazurskiego z sukcesywnie uwalnianych środków z udzielonych poręczeń.

Oba projekty realizowane są w ramach Konsorcjum Funduszy Poręczeniowych z Warmińsko - Mazurskim Funduszem „Poręczenia Kredytowe” Sp. z o.o., Nidzicką Fundacją Rozwoju „NIDA” i Fundacją Rozwoju Przedsiębiorczości „ATUT”.

Do 31.03.2017 r. projekty zostały rozliczone, a ich prawidłowa realizacja, potwierdzona została złożonymi sprawozdaniami końcowymi. Podpisane aneksy zakładały udzielanie poręczeń zgodnie z założonym planem, którego realizacja wygląda następująco:

Tabela Nr 4 Stan realizacji wskaźników zawartych w Aneksie do projektu „Dokapitalizowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” na dzień 31.12.2021 r.

WSKAŹNIK REZULTATU	Liczba przedsiębiorstw wspartych przez fundusze poręczeniowe	Wyszczególnienie	plan [szt.]	osiągnięta wartość wskaźnika [szt.]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		Warmińsko - Mazurski Fundusz "Poręczenia Kredytowe" Sp. z o.o.	160	203	126,88
		Nidzicka Fundacja Rozwoju "NIDA"	29	16	55,17
		Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości "ATUT"	46	9	19,57
		Działdowska Agencja Rozwoju S.A.	17	9	52,94
		KONSORCJUM	252	237	94,05

WSKAŹNIK PRODUKTU	Wartość poręczeń udzielonych przedsiębiorstwom	Wyszczególnienie	plan [zł]	osiągnięta wartość wskaźnika [zł]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		Warmińsko Mazurski Fundusz "Poręczenia Kredytowe" Sp. z o.o.	28 000 000,00	43 296 526,20	154,63
		Nidzicka Fundacja Rozwoju "NIDA"	7 398 578,09	2 295 409,10	31,03
		Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości "ATUT"	3 926 173,38	936 200	23,85
		Działdowska Agencja Rozwoju S.A.	6 634 319,60	1 712 720,00	25,82
		KONSORCJUM	45 959 071,07	48 240 855,30	104,96

Tabela Nr 5 Stan realizacji wskaźników zawartych w Aneksie do projektu pn.: „Dofinansowanie funduszy poręczeniowych na Warmii i Mazurach” na dzień 31.12.2021 r.

WSKAŹNIK REZULTATU	Liczba przedsiębiorstw wspartych przez fundusze poręczeniowe	Wyszczególnienie	plan [szt.]	osiągnięta wartość wskaźnika [szt.]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		Warmińsko - Mazurski Fundusz "Poręczenia Kredytowe " Sp. z o.o.	35	27	77,14
		Nidzicka Fundacja Rozwoju "NIDA"	15	2	13,33
		Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości "ATUT"	27	6	22,22
		Działdowska Agencja Rozwoju S.A.	14	2	14,29
		KONSORCJUM	91	37	40,66
WSKAŹNIK PRODUKTU	Wartość poręczeń udzielonych przedsiębiorstwom	Wyszczególnienie	plan [zł]	osiągnięta wartość wskaźnika [zł]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		Warmińsko - Mazurski Fundusz "Poręczenia Kredytowe " Sp. z o.o.	4 500 000,00	3 578 723,40	79,53
		Nidzicka Fundacja Rozwoju "NIDA"	994 199,99	83 088,00	8,36
		Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości "ATUT"	459 560,80	246 000,00	53,53
		Działdowska Agencja Rozwoju S.A.	836 969,17	142 400,00	17,01
		KONSORCJUM	6 790 729,96	4015211,40	59,64

Zapotrzebowanie na poręczenia do kredytów bankowych w ostatnich latach są sporadyczne, z uwagi na zmianę kierunku i polityki poręczeniowej w Polsce w stronę poręczeń udzielanych przez Bank Gospodarstwa Krajowego. Wobec takiej sytuacji działania Funduszu skupiają się wokół Funduszu Gwarancyjnego, którego działanie jest bardziej rentowne.

W 2021 roku Fundusz nie udzielił żadnego poręczenia do kredytów i pożyczek, zatem stan poręczeń od początku swojej działalności utrzymuje się na poziomie z roku ubiegłego. Fundusz od początku swojej działalności udzielił 777 poręczeń na łączną kwotę 43 997 126,59 zł. Na dzień 31.12.2021 r. aktywnych było 23 poręczeń na łączną kwotę 2 131 871,58 zł.

W styczniu 2020 r. DAR S.A. uzyskała zgodę PARP na wykorzystanie środków SPO WKP na udzielanie pożyczek oraz zaangażowanie tych środków jako wkład własny do programów pożyczkowych dla MŚP. W 2021 r. z tych środków na cele pożyczkowe zaangażowano 702 237,07 zł, w 2020 roku 201 000 zł, co łącznie daje 903 237,07 zł.

W roku sprawozdawczym DAR S.A. dokonała dwóch wypłat z tytułu udzielonych poręczeń w ramach Funduszu poręczeniowego na łączną kwotę 178 888,35 zł, z czego wypłacone poręczenie w kwocie 168 869,57 zł zapłacone zostało ze środków własnych, a poręczenie na kwotę 10 018,78 zł ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego II Warmia i Mazury 2007 - 2013. W przypadku zapłaconego poręczenia ze środków własnych wszczęto windykację należności i sprawa trafiła do Sądu w celu wydania nakazu zapłaty, z kolei z dłużnikiem, za którego dokonano zapłaty poręczenia w kwocie 10 018,78 zł podpisano Umowę ugody dobrowolnej spłaty długu. W 2021 roku w wyniku dobrowolnej spłaty i prowadzonej windykacji odzyskano łącznie kwotę 52 498,70 zł kapitału.

Kapitał Funduszu poręczeniowego uległ zmniejszeniu o kwotę zaangażowaną w fundusz pożyczkowy i na dzień 31.12.2021 roku wynosił:

- | | |
|---------------------------------------|---------------------------|
| 1. SPO-WKP (PARP) środki własne | - 3 996 762,93 zł |
| 2. RPO WiM I..... | - 5 718 300,28 zł |
| 3. RPO WiM II..... | - 831 924,89 zł |
| RAZEM..... | - 10 546 988,10 zł |

1. FUNDUSZ GWARANCYJNY

Fundusz Gwarancyjny, oferował następujące typy produktów:

1. poręczenia zapłaty wadium,
2. poręczenia właściwego wykonania umowy oraz gwarancji jakości i rękojmi za wady,
3. poręczenia dla spółdzielni socjalnych.

Rok 2021 był rokiem specyficznym ze względu na konieczność prowadzenia działalności w trudnej rzeczywistości pandemicznej. Z uwagi na potrzebę większego zaangażowania w działalność pożyczkową, związaną z licznym aneksowaniem i monitorowaniem zawartych już umów, działalność poręczeniowa zeszła na plan dalszy.

W 2021 roku na podstawie wniosków, które wpłynęły do Funduszu, udzielono 101 poręczeń zapłaty wadium na łączną kwotę 1 464 552 zł, notując spadek wartości portfela w stosunku do roku poprzedniego o 69,82%. Jednocześnie udzielono 106 poręczeń właściwego wykonania umowy oraz gwarancji jakości i rękojmi za wady na kwotę 5 857 098,02 zł (spadek wartości portfela w stosunku do roku poprzedniego o 38,51%).

Tabela nr 6 Poręczenia wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady w latach 2007 – 2021

Rok	Poręczenie należytego wykonania umowy	Liczba poręczeń	Poręczenia zapłaty wadium	Liczba poręczeń	RAZEM
2007	80 000,00 zł	3	-	-	80 000,00 zł
2008	96 209,50 zł	7	-	-	96 209,50 zł
2009	918 405,48 zł	9	660 900,00 zł	14	1 579 305,48 zł
2010	1 705 765,19 zł	22	249 300,00 zł	15	1 955 065,19 zł
2011	2 515 968,72 zł	31	1 178 996,00 zł	36	3 694 964,72 zł
2012	3 354 234,17 zł	47	715 600,00 zł	32	4 069 834,17 zł
2013	5 006 786,93 zł	66	1 658 900,00 zł	64	6 665 686,93 zł
2014	6 682 798,43 zł	92	2 490 680,00 zł	122	9 173 478,43 zł
2015	5 038 430,55 zł	80	2 954 020,81 zł	154	7 992 451,36 zł
2016	5 512 056,53 zł	79	2 642 797,93 zł	147	8 154 854,46 zł
2017	6 298 166,99 zł	89	1 911 437,00 zł	108	8 209 603,99 zł
2018	7 859 748,50 zł	82	2 035 386,69 zł	68	9 895 135,19 zł

2019	9 808 411,78 zł	96	3 576 924,98 zł	96	13 385 336,76 zł
2020	9 525 185,84 zł	131	4 852 705,00 zł	188	14 377 890,84 zł
2021	5 857 098,02 zł	106	1 464 552,00 zł	101	7 321 650,02 zł
RAZEM	70 259 266,63 zł	940	26 392 200,41 zł	1145	96 651 467,04 zł

Nadal głównymi atutami oferty poręczeń jest jej kompleksowość, krótki czas rozpatrywania wniosków oraz zindywidualizowane podejście do każdego klienta. W okresie sprawozdawczym podpisane zostały 4 kolejne, długoterminowe umowy o współpracy na udzielanie poręczeń wadialnych oraz poręczeń właściwego wykonania umowy oraz gwarancji jakości i rękojmi za wady – łącznie z tego typu umów korzysta 47 klientów.

W 2021 roku DAR S.A. nie dokonała wypłaty żadnego poręczenia w ramach Funduszu gwarancyjnego. Aktualnie w ramach Funduszu gwarancyjnego w windykacji są 3 sprawy, z których jedna na kwotę 1 858,00 zł odzyskiwana jest w drodze egzekucji komorniczej, a dwie pozostałe w łącznej kwocie wynoszącej na dzień 31.12.2021 r. 56 834,70 zł spłacane są na podstawie zawartych porozumień z dłużnikami.

Na dzień sprawozdawczy, łączna kwota aktywnych poręczeń Funduszu Gwarancyjnego wynosiła 13 896 488,96 zł i stanowi 347,69% kapitału środków SPO-WKP.

Wykres Nr 8 Łączna wartość i ilość udzielonych poręczeń Funduszu Poręczeń Kredytowych i Funduszu Gwarancyjnego

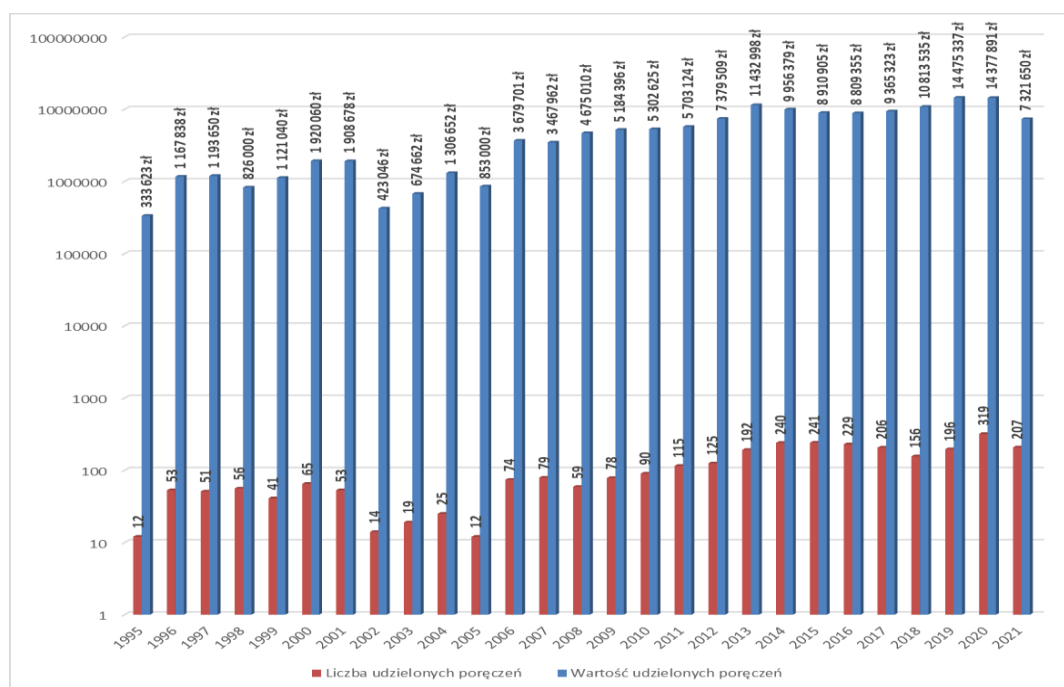


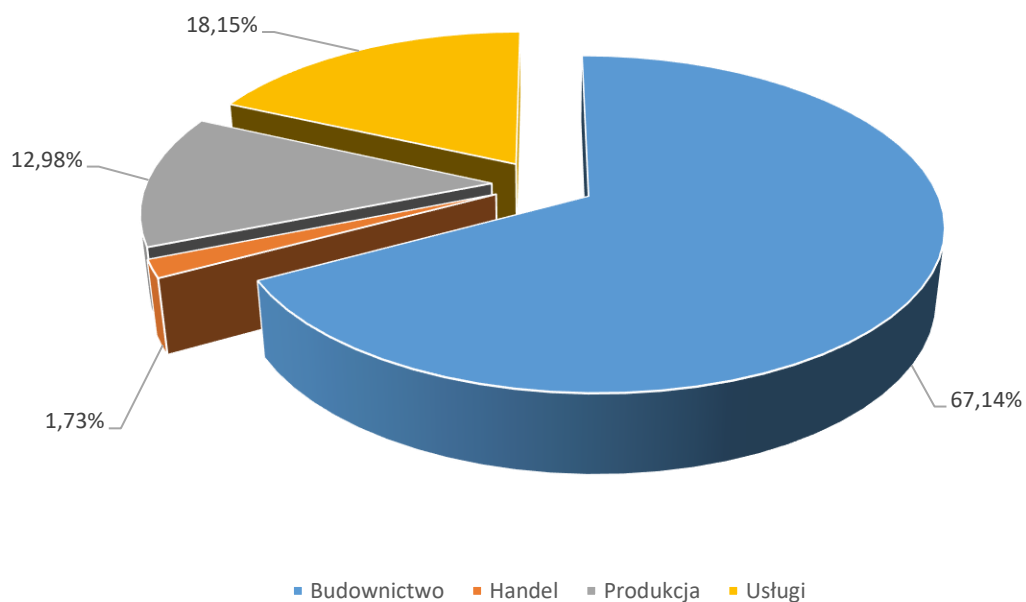
Tabela Nr 7 Poręczenia wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady w roku 2021 w powiecie działdowskim w podziale na gminy

POWIAT DZIAŁDOWSKI			
GMINY	Kwota udzielonych poręczeń wadium	Kwota udzielonych poręczeń należytego wykonania umowy i rękojmi za wady	RAZEM
	(zł)	(zł)	(zł)
Gmina Miasto Działdowo	120 400,00	711 791,98	832 191,98
Gmina Lidzbark	20 000,00	1 081 634,12	1 101 634,12
Gmina Płońnica	107 000,00	296 816,68	403 816,68
Gmina Rybno	33 000,00	124 527,14	157 527,14
RAZEM	280 400,00	2 214 769,92	2 495 169,92

Tabela Nr 8 Poręczenia wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady w roku 2021 w podziale na powiaty

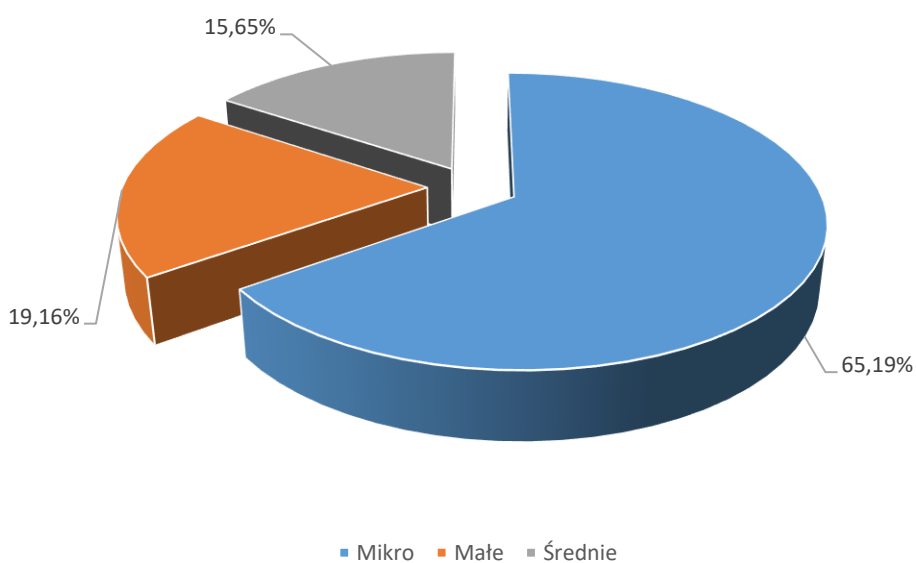
POWIAT	Liczba poręczeń wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady	Kwota udzielonych poręczeń wadium oraz należytego wykonania umowy i rękojmi za wady	Udział w wartości
	(szt.)	(zł)	(%)
działdowski	43	2 495 169,92	34,09
bartoszycki	1	256 089,13	3,50
brodnicki	2	170 603,40	2,33
elbląski	1	19 168,37	0,26
ełcki	1	96 200,00	1,31
gołdapski	1	21 504,57	0,29
lidzbarski	2	35 750,41	0,49
m. Olsztyn	7	103 779,39	1,42
m. Gdynia	1	100 000,00	1,37
mławski	12	314 018,55	4,29
morąski	7	50 868,55	0,69
nidzicki	3	17 664,32	0,24
nowomiejski	21	972 397,66	13,28
olecki	3	29 056,35	0,39
olsztyński	22	612 603,24	8,37
ostródzki	14	170 903,37	2,33
pińczowski	1	500 000,00	6,83
płocki	57	1 026 627,44	14,02
płoński	5	61 626,15	0,84
poznański	3	267 619,20	3,66
RAZEM	207	7 321 650,02	100,00

Wykres Nr 9 Struktura poręczeń udzielonych w roku 2021 wg sektora działania przedsiębiorcy
(wg wartości poręczeń)



W roku sprawozdawczym, największą wartość udzielonych poręczeń odnotowano w sektorze budownictwa, co stanowi 67,14% ogółu wartości udzielonych poręczeń.

Wykres Nr 10 Struktura poręczeń udzielonych w roku 2021 wg klasyfikacji przedsiębiorstw
(wg wartości poręczeń)



W roku sprawozdawczym największy wolumen udzielonych poręczeń odnotowano w segmencie - mikro, tj. przedsiębiorstw zatrudniających do 9 osób, co stanowi 65,19% ogółu wartości udzielonych poręczeń. Nieco ponad 19% ogółu poręczeń udzielonych zostało przedsiębiorcom zatrudniających od 10 do 50 pracowników (segment - małe). Struktura ta jest zbliżona do lat ubiegłych.

3. FUNDUSZ POŻYCZKOWY (FP)

Przez cały 2021 rok Fundusz Pożyczkowy kontynuował realizację programów pożyczkowych w oparciu o pozyskane w latach ubiegłych źródła finansowania w ramach następujących projektów:

1. „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty finansowe” Poddziałanie 1.5.3 Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw (IF) w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko – Mazurskiego, w ramach którego udzielana była Pożyczka Inwestycyjna z Premią;
2. „Przedsiębiorcza Polska Wschodnia - Turystyka”, w ramach którego udzielana była Pożyczka na Rozwój Turystyki;
3. „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty finansowe” RPO WiM 2014 - 2020; Poddziałanie 1.3.3 Fundusz na rozwój nowych firm (IF), w ramach którego udzielana była Pożyczka Rozwojowa;
4. „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty finansowe” RPO WiM 2014 - 2020, Poddziałanie 1.5.3 Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw (IF), w ramach którego udzielana była Pożyczka Płynnościowa;
5. „Dokapitalizowanie funduszy pożyczkowych na Warmii i Mazurach”;
6. „Wzrost potencjału funduszy pożyczkowych na Warmii i Mazurach”;
7. projekt realizowany w ramach środków własnych oraz środków pozyskanych z Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (SPO-WKP);
8. projekt realizowany ze środków współfinansowanych z budżetu państwa na wsparcie przedsiębiorstw powiatu działdowskiego.

Projekt pn. „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty finansowe” Poddziałanie 1.5.3 Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw (IF) w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko - Mazurskiego na lata 2014 - 2020 realizowany był w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2/RPWM/11817/2018/III/DIF/090 z dnia 13 marca 2018 roku podpisaną z BGK. W roku sprawozdawczym Działdowska Agencja Rozwoju S.A. kontynuowała udzielanie pożyczek ze środków Banku Gospodarstwa Krajowego w Warszawie na podstawie oświadczenia w przedmiocie skorzystania z prawa opcji z dnia 17.09.2019 r. z terminem realizacji w ciągu kolejnych 23 miesięcy, tj. do 28.09.2021 r. Projekt został zrealizowany w całości. W okresie sprawozdawczym udzielone zostały 42 pożyczki w łącznej wysokości 8 505 885,28 zł.

Tabela Nr 9 Stan realizacji projektu „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty finansowe” na 31.12.2021 r.

(Pożyczka z Premią I - umowa z 2018 r. wraz z prawem opcji)

Razem od początku realizacji projektu				
WSKAŹNIK REZULTATU	Liczba przedsiębiorstw wspartych przez fundusz pożyczkowy	plan [szt.]	osiągnięta wartość wskaźnika [szt.]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		136	202	148,53%
WSKAŹNIK PRODUKTU	Wartość pożyczek udzielonych przedsiębiorstwom	plan [zł]	osiągnięta wartość wskaźnika [zł]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		45 783 132,52	46 473 331,55	101,51%

W ramach tego samego projektu pn. „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty finansowe” Poddziałanie 1.5.3 Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw (IF) w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko - Mazurskiego na lata 2014 - 2020, Działdowska Agencja Rozwoju S.A. występująca jako Lider Konsorcjum czterech funduszy pożyczkowych, realizowała Umowę Operacyjną nr 2/RPWM/16918/2019/III/DIF/180 z dnia 29.05.2019 roku na kwotę dofinansowania 13 000 000,00 zł. Fundusz Pożyczkowy Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A.

pozyskał do zarządzania pulę 5 119 047,62 zł w celu wsparcia co najmniej 16 przedsiębiorców.

Po realizacji ww. wskaźników projektowych, Bank Gospodarstwa Krajowego przyznał w dniu 22.06.2021 r. Konsorcjum funduszy pożyczkowych dodatkową pulę środków w ramach prawa opcji. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. zobowiązała się do wsparcia kolejnych minimum 12 przedsiębiorstw kwotą 3 928 571,43 zł w terminie do 11.06.2023 r. W okresie sprawozdawczym udzielonych zostało 17 pożyczek w łącznej wysokości 2 210 000,00 zł.

Tabela Nr 10 Stan realizacji projektu „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty finansowe” (Pożyczka z Premii II - umowa z 2019 r.) na 31.12.2021 r.

Razem od początku realizacji projektu				
WSKAŹNIK REZULTATU	Liczba przedsiębiorstw wspartych przez fundusz pożyczkowy	plan [szt.]	osiągnięta wartość wskaźnika [szt.]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		28	39	139,28%
WSKAŹNIK PRODUKTU	Wartość pożyczek udzielonych przedsiębiorstwom	plan [zł]	osiągnięta wartość wskaźnika [zł]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		9 047 619,05	7 489 047,62	82,77%

W oparciu o Umowę wdrożenia i zarządzania Instrumentem Finansowym Pożyczka na Rozwój Turystyki nr 2/PPWT/12218/2018/V/DIF/144 z dnia 08 listopada 2018 roku, Spółka realizowała projekt pn. „Przedsiębiorcza Polska Wschodnia - Turystyka”. Pozyskane przez Działdowską Agencję Rozwoju S.A. dofinansowanie w wysokości 10 000 000,00 zł pochodziło ze środków publicznych z wycofanych instrumentów finansowych w ramach Programu Operacyjnego Rozwój Polski Wschodniej 2007 – 2013. Po zawartym w dniu 16 kwietnia 2020 r. Aneksie nr 1 do ww. Umowy wdrożenia, wymagalna minimalna liczba jednostkowych pożyczek została zmniejszona do 60 sztuk, nie zmieniła się natomiast pula środków do wykorzystania przez przedsiębiorców, która wynosiła 10 526 315,79 zł.

Na podstawie Oświadczenia Banku Gospodarstwa Krajowego w Warszawie w przedmiocie skorzystania z prawa opcji z dnia 30.11.2020 r., DAR S.A. pozyskała pulę 3 636 363,00 zł na wsparcie co najmniej 22 przedsiębiorstw

w przeciągu kolejnych 8 miesięcy. Projekt został zrealizowany w całości. W okresie sprawozdawczym udzielono 21 pożyczek w łącznej wysokości 3 592 750,53 zł.

Tabela Nr 11 Stan realizacji projektu „Przedsiębiorcza Polska Wschodnia – Turystyka”
na 31.12.2021 r.

Razem od początku realizacji projektu				
WSKAŹNIK REZULTATU	Liczba przedsiębiorstw wspartych przez fundusz pożyczkowy	plan [szt.]	osiągnięta wartość wskaźnika [szt.]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		82	94	114,63%
WSKAŹNIK PRODUKTU	Wartość pożyczek udzielonych przedsiębiorstwom	plan [zł]	osiągnięta wartość wskaźnika [zł]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		14 354 066,32	14 397 266,32	100,30%

Instrument Finansowy - Pożyczka Rozwojowa był udzielany w oparciu o Umowę Operacyjną nr 2/RPWM/14119/2020/II/DIF/238 z dnia 05 marca 2020 roku. Pozyskane dofinansowanie w łącznej wysokości 3 000 000,00 zł, zostało przekazane do realizacji Konsorcjum trzech funduszy pożyczkowych. Działdowska Agencja Rozwoju S.A. jako Lider Konsorcjum, otrzymała kwotę 2 000 000,00 zł w celu udzielenia minimum 4 jednostkowych pożyczek w łącznej wysokości 2 352 941,18 zł w terminie 24 miesięcy od dnia przekazania pierwszej transzy dofinansowania, tj. od 23 kwietnia 2020 roku. Zgodnie z zapisami wskazanej Umowy Operacyjnej, zrealizowanie projektu uprawniało Konsorcjum funduszy pożyczkowych do wnioskowania, w ramach tzw. prawa opcji, o dodatkowe wsparcie finansowe do wysokości 3 000 000,00 zł. Na podstawie Oświadczenia Banku Gospodarstwa Krajowego w Warszawie w przedmiocie skorzystania z prawa opcji z dnia 23.08.2021 r., Fundusz Pożyczkowy pozyskał pulę 2 000 000,00 zł na wsparcie co najmniej 4 przedsiębiorstw w ciągu kolejnych 24 miesięcy. W okresie sprawozdawczym udzielonych zostało 9 pożyczek w łącznej wysokości 889 000,00 zł.

Tabela Nr 12 Stan realizacji projektu „Wsparcie rozwoju i konkurencyjności przedsiębiorstw przez instrumenty finansowe” (Pożyczka Rozwojowa) na 31.12.2021 r.

Razem od początku realizacji projektu				
WSKAŹNIK REZULTATU	Liczba przedsiębiorstw wspartych przez fundusz pożyczkowy	plan [szt.]	osiągnięta wartość wskaźnika [szt.]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		8	28	350,00%
WSKAŹNIK PRODUKTU	Wartość pożyczek udzielonych przedsiębiorstwom	plan [zł]	osiągnięta wartość wskaźnika [zł]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		4 705 882,36	3 166 941,18	67,30%

W dniu 29 maja 2020 roku zawarta została Umowa Operacyjna nr 2/RPWM/5720/2020/0/DIF/272, w ramach której Działdowska Agencja Rozwoju S.A. pozyskała dofinansowanie w wysokości 10 300 000,00 zł na udzielanie wsparcia w formie instrumentu finansowego - Pożyczka Płynnościowa z przeznaczeniem zabezpieczenia płynności w przedsiębiorstwach i niwelowania negatywnych skutków COVID-19. Projekt zakładał udzielenie wsparcia dla co najmniej 52 przedsiębiorców z terenu województwa warmińsko - mazurskiego z segmentu MŚP na łączną kwotę 10 842 105,26 zł w terminie do 31 grudnia 2020 roku. Na podstawie Oświadczenia Banku Gospodarstwa Krajowego w Warszawie w przedmiocie skorzystania z prawa opcji z dnia 18.02.2021 r., Fundusz Pożyczkowy pozyskał dodatkową pulę 5 000 000,00 zł na wsparcie co najmniej 25 przedsiębiorstw do dnia 30.06.2021 r. Projekt został zrealizowany w całości. W okresie sprawozdawczym udzielono 30 pożyczek w łącznej wysokości 5 263 157,89 zł.

Tabela Nr 13 Stan realizacji projektu „Pożyczka Płynnościowa” na 31.12.2021 r.

Razem od początku realizacji projektu				
WSKAŹNIK REZULTATU	Liczba przedsiębiorstw wspartych przez fundusz pożyczkowy	plan [szt.]	osiągnięta wartość wskaźnika [szt.]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		77	96	124,67%
WSKAŹNIK PRODUKTU	Wartość pożyczek udzielonych przedsiębiorstwom	plan [zł]	osiągnięta wartość wskaźnika [zł]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		16 105 263,15	16 105 263,15	100,00%

W ramach projektu pn. „Dokapitalizowanie funduszy pożyczkowych na Warmii i Mazurach” finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego z Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007 – 2013 w oparciu o Umowę nr UDA-RPWM.01.02.02-28-001/09-00 z dnia 6 listopada 2009 roku z późniejszymi zmianami, w okresie sprawozdawczym udzielone zostały 43 pożyczki na łączną kwotę 6 044 000,00 zł, osiągając wskaźnik rezultatu w całym okresie jego realizacji na poziomie 354,52% kwoty dotacji. Przewidywany okres realizacji projektu do 31.12.2023 roku.

Tabela Nr 14 Stan realizacji projektu „Dokapitalizowanie funduszy pożyczkowych na Warmii i Mazurach” na 31.12.2021 r.

Razem od początku realizacji projektu				
WSKAŹNIK REZULTATU	Liczba przedsiębiorstw wspartych przez fundusz pożyczkowy	plan [szt.]	osiągnięta wartość wskaźnika [szt.]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		113	449	397,34%
WSKAŹNIK PRODUKTU	Wartość pożyczek udzielonych przedsiębiorstwom	plan [zł]	osiągnięta wartość wskaźnika [zł]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		15 658 181,81	55 511 855,79	354,52%

Fundusz Pożyczkowy w 2021 roku kontynuował również realizację projektu pn. „Wzrost potencjału funduszy pożyczkowych na Warmii i Mazurach” finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007 - 2013 w oparciu o Umowę nr UDA-RPWM.01.02.02-28-002/12-00 z dnia 27 grudnia 2012 roku, w ramach którego w okresie sprawozdawczym udzielonych została 1 pożyczka na kwotę 300 000 zł. Od początku realizacji tego projektu Fundusz Pożyczkowy udzielił 84 pożyczki na łączną kwotę 8 718 930,00 zł, co stanowi 249,11% realizacji wskaźnika produktu. Przewidywany okres realizacji projektu do 31.12.2023 roku.

Tabela Nr 15 Stan realizacji projektu „Wzrost potencjału funduszy pożyczkowych na Warmii i Mazurach” na 31.12.2021 r.

Razem od początku realizacji projektu				
WSKAŹNIK REZULTATU	Liczba przedsiębiorstw wspartych przez fundusz pożyczkowy	plan [szt.]	osiągnięta wartość wskaźnika [szt.]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		18	84	466,67%
WSKAŹNIK PRODUKTU	Wartość pożyczek udzielonych przedsiębiorstwom	plan [zł]	osiągnięta wartość wskaźnika [zł]	stopień realizacji wskaźnika [%]
		3 500 000,00	8 718 930,00	249,11%

Fundusz Pożyczkowy udzielał też pożyczek w ramach środków własnych i środków pozyskanych z Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (SPO-WKP). W 2021 r. udzielona została 1 pożyczka w wysokości 300 000 zł.

Ze środków współfinansowanych z budżetu państwa na wsparcie przedsiębiorstw powiatu działdowskiego udzielono w okresie sprawozdawczym 3 pożyczek w łącznej wysokości 287 000 zł.

Łącznie w 2021 roku do Funduszu Pożyczkowego wpłynęły 193 wnioski pożyczkowe na łączną kwotę 31 445 091,70 zł. Komisja Kwalifikacyjna zaopiniowała pozytywnie 167 wniosków, 15 wniosków oceniono negatywnie, 9 klientów zrezygnowało z finansowania, 2 wnioski nie zostały w pełni rozpatrzone. Ostatecznie w 2021 roku zawarto 167 umów

pożyczkowych (spadek w porównaniu do 2020 r. o 30,12%) na łączną kwotę 27 391 793,70 zł (spadek do 2020 r. o 31,12%).

Należy wskazać, że w dwóch ostatnich latach pandemicznych nastąpiło zdecydowane przekierowanie udostępnianych środków pożyczkowych na wsparcie potrzeb obrotowych w celu utrzymania ciągłości funkcjonowania przedsiębiorstw dotkniętych skutkami Covid-19. Z uwagi na powszechny wpływ pandemii na sytuację ekonomiczną przedsiębiorstw, do dystrybuowania środków pomocowych dopuszczone zostały m.in. instytucje z sektora bankowego, co znacząco zmniejszyło szanse ich pozyskania na drodze przetargowej (w okresie sprawozdawczym Fundusz Pożyczkowy na udzielanie wsparcia płynnościowego pozyskał niespełna połowę puli, którą dysponował rok wcześniej).

Istotny wpływ na spadek akcji pożyczkowej miało też zakończenie realizacji Instrumentu Finansowego - Pożyczka na Rozwój Turystyki, wdrażanego w 2020 r. na terenie województwa warmińsko - mazurskiego wyłącznie przez Fundusz Pożyczkowy DAR S.A. Programu nie udało się kontynuować z powodu niekorzystnego dla Funduszu Pożyczkowego rozstrzygnięcia postępowania przetargowego z końca 2020 r.

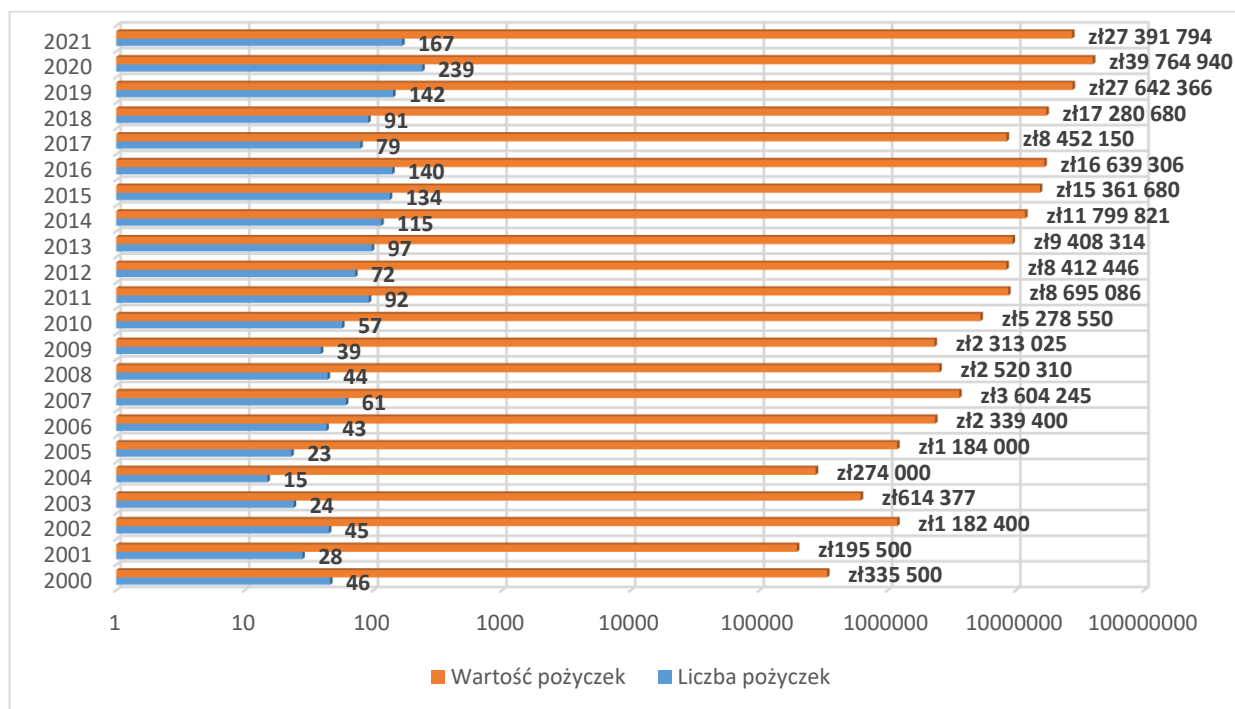
W okresie sprawozdawczym nie było także realnych możliwości pozyskania dodatkowych środków zwrotnych na inwestycje i rozwój przedsiębiorstw, co związane jest z opóźnieniami we wdrażaniu nowych Regionalnych Programów Operacyjnych UE na lata 2021 - 2027 oraz Krajowego Planu Odbudowy.

Tabela Nr 16 Udzielone pożyczki w 2021 r. wg realizowanych projektów

Lp.	Projekt	Ilość	Wartość pożyczek w zł
1	RPO WiM 1	43	6 044 000,00
2	RPO WiM 2	1	300 000,00
3	SPO-WKP	1	300 000,00
4	Pożyczka Inwestycyjna z Premią I	42	8 505 885,28
5	Pożyczka Inwestycyjna z Premią II	17	2 210 000,00
6	Pożyczka na Rozwój Turystyki	21	3 592 750,53
7	Pożyczka Rozwojowa	9	889 000,00
8	Pożyczka Płynnościowa	30	5 263 157,89
9	Powiat Działdowski	3	287 000,00
RAZEM		167	27 391 793,70

Średnia wartość udzielonych pożyczek w 2021 r. wyniosła 164 022,72 i była porównywalna do roku poprzedniego (spadek o 1,42%).

Wykres Nr 11 Aktywność Funduszu Pożyczkowego w latach 2000 – 2021



W okresie działalności Funduszu Pożyczkowego, tj. w latach 2000 - 2021 udzielono łącznie **1793** pożyczki na kwotę **210 689 890 zł**. Średnia wartość udzielonych pożyczek wynosi 117 506,91 zł.

Tabela Nr 17 Struktura udzielonych pożyczek w 2021 r. ze względu na przedział kwotowy

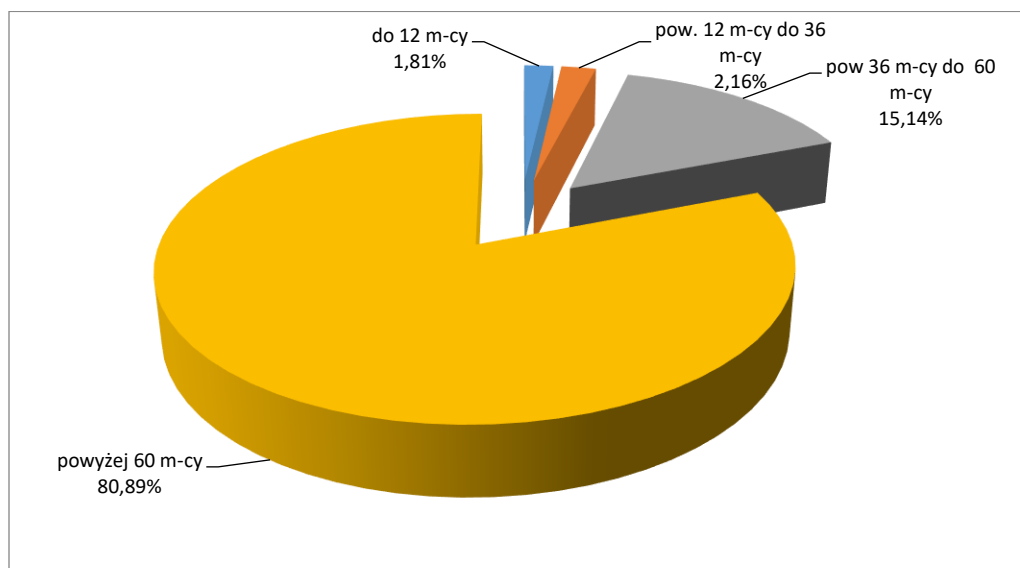
Przedział	Od początku działalności Funduszu				Od 01.01.2021 r. do 31.12.2021 r.			
	Ilość	Wartość w tys. zł	średnia	% wartości	Ilość	Wartość w tys. zł	średnia	% wartości
do 10 tys.	120	895,50	7,46	0,43	0	0,00	0,00	0,00
od 10-30 tys.	298	6 344,37	21,29	3,01	12	287,00	23,92	1,05
od 30-50 tys.	274	11 703,77	42,71	5,56	17	729,99	42,94	2,66
od 50-120 tys.	566	49 543,24	87,53	23,51	48	4 279,97	89,17	15,63
od 120-300 tys.	451	101 383,50	224,80	48,12	76	15 619,15	205,52	57,02
pow. 300 tys.	84	40 819,51	485,95	19,37	14	6 475,68	462,55	23,64

W strukturze portfela pożyczkowego wg terminu zapadalności największy udział stanowiły pożyczki udzielane na okres powyżej 60 miesięcy, co stanowi 80,89% ogółu portfela pożyczkowego (w 2020 r. odsetek ten wynosił powyżej 82%). Jest to przede wszystkim związane z inwestycyjnym i długoterminowym charakterem przedsięwzięć współfinansowanych ze środków pożyczkowych. Zgodnie z metrykami produktowymi realizowanych projektów pożyczkowych, maksymalne okresy finansowania nie przekraczają 96 miesięcy.

Tabela Nr 18 Struktura udzielonych pożyczek w 2021 r. ze względu na termin zapadalności pożyczek

Lp.	Okres finansowania	Ilość	Wartość w tys. zł
1.	Do 12 miesięcy	3	497,00
2.	Powyżej 12 miesięcy do 36 miesięcy	4	590,00
3.	Powyżej 36 miesięcy do 60 miesięcy	45	4 147,30
4.	Powyżej 60 miesięcy	115	22 157,49
Suma		167	27 391,79

Wykres Nr 12 Struktura udzielonych pożyczek w 2021 r. ze względu na termin zapadalności pożyczek (wg wartości pożyczek)



W 2021 r., zarówno pod względem ilości jak i wolumenu, najwięcej udzielonych pożyczek przypadało na powiat działdowski, na kolejnych miejscach znajdowały się powiaty elbląski i nidzicki. W porównaniu do 2020 r. nastąpił istotny spadek udziału pożyczek zaciąganych przez klientów z terenu powiatów o walorach krajobrazowych (m.in.: ostródzkiego o 8,36%, giżyckiego o 2,95%, iławskiego o 1,07%), co ma związek z wygaszeniem w trakcie roku sprawozdawczego oferty pożyczek na rozwój turystyki.

Udział wolumenu pożyczek udzielonych w roku sprawozdawczym na wsparcie przedsiębiorstw posiadających siedzibę na terenie województwa warmińsko - mazurskiego wynosił 94,67%, z terenu województwa mazowieckiego 4,38%, a województwa pomorskiego 0,95%. Należy przy tym zaznaczyć, że zgodnie z metrykami produktowymi poszczególnych projektów, współfinansowane ze środków pożyczkowych przedsięwzięcia inwestycyjne były zlokalizowane na terenie województwa warmińsko - mazurskiego.

Tabela Nr 19 *Udzielone pożyczki w 2021 r. ze względu na powiaty*

Powiat	Liczba wniosków	Kwota udzielonych pożyczek	Udział procentowy
	(szt.)	(zł)	(%)
Powiat działdowski	53	6 100 955,00	22,27
Powiat bartoszycki	2	300 000,00	1,09
Powiat elbląski	16	3 472 000,00	12,68
Powiat ełcki	4	1 278 500,00	4,67
Powiat gdyński	2	260 000,00	0,95
Powiat giżycki	6	1 492 935,81	5,45
Powiat gołdapski	2	160 000,00	0,58
Powiat iławski	10	1 240 532,89	4,53
Powiat kętrzyński	3	370 000,00	1,35
Powiat lidzbarski	3	215 000,00	0,78

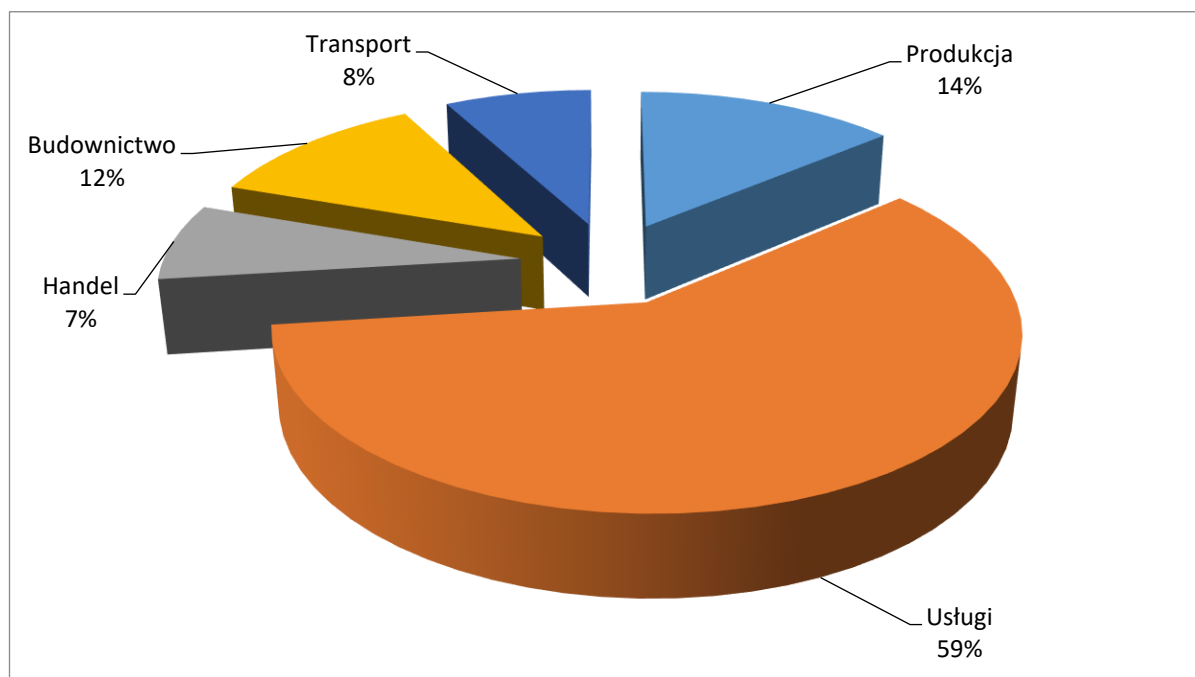
Powiat mławowski	6	1 053 000,00	3,84
Powiat nidzicki	18	2 884 900,00	10,53
Powiat nowomiejski	10	2 000 000,00	7,30
Powiat olecki	1	100 000,00	0,37
Powiat olsztyński	6	1 120 000,00	4,09
Powiat ostródzki	6	1 620 000,00	5,91
Powiat otwocki	1	150 000,00	0,55
Powiat piski	4	685 000,00	2,50
Powiat pruszkowski	1	150 000,00	0,55
Powiat szczycieński	7	858 970,00	3,14
Powiat warszawski	3	900 000,00	3,29
Powiat węgorzewski	2	600 000,00	2,19
Powiat żuromiński	1	380 000,00	1,39
RAZEM	167	27 391 793,70	100%

W porównaniu do 2020 r. w okresie sprawozdawczym odnotowano wzrost udziału wartości pożyczek w sektorze usługi z 42% do 59% oraz transportu z 5% do 8%. Z kolei istotne spadki udziału wartości pożyczek odnotowano w sektorach tj.: handel z 17% do 7% oraz budownictwo z 18% do 12%.

Tabela Nr 20 Struktura udzielonych pożyczek w 2021r. według sektora działania pożyczkobiorcy

Lp.	Sektor działania Pożyczkobiorcy	Ilość	Wartość w tys. zł
1.	Produkcja	17	3 794,19
2.	Usługi	98	16 213,40
3.	Handel	15	1 998,80
4.	Budownictwo	20	3 243,40
5.	Transport	17	2 142,00
Suma		167	27 391,79

Wykres Nr 13 *Struktura udzielonych pożyczek w 2021 r. według sektora działania Pożyczkobiorcy (wg wartości pożyczek)*

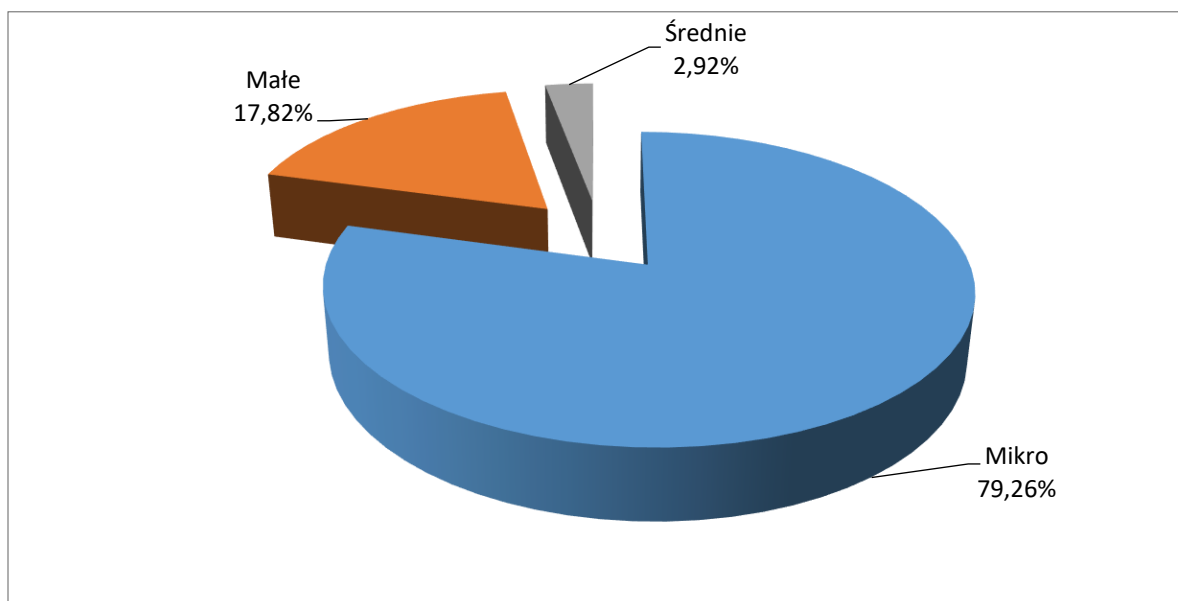


Podobnie jak w latach ubiegłych, w okresie sprawozdawczym największy wolumen pożyczek został udzielony przedsiębiorcom z segmentu mikro - udział 79,26% (spadek o 1,77% w porównaniu do 2020 r.).

Tabela Nr 21 *Struktura udzielonych pożyczek w 2021 r. według klasyfikacji przedsiębiorstw*

Lp.	Klasyfikacja przedsiębiorstw	Ilość	Wartość w tys. zł
1.	Mikro (< 10 osób)	146	21 711,89
2.	Małe (< 50 osób)	18	4 879,90
3.	Średnie (< 250 osób)	3	800,00
Suma		167	27 391,79

Wykres Nr 14 Struktura udzielonych pożyczek w 2021 r. według klasyfikacji przedsiębiorstw
(wg wartości pożyczek)



Strukturę pochodzenia kapitału, którym Fundusz Pożyczkowy dysponował w 2021 r. przedstawia poniższa tabela.

Tabela Nr 22 Środki w dyspozycji Funduszu pożyczkowego w 2021 r.

Lp	Źródło pochodzenia	Początkowa wartość środków w tys. zł	Stan środków na 31.12.2021r. w tys. zł	Udział %
1.	Środki własne	1 053,85	2 602,19	2,71
2.	Środki (PARP) - środki własne	1 000,00	1 000,00	1,04
3.	SPO-WKP (PARP)- środki własne	5 000,00	5 000,00	5,20
4.	Samorząd pow. działdowskiego - środki własne	10,00	10,00	0,01
5.	Środki budżetu państwa (PD) - środki własne	1 987,92	1 987,92	2,07
6.	RPO WiM 1 – projekt	15 658,18	17 732,82	18,45
7.	RPO WiM 2 – projekt	3 500,00	3 721,83	3,87
8.	PO RPW I – projekt	10 000,00	52,01	0,05
9.	PO RPW II – projekt	2 000,00	60,09	0,06
10.	PO RPW III- projekt	3 000,00	0,00	0,00

11.	PO RPW IV- projekt	4 000,00	204,93	0,21
12.	PO RPW IV/NL – projekt	4 000,00	15,95	0,02
13.	PB-WWS II – projekt	2 884,93	251,23	0,26
14.	PIZP + OPCJA	38 000,00	28 067,70	29,20
15.	PPW Turystyka + OPCJA	13 636,36	10 803,11	11,24
16.	PIZP 2 + OPCJA	7 600,00	7 647,88	7,96
17.	Pożyczka Płynnościowa + OPCJA	15 300,00	14 057,17	14,62
18.	Pożyczka Rozwojowa + OPCJA	4 000,00	2 909,59	3,03
RAZEM		132 631,24	96 124,42	100,00

W 2021 roku nie wypowiedziano żadnej pożyczki w ramach funduszu pożyczkowego. Łącznie w okresie działalności Funduszu pożyczkowego wypowiedziano 46 pożyczek, z czego na dzień 31.12.2021 r. w windykacji sądowej i komorniczej pozostawało 16 pożyczek na kwotę 1 800 382,07 zł, co stanowi 0,85 % w stosunku do ogółu pożyczek udzielonych przez Fundusz pożyczkowy. Spłata 15 pożyczek w kwocie 1 461 498,34 zł, według stanu na dzień 31.12.2021 r., przebiegała w oparciu o zawarte z kontrahentami porozumienia. Ogółem z tytułu wypowiedzianych umów pożyczek ze środków własnych Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. pozostaje do odzyskania kwota 551 034,57 zł.

Na dzień bilansowy aktywnych było 713 pożyczek (wzrost o 6,4%) na łączną kwotę 84 341 175,08 zł (wzrost o 7,8%) Uwzględniając pożyczki udzielone również przez Konsorcjantów, a wypłacone z konta Spółki, powiększają tę kwotę w sprawozdaniu finansowym Spółki do wartości 128 056 700,29 zł (wzrost o 11,4%).

Ekonomia Społeczna

I.Ośrodek Wspierania Ekonomii Społecznej (OWES)

Działdowska Agencja Rozwoju S.A. wspiera ekonomię społeczną od 2006 roku. Na przestrzeni tego okresu zostało podjętych wiele inicjatyw oraz zrealizowano wiele projektów. Do chwili obecnej podejmowane są działania w tym zakresie, dowodem czego jest m.in. realizowany w partnerstwie z Nidzicką Fundacją Rozwoju NIDA projekt pn. „Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej w Nidzicy”. Projekt ten trwa od lutego 2019 roku. NIDA pełni rolę Lidera,

zaś DAR S.A. występuje jako partner pełniący funkcję Operatora Wsparcia Finansowego. Celem projektu jest podejmowanie inicjatyw w zakresie rozwoju sektora ekonomii społecznej oraz tworzenia warunków dla zwiększania zatrudnienia w przedsiębiorstwach społecznych (PS). Dążymy do aktywizacji kobiet i mężczyzn mających trudności z wejściem i utrzymaniem się na rynku pracy. Naszym celem jest powstawanie i rozwój przedsiębiorstw społecznych, a tym samym tworzenie nowych miejsc pracy w sektorze ekonomii społecznej (ES) na terenie powiatu działdowskiego, nowomiejskiego, nidzickiego i szczycieńskiego. Poza tym projekt zakłada zwiększenie wiedzy oraz pobudzenie aktywności wśród kobiet i mężczyzn, grup i instytucji w przestrzeni publicznej na rzecz rozwoju ES, budowanie współpracy lokalnych podmiotów na rzecz rozwoju ES, inicjowanie zmian w funkcjonowaniu administracji publicznej sprzyjające spójności prawa w zakresie ES, testowanie, wdrażanie i promocja innowacyjności w działalności PS, rozwój sieci PS i produktów sieciowych oraz rozwój kompetencji biznesowych przedsiębiorstw społecznych. W ramach projektu funkcjonuje:

- Centrum Ekonomii Społecznej (świadczenie usług doradczych, organizacja szkoleń i wizyt studyjnych);
- dwa Inkubatory Przedsiębiorczości Społecznej (świadczenie usług animacyjnych oraz usług doradczych, a także udostępnianie infrastruktury przedsiębiorstwom społecznym);
- Fundusz Przedsiębiorczości Społecznej (przyznawanie wsparcia finansowego na założenie i rozwój przedsiębiorstw społecznych).

Od początku realizacji projektu do końca 2021 roku, ze wsparcia OWES skorzystało 261 osób w tym 178 osób zagrożonych ubóstwem i/lub wykluczeniem społecznym oraz 53 przedstawicieli podmiotów ekonomii społecznej. Zrealizowano 1341 godzin animacji lokalnej, w ramach których wyłoniono grupy inicjatywne zainteresowane powołaniem nowych podmiotów ekonomii społecznej czy przedsiębiorstw społecznych oraz podmioty ekonomii społecznej zainteresowane ekonomizacją swojej działalności.

W roku sprawozdawczym odbyły się 103,5 godziny doradztwa podstawowego dla 41 osób wykluczonych społecznie, którego celem było przeprowadzenie diagnozy danych osób, określenie ich predyspozycji zawodowych i opracowanie dalszej ścieżki wsparcia. W ramach realizacji projektu świadczone było także wsparcie doradcy kluczowego - 373 godziny, doradztwo specjalistyczne (księgowo - podatkowe, marketingowe, prawne, finansowe

i osobowe) - 548,5 godziny, doradztwo biznesowe - 455 godzin, doradztwo psychologiczne - 35,5 godziny, usługi prawne, księgowe i marketingowe - 37,5 godziny.

Od początku realizacji projektu przeprowadzono sześć rekrutacji, w ramach których wpłynęło 35 formularzy rekrutacyjnych na 124 miejsca pracy. Na etapie oceny odrzuconych zostało 7 formularzy grup inicjatywnych/podmiotów na 29 miejsc pracy oraz dwa podmioty złożyły rezygnację z 2 miejsc pracy. Ponadto ogłoszono 6 rund konkursowych w odpowiedzi, na które wpłynęło 28 biznes planów na 91 miejsc pracy. Komisja Oceny Wniosków odrzuciła 1 wniosek o dotację na stworzenie 6 miejsc pracy. Jednocześnie do Funduszu Przedsiębiorczości Społecznej wpłynęło aż 5 rezygnacji łącznie na 11 stanowisk pracy. W związku z powyższym podpisano 22 umowy o dotację na stworzenie 74 miejsc pracy.

W okresie 2019 - 2021 przyznano dofinansowanie w wysokości 1 960 934,26 zł, z czego wypłacono 1 746 885,42 zł, w tym w 2021 roku 374 395, 35 zł. Wpłacano również wsparcie pomostowe, zarówno podstawowe, jak i przedłużone w łącznej kwocie 1 041 500,00 zł, z czego w 2021 roku była to kwota 170 000 zł. Utworzonych zostało 6 nowych podmiotów (2 spółki non for profit, 2 stowarzyszenia, 1 fundacja oraz 1 spółdzielnia socjalna). Ponadto do wsparcia finansowego przystąpiło 14 istniejących podmiotów (2 spółki non for profit, 4 stowarzyszeń oraz 8 spółdzielni socjalnych). We wspartych podmiotach utworzonych zostało łącznie 74 nowe miejsca pracy: 23 w nowo powstałych przedsiębiorstwach społecznych oraz 51 miejsca pracy w istniejących przedsiębiorstwach. Łączna wartość wydatków kwalifikowalnych w ramach niniejszego projektu wynosiła 10 861 843,17 zł, jednakże kwota ta na podstawie aneksu RPWM.11.03.01-28-0004/18-02 z dnia 24.03.2020 roku została zwiększona do 13 501 840 zł. Zadania realizowane przez DAR S.A. w ramach prowadzonego Inkubatora Przedsiębiorczości Społecznej (IPS) oraz Funduszu Przedsiębiorczości Społecznej (FPS) wynoszą 7 198 305,50 zł, co stanowi 54,99% kwoty projektu.

II. Fundacja DAR Społeczny

Zarząd Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. Uchwałą Nr 21/2021 z dnia 15 lipca 2021 r. powołał nową formę działalności w postaci fundacji pn. Fundacja DAR Społeczny z siedzibą w Gródkach. Głównym celem Fundacji jest prowadzenie działalności społecznie użytecznej poprzez wspieranie rozwoju ekonomii społecznej, wzmocnienie trzeciego sektora oraz osób defaworyzowanych i zagrożonych wykluczeniem społecznym, krzewienie idei obywatelskiej

samoorganizacji, samopomocy i pomocy wzajemnej oraz podejmowanie w tej mierze praktycznej działalności w imię wspólnego dobra i społecznej solidarności.

Dzięki powstaniu Fundacji, Spółka ma nadzieję na zwiększenie swojej działalności w obszarze polityki społecznej, w którym równorzędnym partnerem administracji samorządowej są właśnie organizacje i instytucje należące do różnych sektorów życia publicznego.

III. Spółdzielnia socjalna

Wychodząc naprzeciw potrzebom lokalnej społeczności, z inicjatywy władz samorządowych, przy współpracy i koordynacji działań Działdowskiej Agencji Rozwoju S.A. w dniu 15.12.2021 roku odbyło się spotkanie założycielskie Spółdzielni Socjalnej „Każdy jest Ważny”. Podmiot ten został powołany przez:

- Powiat Działdowski;
- Gminę - Miasto Działdowo;
- Gminę Działdowo;
- Gminę Płońnica;
- Gminę Rybno;
- Gminę Lidzbark
- Fundację DAR Społeczny.

Siedziba podmiotu mieści się w miejscowości Gródki, w budynku po byłym Zespole Szkół Rolniczych. Spółdzielnia otrzymała możliwość dzierżawy pomieszczeń, które dostosowane zostaną pod potrzeby kuchni oraz pracownię tematyczne. W początkowym etapie funkcjonowania podmiot świadczył będzie usługi gastronomiczne, renowacji mebli, czyszczące-piorące tapicerek samochodowych oraz meblowych, a także usługi krawieckie.

Celem funkcjonowania Spółdzielni Socjalnej „Każdy jest ważny” jest reintegracja społeczno - zawodowa członków i pracowników podmiotu, a także działalność społeczna i oświatowo - kulturalna świadczona na rzecz środowiska lokalnego, a także działalność społecznie użyteczna w sferze działań publicznych. W celu dopełnienia formalności w dniu 20.12.2021 r. zostały złożone dokumenty do Krajowego Rejestru Sądowego.

Targowisko

Rok 2021 był jedenastym rokiem istnienia targowiska w lokalizacji położonej przy ul. gen. Józefa Hallera 33. Był to dość trudny rok działalności targowiska, ponieważ nadal obowiązywały ograniczenia i obostrzenia związane z pandemią COVID-19.

Bilansując rok 2021 możemy stwierdzić, że na dzień 31.12.2021 r. na podstawie zawartych 22 umów, wydierżawiono 41 pawilonów. W tym roku wprowadzona została możliwość dzierżawy pawilonów na cele magazynowe. Z tej możliwości skorzystało 4 wynajmujących. W 2021 roku wydierżawianych było średnio 45 pawilonów (75%).

W dalszym ciągu obowiązywała obniżona stawka za wynajem handlowych lokali użytkowych oraz rezerwacji niezadaszonych stanowisk handlowych dla podmiotów ekonomii społecznej.

Na placu targowym w oparciu o 97 umów, zajmowano 206 stanowiska (88,80%), średniorocznie 212 stanowiska (91,37%). W ubiegłych latach ilość miejsc rezerwowanych w okresach zimowych drastycznie malała. Powodem tendencji wzrostowej rezerwowanych stanowisk i utrzymywanie rezerwacji na poziomie zbliżonym do średniorocznej rezerwacji w okresach zimowych, upatrujemy we wprowadzonych niższych opłatach za wydierżawienie pawilonów i rezerwację stanowisk. Na podstawie zawartych umów, rezerwujący mają zagwarantowane obniżenie opłaty rezerwacyjnej o 50% w miesiącach grudzień, styczeń, luty i marzec pod warunkiem terminowej zapłaty opłaty rezerwacyjnej przez okres co najmniej kolejnych 12 miesięcy. Z ulgi tej skorzystało w 2021 roku 99% rezerwujących. W roku sprawozdawczym do kasy DAR S.A. wpłynęło łącznie 399 453,46 zł (wzrost o 1,1%).

W roku 2021 nie była pobierana opłata targowa na rzecz Urzędu Miasta w Działdowie, w związku z tym nie było wpływów do kasy DAR S.A. z tytułu inkasa opłaty targowej. Burmistrz Miasta Działdowo zaprzestał pobierania opłaty targowej w okresie od 1 stycznia 2021 r. do dnia 31 grudnia 2021 r. w związku z art.31 ust.1 Ustawy z dnia 2 marca 2020 r. o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych (Dz.U.poz.1842 z późn.zm).

Biorąc pod uwagę prośby kupców w związku z ich trudną sytuacją, spowodowaną pandemią, Zarząd podjął Uchwałę Nr 54/2020 w sprawie umożliwienia rezerwującym stanowiska handlowe na terenie targowiska czasowej rezygnacji z rezerwacji stanowisk

w okresie zimowym 2020/2021. Z możliwości tej skorzystało 59 kupców, którzy rezerwowali 155 stanowisk.

Od 30 kwietnia 2021 roku na targowisku rozpoczęliśmy nową inicjatywę pn. EKOPIĄTKI. Sprzedawcom oferującym ekologiczną żywność udostępnione zostały miejsca na umieszczenie straganów, na których odbywała się sprzedaż miodu, nabiału, ziół, przypraw, domowych wędlin, wędzonych ryb, owoców i warzyw prosto od producenta. 4 czerwca 2021 r. DAR S.A. pod patronatem Burmistrza Miasta Działdowo, zorganizowała na terenie targowiska I Festiwal Ekożywności i Rękodzielnictwa Działdowo 2021. Wydarzenie cieszyło się żywym zainteresowaniem wśród lokalnej społeczności, która jak się okazało była bardzo zadowolona z możliwości zakupu produktów ekologicznych, wprost od lokalnych rolników i producentów.

Tabela Nr 23 *Struktura podmiotów gospodarczych, prowadzących działalność gospodarczą na targowisku w roku 2021 r. ze względu na ich siedzibę*

Jednostka administracyjna	Liczba podmiotów rezerwujących stanowiska	Udział %	Liczba podmiotów wydzierżawiających pawilony	Udział %
Miasto Działdowo	15	15	12	46
Gmina Działdowo	11	11	1	4
Pozostałe gminy Powiatu Działdowskiego	19	20	4	15
Inne	52	54	9	35
Razem	97	100	26	100

Fundusz stypendialny

Rok 2021 był dwudziestym czwartym rokiem działalności Funduszu stypendialnego prowadzonego przez Działdowską Agencję Rozwoju S.A. Przez te wszystkie lata Fundusz niezmiennie wspierał finansowo utalentowane dzieci i młodzież z terenu miasta i gminy

Działdowo. W roku sprawozdawczym do Funduszu wpłynęło łącznie 17 wniosków indywidualnych, z czego aż 15 zostało rozpatrzonych pozytywnie. Komisja Stypendialna podjęła decyzję o przyznaniu 11 stypendiów miesięcznych i 4 stypendiów jednorazowych na łączną kwotę 34 650 zł.

Tabela Nr 24 Stypendyści DAR S.A. w latach 1998 – 2021

Rok	Ilość wniosków	Ilość przyznanych stypendiów	Kwota stypendium [zł]
1998	27	4	8 600,00
1999	8	5	12 920,00
2000	15	5	4 595,20
2001	11	2	2 800,00
2002	14	7	7 070,00
2003	11	3	2 950,00
2004	15	5	5 650,00
2005	8	4	7 250,00
2006	11	5	7 400,00
2007	7	4	9 000,00
2008	12	4	9 800,00
2009	12	10	17 250,00
2010	6	6	9 750,00
2011	6	4	8 000,00
2012	11	4	8 400,00
2013	11	7	12 200,00
2014	10	8	9 900,00
2015	20	8	20 000,00
2016	8	7	17 500,00
2017	11	8	18 500,00
2018	19 indywidualne	13	21 300,00
	3 grupowe	4	2 500,00
2019	21 indywidualnych	15	15 750,00
	3 grupowe	3	6 250,00
2020	8 indywidualnych	7	20 650,00
	3 grupowe	3	7 000,00
2021	17 indywidualnych	15	34 650,00
RAZEM	283	151	307 635,20

Udzielone wsparcie finansowe związane z działalnością statutową DAR S.A.

Działdowska Agencja Rozwoju S.A., realizując swoją działalność statutową związaną ze wspomaganiem rozwoju społeczno - gospodarczego terenu gminy i miasta Działdowo, z dużym zaangażowaniem wspiera różnego rodzaju inicjatywy zewnętrzne, mające na celu szeroko rozumiany rozwój. Nie zawęża swojego działania tylko do prowadzonego od 1997 r. Funduszu Stypendialnego, ale przeznacza również środki na różnego rodzaju działania, mające pozytywny wpływ na mieszkańców Działdowa oraz na rozwój miasta i gminy, a niemieszczące się w ramach wspomnianego Funduszu Stypendialnego.

Spółka także w roku sprawozdawczym starała się partycypować w kosztach w ramach różnego rodzaju inicjatyw. W związku z tym, że rok 2021 nie obfitował w dużą ilość wydarzeń czy imprez, które wcześniej odbywały się z dużą większą częstotliwością, kwota, którą Spółka ostatecznie przeznaczyła na wsparcie jest również relatywnie niższa, do tej którą rokrocznie przeznaczano na tego typu cele.

W omawianym roku Spółka zakupiła za kwotę 2040 zł na rzecz Samodzielnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Działdowie 24 komplety pościeli bawełnianej od przedsiębiorstwa społecznego, w związku z dużym zapotrzebowaniem tego asortymentu przez szpital ze względu na sytuację pandemiczną. Dofinansowała również wydanie jubileuszowej płyty CD wydanej przez Szkołę Podstawową nr 3 z okazji 50 - lecia istnienia szkoły – 500 zł oraz organizację powiatowego konkursu „Fraktal”, którego pomysłodawcą był Zespół Szkół nr 1 w Działdowie – 1000 zł.

Ponadto Spółka wsparła finansowo na zasadzie sponsoringu Miejski Klub Sportowy Działdowo kwotą 5000 zł oraz dwa wydarzenia muzyczne „Chillout RYNEK Festival” - 800 zł oraz XIII Ogólnopolski Młodzieżowy Festival Piosenki HOFFER SUPERHIT FESTIVAL DZIAŁDOWO 2021 kwotą 5000 zł.

Łączna kwota udzielona wsparcia to 14 340 zł.

Część finansowa

Ocenę wyników finansowych i ekonomicznych Spółki za rok 2021, zgodnie z Uchwałą Rady Nadzorczej nr 22/2021 z dnia 10 grudnia 2021 r., powierzono firmie **audytorskiej KK Audyt Sp. z o.o.**, 12-200 Pisz, ul. Wojska Polskiego 84.

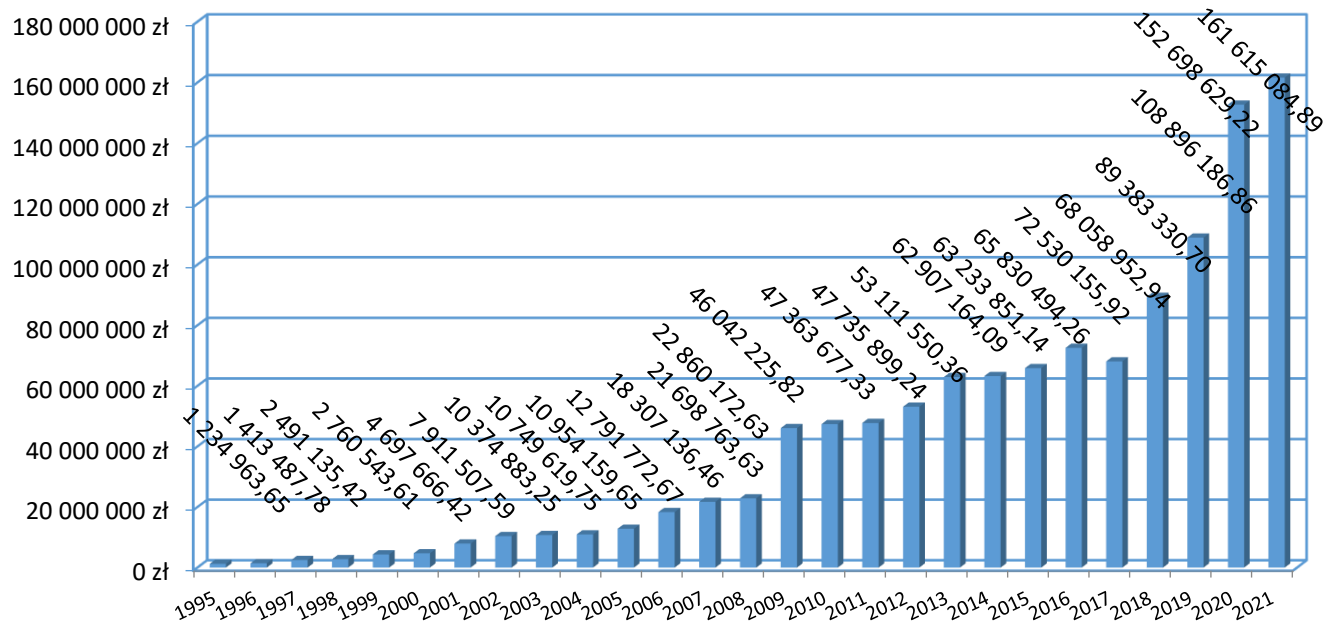
Zgodnie z ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku z późniejszymi zmianami, Zarząd zapewnił sporządzenie rocznego sprawozdania finansowego Spółki obejmującego:

1. wprowadzenie do sprawozdania finansowego,
2. bilans,
3. rachunek zysków i strat,
4. zestawienie zmian w kapitale własnym,
5. rachunek przepływów pieniężnych,
6. dodatkowe informacje i objaśnienia,
7. sprawozdanie Zarządu z działalności.

Firma audytorska pozytywnie oceniła sytuację finansową DAR S.A., dając jednocześnie pozytywny obraz sytuacji finansowo – ekonomicznej Spółki. Sytuacja Spółki nie rodzi zagrożeń dla dalszego jej funkcjonowania zarówno obecnie, jak i na lata przyszłe.

Przedstawione dokumenty wykazują wzrost sumy bilansowej w stosunku do roku 2020 o 8 916 455,67 zł do wartości 161 615 084,89 zł (tj. o 5,83%). Wzrost sumy bilansowej był głównie wynikiem nadwyżki pozyskanych środków pieniężnych na udzielane pożyczki nad zwróconymi do BGK.

Wykres Nr 15 Przyrost aktywów Spółki w latach 1995 – 2021

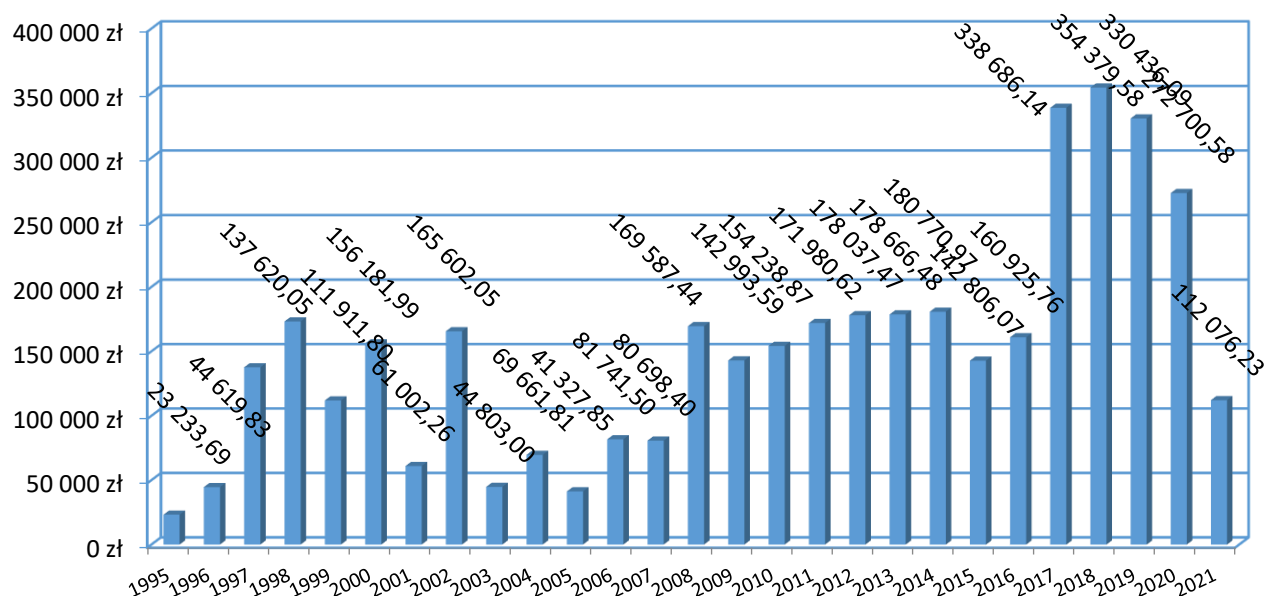


W 2021 r. Spółka wypracowała zysk netto w wysokości 112 076,23 zł, brutto 228 857,23 zł. Wynik finansowy netto był niższy w porównaniu do 2020 r. o 58,90%.

Zarząd DAR S.A. zaproponował dokonać podziału zysku w następujący sposób:

1. Kapitał zapasowy - 11 300,00 zł.
2. Kapitał rezerwowy - 75 776,23 zł
3. Fundusz Stypendialny – 25 000,00 zł.

Wykres Nr 16 Zys netto w latach 1995 – 2021



Obroty Spółki w 2021 r. wyniosły 6 438 707,28 zł i były niższe od obrotów roku ubiegłego 19,94%. Aktualna wartość kapitału akcyjnego wynosi 1 432 800 zł i nie uległa zmianie. Kapitał zapasowy wzrósł o kwotę wynikającą z podziału zysku za 2020 r. do kwoty 394 352,40 zł, zaś kapitał rezerwowy do kwoty 19 948 919,61 zł.

Zamierzenia na 2022 rok

W roku 2021 nie została unormowana współpraca Polski z UE w zakresie przepływu środków pieniężnych na nowy okres programowania obejmujący lata 2021 – 2027, zatem w 2022 będziemy przygotowywać się do możliwości uczestniczenia w programach RPO, jak i Funduszu Odbudowy oraz kontynuować rozpoczęte działania realizowane w oparciu o zawarte umowy.

Przystępując do nowego okresu programowania mamy zamiar uczestniczyć zarówno w programach finansowych dla MŚP, jak i w programach edukacyjnych. Szczególny nacisk

zostanie położony na rozwój działalności edukacyjnej na poziomie wyższym we współpracy z WSG w Bydgoszczy. Jednocześnie będziemy utrzymywać dotychczasowe osiągnięcia w zakresie doskonalenie jakości i organizacji pracy.

I. Do działań organizacyjnych, które Spółka będzie kontynuować i rozwijać należą:

1. utrzymanie reżimu sanitarnego i organizacyjnego w trudnej sytuacji związanej z pandemią COVID – 19,
2. niwelowanie barier architektonicznych i technologicznych obiektów,
3. utrzymywanie i doskonalenie jakości świadczonych usług, popartych utrzymaniem Systemu Zarządzania Jakością ISO 9001:2015,
4. doskonalenie systemu pracy zdalnej w organizacji pracy wewnętrznej oraz pracy z klientem,
5. poszukiwanie nowych kierunków rozwoju w oparciu o okres programowania 2021 - 2027.

II. Działania **Działdowskiego Funduszu Przedsiębiorczości** skupiać się będą na:

1. aktywnej współpracy z Urzędem Marszałkowskim i Bankiem Gospodarstwa Krajowego w zakresie realizacji umów oraz niwelowania niedogodności gospodarczych wywołanych zmianami koniunktury na rynku krajowym i światowym,
2. zwiększeniu mobilności pracy w terenie oraz wzmożenie działań marketingowych, zwłaszcza w zasięgu działania Funduszu Gwarancyjnego,
3. wprowadzaniu rozwiązań informatycznych służących do zdalnej obsługi klienta,
4. realizowaniu projektu OWES we współpracy z Nidzicką Fundacją Rozwoju „NIDA”,
5. poszukiwaniu nowych rozwiązań finansowania MŚP,
6. aktywnym uczestniczeniu w regionalnych i krajowych strukturach organizacyjnych funduszy pożyczkowych i poręczeniowych.

III Działania **Centrum Kształcenia Ustawicznego DAR** skupiać się będą na:

1. współpracy z Warmińsko – Mazurskim Kuratorem Oświaty w zakresie wdrażania priorytetów w edukacji,

2. analizie zapotrzebowania rynku szkoleniowego i edukacyjnego celem przygotowania atrakcyjnej oferty edukacyjnej,
3. organizacji szkoleń i kwalifikacyjnych kursów zawodowych, z zachowaniem bezpieczeństwa epidemiologicznego,
4. współpracy z dyrektorami szkół i przedszkoli oraz kadrą pedagogiczną w celu opracowania adekwatnej do ich potrzeb oferty edukacyjnej,
5. podniesieniu jakości edukacji poprzez efektywną i skuteczną działalność edukacyjną, zapewniającą każdemu słuchaczowi odnoszenie sukcesów na miarę możliwości i potrzeb,
6. kontynuowaniu i wzmacnianiu pracy zespołowej nauczycieli na rzecz doskonalenia procesów edukacyjnych, a w szczególności w zakresie przygotowania programów nauczania na potrzeby edukacji w nowych typach szkół oraz organizacji kształcenia zawodowego we współpracy z pracodawcami,
7. wykorzystywaniu w procesach edukacyjnych narzędzi i zasobów cyfrowych oraz metod kształcenia na odległość,
8. dostosowaniu organizacji pracy szkół (obowiązkowe zajęcia dydaktyczne, plany lekcji, higiena pracy, zagospodarowanie przestrzeni szkolnej) do wymogów higieny i bezpieczeństwa oraz przepisów prawa w zakresie przeciwdziałania zagrożeniom epidemiologicznym,
9. współpracy z Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy w zakresie rozwijania oferty kształcenia, ze szczególnym uwzględnieniem kształcenia pielęgniarek,
10. utrzymaniu wysokiej motywacji do uczenia się,
11. zwiększaniu uczestnictwa osób dorosłych, w tym zwłaszcza nisko wykwalifikowanych lub z niskimi umiejętnościami podstawowymi, w procesie uczenia się przez całe życie (edukacja pozaformalna, uczenie się nieformalne).